

# 50 عاماً Years

التقرير السنوي  
2024



المركز  
MARKAZ

المركز  
MARKAZ

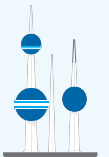


هاتف: +965 2224 8000  
ص.ب 23444، الصفاة 13095، الكويت

[markaz.com](http://markaz.com)

تعد أبراج الكويت، التي تم تشييدها في حقبة السبعينيات، أيقونة تعكس تقدم الدولة وصمودها وتقف شاهداً على التراث الغني لدولة الكويت ومستقبلها الطموح. وبالمثل، جاء تأسيس المركز المالي الكويتي "المركز" في عام 1974 ليكون له دور محوري في تشكيل المشهد المالي للبلاد ودفع عجلة النمو الاقتصادي والابتكار.

ومع احتفالنا بالذكرى الخمسين لتأسيس "المركز"، سلطنا الضوء على أبراج الكويت في غلاف هذا التقرير كمعلم معماري وطني يجسد روح الطموح المشتركة، واندماج التراث بالتطور المستمر.





حضرة صاحب السمو الشيخ  
مشعل الأحمد الجابر الصباح  
أمير دولة الكويت



حضرة صاحب السمو الشيخ  
صباح خالد الحمد المبارك الصباح  
ولي عهد دولة الكويت

## المحتويات

3	نبذة عن "المركز"
4	مجلس الإدارة
6	تقرير مجلس الإدارة
8	الإدارة التنفيذية
10	تقرير الإدارة التنفيذية
12	عام من الإنجازات
14	أنشطة الشركة
22	تقرير حوكمة الشركات
82-36	البيانات المالية المجمعة

## نبذة عن "المركز"

تأسست شركة المركز المالي الكويتي (ش.م.ك.ع.) "المركز" في العام 1974 لتصبح إحدى المؤسسات المالية الرائدة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجال إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية. وقد تم إدراج "المركز" في بورصة الكويت في العام 1997. ونجح "المركز" منذ تأسيسه في بناء قاعدة عملاء من الأفراد ذوي الملاءة العالية، والمؤسسات الحكومية، والمؤسسات شبه الحكومية، والشركات. وتشمل خدمات ومنتجات "المركز" لعملائه ما يلي:

### الخدمات المصرفية الاستثمارية:

- عمليات الاندماج والاستحواذ
- الاستشارات
- الاكتتابات العامة الأولية والإدراجات
- إصدارات الأسهم وإصدارات الدين
- استشارات التصنيف الائتماني
- إعادة الهيكلة



### إدارة الأصول:

- صناديق الأسهم
- صناديق الدخل الثابت
- صناديق عقارية
- صناديق الملكية الخاصة
- إدارة المحافظ الاستثمارية والعقارية
- خدمات صانع السوق



### إدارة الثروات

- محافظ مصممة خصيصاً بحسب الطلب عبر جميع
- فئات الأصول
- خدمات استشارية استثمارية



### العقارات:

- عقارات منطقة الشرق الأوسط
- وشمال أفريقيا
- العقار الدولي



### الأبحاث:

- الأبحاث الاقتصادية وأبحاث السياسات
- خدمات استشارية



تقديم أفضل الفرص الاستثمارية  
والحلول المخصصة لتلبية  
احتياجاتك.

رسالتنا

الشريك الأمثل لبناء  
ثرواتك.

رؤيتنا

## مجلس الإدارة



**فيصل عبد العزيز الجلال**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

رئيس لجنة التدقيق وعضو في لجنة الترشيحات والمكافآت. شريك ومدير في شركة البسيط التجارية وفي شركة الجلال العقارية. حاصل على درجة جامعية من جامعة الإسكندرية.



**ضرار يوسف الغانم**  
رئيس مجلس الإدارة

رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت. تمتد مسيرة السيد/ ضرار الغانم المهنية في صناعة الخدمات المالية وإدارة الأصول والتأمين والعديد من المؤسسات التجارية والصناعية في الشرق الأوسط ودولياً. الرئيس المؤسس لاتحاد شركات الاستثمار في الفترة ما بين 2004-2009 وعضواً فعالاً في منظمات النفع العام محلياً ودولياً.



**فهد يعقوب الجوعان**  
عضو مجلس الإدارة

رئيس لجنة إدارة المخاطر، وعضو في لجنة التدقيق. الشريك الإداري في شركة المجموعة الكويتية للمشاريع، وعضو مجلس الإدارة في شركة الدرلة للخدمات البترولية. حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة إيسترن واشنطن الأمريكية.



**أيمن عبد اللطيف الشايح**  
عضو مجلس الإدارة

عضو لجنة الترشيحات والمكافآت. عضو مجلس إدارة مجموعة شركات الشايح، وهي مجموعة عائلية تأسست في الكويت عام 1890، والمدير العام منذ 2016. رئيس مجلس إدارة الشركة الأهلية للتأمين، وعضو مجلس إدارة في شركة المباني ش.م.ك.ع. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الكويت.



**عمران حبيب حيات**  
عضو مجلس الإدارة

عضو في لجنة إدارة المخاطر. مؤسس والشريك المدير لشركة المهن القابضة (ذ.م.م). ونائب رئيس مجلس الإدارة لشركة المطور الإقليمي العقاري (ش.م.م). ورئيس مجلس إدارة شركة دار أس اتش إنترناشيونال كنسولتنس (ش.م.ب). عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الكويت. عضو بالمجلس الاستشاري الصناعي التابع للكلية الأسترالية في الكويت، وعضو في المبادرة الأكاديمية العقارية التابعة لجامعة هارفارد، وعضو في جمعية المهندسين الكويتية. حاصل على بكالوريوس العلوم في الهندسة المعمارية من جامعة ميامي وماجستير العلوم في إدارة المشاريع والتمويل من جامعة نورث إيسترن في بوسطن. أكمل برنامج التطوير الإداري المتقدم في العقارات - مكتب التعليم التنفيذي، جامعة هارفارد.



**مهى عبدالسلام عماد**  
أمين سر مجلس الإدارة

انضمت السيدة مهى عبدالسلام عماد "للمركز" في عام 1997، وتتولى حالياً إدارة "شؤون الشركات - القانونية وأمانة سر المجلس". وقبل التحاقها "بالمركز"، عملت لمدة سبع سنوات في قسم الائتمان في بنك البحر المتوسط - لبنان. حاصلة على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة اللبنانية الأمريكية (بيروت).



**عادل محمد الغنم**  
عضو مجلس الإدارة

عضو لجنة إدارة المخاطر ولجنة الترشيحات والمكافآت. يشغل منصب عضو مجلس إدارة والمدير التنفيذي لمجموعة كابيكو القابضة منذ عام 2003. ويشغل مناصب إدارية في عدد من الشركات وهي شركة عبد العزيز أحمد الغنم واخوانه - شركة سما للخدمات الطبية (مستشفى رويال حياة)، والشركة الكويتية لاستيراد قطع غيار السيارات، والشركة الأهلية لقطع غيار السيارات. وهو عضو مجلس إدارة الشركة الأهلية للتأمين منذ عام 2005. حاصل على درجة جامعية في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية.



**فهد سليمان الدلالي**  
عضو مجلس الإدارة

عضو لجنة التدقيق. يتمتع بخبرة تصل إلى 17 عام في القطاع المالي والاستشاري والنفطي. شريك في كورنرستون للاستشارات، وعضو مجلس إدارة شركة الملا العالمية للتمويل (الكويت) وشركة الاتحاد للتأمين التعاوني (المملكة السعودية). تدرج في عدة وظائف لدى هاليبورتون عبر البحار المحدودة في الكويت منذ 2003، ثم شغل منصب نائب رئيس في شركة مويلس أند كومباني للاستشارات المالية في مركز دبي المالي العالمي. حاصل على درجة جامعية في الهندسة الكهربائية من جامعة ولاية ميشيغان، ودرجة الماجستير في التمويل والمحاسبة من جامعة بنسلفانيا.

## تقرير مجلس الإدارة لعام 2024

### السادة المساهمون،

شهد عام 2024 الذكرى الخمسين لتأسيس "المركز"، ما يمثل محطة بارزة تجسد خمسة عقود من التميز والابتكار وخلق القيمة للعملاء والمساهمين. وبيسرنا تقديم تقريرنا السنوي عن العام 2024، الذي يستعرض إنجازات "المركز" في تحقيق الأهداف الاستراتيجية التي حددها مجلس الإدارة. وعلى مدار السنوات الماضية، تمكن "المركز" من مواكبة التحولات المستمرة في الأسواق بفاعلية، مما عزز الاستقرار والنمو من خلال المبادرات الاستراتيجية والقرارات المدروسة.

ولقد أظهرت اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي مرونة ملحوظة في مواجهة التقلبات طوال العام، حيث ارتفع مؤشر مورغان ستانلي كابيتال إنتيليجنس المحلي للأسواق الخليجية بنسبة 5.9%. ورغم أن هذا النمو كان طفيفاً، إلا أنه يعكس استقرار ثقة المستثمرين وقدرة المنطقة على التعامل بفاعلية مع التحديات الاقتصادية العالمية. وعلى الصعيد المحلي، سجلت بورصة الكويت أداءً متميزاً مقارنةً بأسواق دول مجلس التعاون الخليجي، حيث ارتفع المؤشر العام بنسبة 8%، فيما ارتفع مؤشر السوق الرئيسي 50 بنسبة 24%، مدفوعاً بتزايد اهتمام المستثمرين بأسهم الشركات المتوسطة والصغيرة. كما ساهمت اتجاهات أسعار النفط في دعم الاستقرار المالي في المنطقة، بينما واصلت الحكومات تعزيز التنوع الاقتصادي عبر استثمارات استراتيجية ومبادرات سياسية. ومن المتوقع أن يبلغ متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في دول مجلس التعاون الخليجي 1.4% في عام 2024، ما يعزز مساعي التنوع الاقتصادي وتطوير البنية التحتية على مستوى المنطقة.

وشهد الاقتصاد العالمي في عام 2024 مزيجاً من الفرص والتحديات، حيث توقع المحللون نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي بنسبة 3.2%، مدفوعاً بتراجع مستويات التضخم في الاقتصادات المتقدمة بفضل السياسات النقدية الفعالة. كما استفادت الأسواق الناشئة من تحسن تدريجي في سلاسل التوريد وأسواق العمل. ومع ذلك، شكّلت حالة عدم اليقين الجيوسياسية والتدابير المعتمدة على التعريفات الجمركية تحدياً على استدامة التعافي الاقتصادي العالمي.

### المبادرات الاستراتيجية

حرص "المركز" باستمرار على تعزيز النمو في مجالات أعماله الأساسية، التي تشمل إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية والقطاع العقاري. وسعت الشركة عبر نهجها الاستراتيجي إلى تقديم منتجات مبتكرة وتحسين آليات توزيع إدارة الثروات وتطوير الأطر التشغيلية لتعزيز الكفاءة وضمان الامتثال للمعايير التنظيمية. كما يتبنى "المركز" نهجاً هيكلياً في اختيار الأصول وإدارة المخاطر، بما يتماشى مع رؤيته طويلة الأجل الهادفة إلى تحقيق قيمة مستدامة.

وعزز "المركز" استثماراته في التقنيات الرقمية بدرجة كبيرة، من خلال إطلاقه لتطبيق iMarkaz، الذي ساهم في تعزيز موقعه التنافسي من خلال أتمتة عمليات إعداد التقارير وتعزيز المنصات الرقمية. كما تعاون "المركز" مع أبرز مزودي الخدمات الرقمية في بدء تنفيذ حلول متقدمة لواجهات المستخدمين بهدف الارتقاء بتجربة العملاء. وإضافةً إلى ذلك، طور "المركز" منصة رقمية مبتكرة تعمل على تبسيط عمليات الاستثمار وتسهيل وصول العملاء لفرص المالية. وتساهم هذه المبادرات في تعزيز كفاءة العمليات وتطوير خدمات العملاء وترسيخ مستويات أعلى من الشفافية. ومن خلال اعتماد حلول التكنولوجيا المالية المتقدمة، يواصل "المركز" تلبية متطلبات المستثمرين المهتمين بالتكنولوجيا، مع تقديم خدمات مبتكرة وعالية الكفاءة.

وظلت المبادئ البيئية والاجتماعية والحوكمة عنصراً جوهرياً في استراتيجيات أعمال "المركز". وفي عام 2024، وسعت الشركة جهودها في هذا المجال من خلال تخصيص موارد للأصول المستدامة مع مؤسسة "لويك" بهدف تمكين الشباب ليصبحوا قادة فعالين في المجتمع، ورعاية أكاديمية "أيه سي ميلان" لكرة القدم، ودعم الرعاية الصحية عبر "الجمعية الكويتية لرعاية الأطفال في المستشفى" و"بيت عبدالله لرعاية الأطفال". كما استمر برنامج "المركز" لتطوير الخريجين، الهادف إلى تزويد الشباب الطموحين بالمهارات العملية والخبرات اللازمة لبناء مسارات مهنية ناجحة في القطاع المالي. وتعكس هذه المبادرات التزام "المركز" بإحداث تأثير إيجابي مستدام في المجتمعات التي يعمل بها.

واستمر "المركز" في توسيع عروضه الاستثمارية لتلبية احتياجات عملائه المتنوعة، حيث أطلق "صندوق الزخم الخليجي" في عام 2023، ليكون أول صندوق يوفر آلية للمستثمرين للاندكشاف على أسلوب استثماري مبتكر يعتمد على منهجية الزخم في أسواق الأسهم الخليجية. وفي عام 2024، حصل الصندوق على جائزة "أفضل صندوق مبتكر يتبع استراتيجية الزخم" من مجلة جلوبال فاينانس، تأكيداً على مكانته الرائدة في تطوير حلول استثمارية مبتكرة لتلبية احتياجات العملاء. واستناداً على هذا الإنجاز، أطلقت الشركة في العام ذاته محفظة الائتمان الخاص، لتعزيز حلوله الاستثمارية والاستجابة للطلب المتزايد على الفرص الائتمانية البديلة. وتجسد هذه المبادرات التزام "المركز" بتقديم منتجات مخصصة وقائمة على تحقيق القيمة المضافة، بما يتماشى مع التغيرات الديناميكية في الأسواق.

وإلى جانب هذه النجاحات، حصد "المركز" تسع جوائز متميزة في عام 2024 من مؤسسات دولية مرموقة، منها "إيميا فاينانس"، و"ميد"، و"يوروموني"، و"جلوبال فاينانس". وشملت الجوائز فئات متعددة، من بينها إدارة الثروات، والخدمات المصرفية الاستثمارية، والعقار، والتحول الرقمي، ما يجسد ريادة "المركز" والتزامه المستمر بترسيخ معايير التميز في القطاع المالي.

## شهد عام 2024 الذكرى الخمسين لتأسيس "المركز"، ما يمثل محطة بارزة تجسد خمسة عقود من التميز والابتكار وخلق القيمة للعملاء والمساهمين

المنطقة، مما يدعم النمو والاستقرار طويل الأجل خلال عام 2025. وأظهر "المركز" مرونته التشغيلية وقدرته على الابتكار عبر مختلف إدارته الرئيسية، ففي مجال إدارة الأصول، يواكب التغيرات

في أسعار الفائدة العالمية من خلال الاستفادة من فرص الائتمان الإقليمية وتوسيع نطاق المنتجات المصممة خصيصاً، مثل صندوق الرزم الخليجي. وتطور إدارة الخدمات المصرفية الاستثمارية قدراتها في تنفيذ الأكتتابات العامة الأولية، وإتمام صفقات الاندماج والاستحواذ، وتقديم الخدمات الاستشارية، والإدراج، وإصدارات السندات، ما يعزز دور "المركز" في دعم الأسواق المالية بالمنطقة. وبالإضافة إلى ذلك، يتمتع "المركز" بمكانة رائدة في القطاع العقاري، ما يتيح له الاستفادة من المتغيرات الديموغرافية والاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي، ليستمر في تحقيق القيمة على المدى البعيد.

وبهذه المناسبة، لا يفوتنا أن نتوجه بالشكر لكافة الجهات الرقابية المتمثلة في بنك الكويت المركزي، وهيئة أسواق المال، ووزارة التجارة والصناعة، لدعمهم المستمر وتهيئتهم بيئة عمل ثابتة وأمنة. كما يسر مجلس الإدارة أن يعرب عن اعتزازه بجهود الإدارة التنفيذية وجميع أفراد أسرة "المركز" لعملهم الدؤوب. ويوصل الامتنان والشكر لجميع المساهمين والعملاء والشركاء لثقتهم وتعاونهم مع احتفالنا بالذكرى الخمسين لتأسيس "المركز"، نفخر بالتفاني والمهنية التي يتحلى بها فريق العمل الذي يواصل جهوده في تحقيق الإنجازات وترسيخ مكانة الشركة. ويجسد هذا الحدث تاريخاً حافلاً بالتميز المؤسسي والتزاماً راسخاً بالابتكار والريادة والاستدامة. وتطلعاً للمستقبل، نواصل تركيزنا على ترسيخ أسس أقوى للنمو وتحقيق القيمة وتعزيز الاستدامة والمرونة، بما يتماشى مع تنفيذ خطط التنمية الاقتصادية لدولة الكويت.



ضرار يوسف الغانم  
رئيس مجلس الإدارة

18 فبراير 2025

النتائج المالية للعام 2024 يعكس أداء "المركز" المالي خلال عام 2024 كفاءة نهجه الاستراتيجي. وقد سجلت الإيرادات السنوية 20.31 مليون دينار كويتي، مقارنة بـ 26.32 مليون دينار كويتي في عام

2023. كما ارتفع صافي الربح العائد للمساهمين إلى 4.46 مليون دينار كويتي، مقابل 4.15 مليون دينار كويتي في العام السابق. وبلغ إجمالي الأصول المدارة 1.41 مليار دينار كويتي حتى 31 ديسمبر 2024، محققاً نمواً سنوياً بنسبة 16% وفي إطار التزامه بتعزيز العوائد للمساهمين، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من القيمة الاسمية للسهم، أي ما يعادل 7 فلساً للسهم الواحد، وذلك رهناً بموافقة الجمعية العامة<sup>1</sup>.

### نظرة مستقبلية

من المتوقع أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي العالمي نمواً بنسبة 3.2%، ما يعكس وتيرة تقدم معتدلة في ظل استمرار ارتفاع التضخم، حيث يُقدر أن يبلغ متوسط التضخم العالمي 4.3%. كما من المتوقع أن تحافظ للاقتصادات المتقدمة على سياسات نقدية حذرة، مع التوجه نحو تخفيضات في أسعار الفائدة لاحقاً خلال العام لدعم النمو الاقتصادي. وتُظهر أسواق العقار في الاقتصادات المتقدمة مرونة ملحوظة، مدعومة بأساسيات قوية. ووفقاً لتوقعات تقرير CBRE العالمية لعام 2025، تواصل الأصول المؤسسية عالية الجودة تحقيق أداء قوي، خصوصاً في قطاعات الخدمات اللوجستية، والعقار السكني، ومراكز البيانات، وذلك بفعل الطلب المستمر عليها. وعلى الرغم من التقلبات المتوقعة، تظل هذه الأسواق جاذبة للمستثمرين نظراً لقدرتها على توفير عوائد مستقرة والتحوط ضد مستويات التضخم. وإلى جانب ذلك، تبقى التوترات الجيوسياسية وإعادة تنظيم سلاسل التوريد من العوامل الحاسمة في صياغة مستقبل التجارة والاستثمار عالمياً. كما يُرتقب أن يكون للسياسات الاقتصادية التي تقترحها الإدارة الجديدة في الولايات المتحدة الأمريكية تأثيرها الملحوظ، إذ قد تشمل إصلاحات ضريبية وحوافز مالية وإجراءات لإزالة القيود التنظيمية، بهدف تحفيز النمو وتعزيز التنافسية في القطاعات الرئيسية.

وتظل التوقعات الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي إيجابية، رغم التحديات المحتملة الناجمة عن تقلب أسعار النفط، التي تستقر حالياً عند 70 دولاراً للبرميل. ورغم تأثير ذلك على وضع الخطط المالية، فإنه يشكل حافزاً إضافياً لتعزيز جهود التنويع الاقتصادي في المنطقة. ومن المتوقع أن تسهم الاستثمارات المستدامة في البنية التحتية والتقدم التكنولوجي في تعزيز الأساس الاقتصادي في

<sup>1</sup> وافقت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 16 مارس 2025 على توصية مجلس إدارة "المركز" بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من القيمة الاسمية للسهم أو 7 فلس للسهم الواحد.

## الإدارة التنفيذية



**أماني إبراهيم العماني**  
العضو المنتدب  
استثمارات الأسهم  
(منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا)



**عبد اللطيف وليد النصف**  
العضو المنتدب  
إدارة الثروات وتطوير الأعمال



**علي خليل**  
الرئيس التنفيذي



**غازي أحمد العصيمي**  
نائب رئيس تنفيذي  
استثمارات الأسهم  
(منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا)



**رجا فاروق أبرار**  
المدير المالي



**أحمد فؤاد الفلاح**  
العضو المنتدب  
الخدمات المصرفية الاستثمارية



**أليكساندر وليد سالامون**  
نائب رئيس تنفيذي  
مدير إدارة التطوير الاستراتيجي ومدير  
إدارة الحفظ

## المدراء التنفيذيون الآخرون



**مهي عبدالسلام عماد**  
نائب رئيس تنفيذي  
شؤون الشركات



**ميلاد إيليا**  
نائب رئيس تنفيذي  
الاستثمار العقاري في منطقة الشرق  
الأوسط وشمال أفريقيا



**رشا عثمان**  
نائب رئيس تنفيذي  
الخدمات المصرفية الاستثمارية  
(أسواق المال والدخل الثابت)



**علي عادل الشمالي**  
نائب رئيس تنفيذي  
إدارة الخزينة والعمليات وخدمات الشركات



**براديب راجابواللان**  
نائب رئيس تنفيذي  
الضوابط الداخلية



**دينا الرفاعي**  
نائب رئيس تنفيذي  
شؤون المستثمرين



**عبدالرزاق طلال رزوقي**  
نائب رئيس أول  
الخدمات المصرفية الاستثمارية  
(الاستشارات وعمليات الاندماج والاستحواذ)



**سعدون السبت**  
نائب رئيس أول  
الاستثمار العقاري الدولي



**كاشيش تاندون**  
نائب رئيس تنفيذي  
الاستشارات الاستثمارية

## تقرير الإدارة التنفيذية

### السادة المساهمون،

لقد مثل عام 2024 محطة فارقة في تاريخ "المركز"، حيث احتفل بالذكرى الخمسين لتأسيسه، ما يعكس رحلته عبر عقود من النمو المستدام والابتكار وبناء الثقة. كما استمر "المركز" في خلق القيمة للعملاء والمساهمين، رغم تقلبات الجيوسياسية والاقتصادية. وواصل تركيزه على تحسين تجربة العملاء ورفع مستويات الكفاءة التشغيلية، إيماناً منه بأن نجاح عملاته جزء لا يتجزأ من نجاحه، ما ساهم في تعزيز سمعة "المركز" كشريك موثوق في تنمية الثروات.

### المبادرات الاستراتيجية

يواصل "المركز" إعطاء الأولوية لتحسين تجارب العملاء وتنويع منتجاته وخدماته الاستثمارية وتعزيز الكفاءة التشغيلية، لترسيخ مكانته الريادية في الأسواق. وكان من أبرز إنجازات عام 2024 التوسع في أسواق جديدة، والتي شملت تنفيذ الخطط لتعزيز حضور "المركز" في أسواق منطقة دول مجلس التعاون الخليجي وأوروبا. كما دشّن "المركز" أنشطة الاستثمار المباشر، للاستفادة من الفرص الاستثمارية داخل الأسواق الخليجية.

ويقدّم "المركز" مجموعة متكاملة من الخدمات، تشمل الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول في الأسواق العامة والخاصة والتطوير العقاري.

وفي إطار تحسين قدراته التشغيلية، أطلق "المركز" بوابة رقمية مخصصة لإعداد التقارير العقارية، وقام بتفعيل آلية إعادة استثمار التوزيعات في الصناديق العقارية، إلى جانب تطوير بوابة البيانات للعملاء. كما طوّر تطبيق iMarkaz لتبسيط معاملات العملاء وخياراتهم الاستثمارية، مما يعكس التزامه بتقديم خدمات تقنية فائقة.

وتقدم خدمات إدارة الثروات، المصممة خصيصاً للعملاء من ذوي الملاءة العالية والشركات العائلية، حلولاً مبتكرة لتنفيذ الأوقاف متعددة الأجيال. كما عقد "المركز" شركات استراتيجية مع كبار مدراء الثروات والصناديق العالمية، ما أسهم في توفير مروحة واسعة من الخيارات الاستثمارية المتنوعة، تشمل الدين الخاص واستثمارات أسهم الملكية الخاصة. واستجابةً لديناميكيات الأسواق المتغيرة، أطلق "المركز" حلولاً استثمارية متقدمة تلبّي الطلب المتزايد على الفرص المبتكرة والمتنوعة، مما يعكس التزامنا المستمر بتحقيق القيمة ومواكبة الاتجاهات الناشئة في القطاع المالي. وقد حظي صندوق الزخم الخليجي بتقدير كبير من مجلة جلوبال فاينانس اعترافاً باستراتيجيته المبتكرة في القطاع الاستثماري.

وفي مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية، تميز "المركز" بخبراته في أسواق رأس المال الخاص وأسواق الدين، ونجح في إدارة العديد من الإصدارات لعملائه من الشركات. كما عزز مساهماته

في إعادة هيكلة رأس المال وعمليات الاندماج والاستحواذ ليرسخ مكانته كمستشار موثوق، ويجسد قدراته المتقدمة في إدارة المعاملات المالية المعقدة.

وفي القطاع العقاري، أحرز "المركز" تقدماً كبيراً على المستويين المحلي والإقليمي، حيث ركّز على مشاريع البناء والتشغيل ونقل الملكية (BOT)، بالإضافة إلى التعاون مع المكاتب العائلية لإنشاء صناديق استثمار عقاري مدرة للدخل. وخلال عام 2024، قام "المركز" بتوسيع نطاق برنامج الاستثمار العقاري الدولي عبر شركات جديدة مع مطورين رئيسيين في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، إلى جانب إدخال منتجات جديدة، مثل المجمعات السكنية لكبار السن ووحدات التخزين.

وقام "المركز" بتحديث البنية الرقمية الأساسية عبر أنظمة متقدمة، إلى جانب تطوير مستودع بيانات داخلي لتحسين عملية اتخاذ القرار. كما تبني هيكلًا تنظيميًا مرناً يعزز القدرة على التكيف والتعاون بين الإدارات المختلفة. وبالإضافة إلى ذلك، قام "المركز" باختيار أفضل نظام في فئته لرقمنة عملية التواصل مع العملاء، مما يعزز تجربتهم ويجعلها أكثر كفاءة وسلاسة.

وقد حظيت مساهماتنا في الابتكار والقطاع العقاري وإدارة الأصول والتحول الرقمي بتقدير واسع تمثل في الحصول على العديد من جوائز القطاع المالي، ما يعكس التزامنا الراسخ بتقديم خدمات عالية الجودة والمحافظة على ريادتنا في الأسواق.

### نظرة عامة على أداء 2024

شهدت أسواق المال العالمية اتجاهات متنوعة نتيجة لتغير التوقعات بشأن أسعار الفائدة. وحقق سوق دبي وسوق الكويت مكاسب كبيرة، بينما سجل سوق السعودية وسوق أبو ظبي تراجعاً طفيفاً. وبرزت قطاعات النقل والصناعات والرعاية الصحية كمحركات رئيسية للنمو، مدفوعة بالمشاريع الضخمة في السعودية، والإصلاحات الاقتصادية في الكويت. وقد اغتتم فريق استثمارات الأسهم في "المركز" الفرص في أسواق المنطقة عبر صناديق استثمارية متنوعة، حيث تفوق صندوق المركز للاستثمار والتطوير (ميداف) وصندوق فرصة المالي على المؤشرات القياسية.

ومن جهة أخرى، نجح صندوق المركز للدخل الثابت في تحقيق أهدافه عبر مزيج متوازن وعالي الجودة من السندات. وأتاحت هذه الاستراتيجية للصندوق التنقل بفعالية في ظل ظروف السوق المتغيرة، بما يتوافق مع أهداف العملاء.

وتميزت استثمارات "المركز" العقارية في منطقة الخليج بالكفاءة التشغيلية وتحقيق عوائد ثابتة. وتمتعت مشاريعنا العقارية بمعدلات إشغال وتحصيل مرتفعة، مما حقق تدفقات نقدية مستقرة لصناديقنا العقارية مثل صندوق المركز العقاري وصندوق المركز العقاري الخليجي (طرح خاص).

ليساهم في تشجيع الابتكار والمبادرات الفاعلة. وعبر هذه الجهود وغيرها من برامج رفع المهارات المستهدفة، يواصل "المركز" تعزيز النمو على مستوى الأفراد والشركة، مما يرسخ مكانته في عالم الأعمال المتغير دوماً.

## يواصل "المركز" إعطاء الأولوية لتحسين تجارب العملاء وتنويع منتجاته وخدماته الاستثمارية وتعزيز الكفاءة التشغيلية، لترسيخ مكانته الريادية في الأسواق

### النظرة المستقبلية

لا زال المشهد الاقتصادي العالمي يطرح تحديات وفرص بصورة مستمرة، مما يتطلب المرونة والقدرة على التكيف. ويلتزم "المركز" بتلبية هذه المتطلبات من خلال متابعة اتجاهات الأسواق وتوقعها، وتقديم حلول استثمارية مبتكرة، وتعزيز علاقاته مع العملاء ودفع عجلة التميز التشغيلي. ومن خلال تسخير إمكانياته، والاستفادة من درايته العميقة بالأسواق، وتبني نهج قائم على التحليل والبيانات في اتخاذ القرارات الاستثمارية، يواصل "المركز" تقديم قيمة مضافة مع الحفاظ على موقعه الريادي في القطاع.

وعبر مختلف الدورات الاقتصادية، تمكن "المركز" من الحفاظ على النمو المستدام من خلال تلبية الاحتياجات المتنوعة لمختلف الشرائح من العملاء. وتتمحور استراتيجية "المركز" حول تطوير حلول استثمارية مصممة خصيصاً بما يتلاءم مع اتجاهات الأسواق والأهداف الاقتصادية طويلة المدى. ويحرص "المركز" على توفير فرص استثمارية فريدة للعملاء توازن بين المخاطر والعوائد، وذلك من خلال تعزيز التكنولوجيا واستكشاف فئات الأصول الجديدة. كما تمثل الحوكمة الرشيدة والكفاءة التشغيلية المدعومة بالتقنيات اللازمة لتحسين العمليات ركائز أساسية لاستراتيجية "المركز".

وبفضل هذا الأساس المتيين والرؤية الاستراتيجية لفريق الإدارة، فإن "المركز" قادر على تجاوز حالات عدم اليقين واغتنام فرص النمو الواعدة. وسنستمر في "المركز" في العمل على خلق قيمة مضافة طويلة الأجل والتكيف مع ديناميكيات الأسواق المتغيرة، واضعين احتياجات العملاء في أولى أولوياتنا، لتحقيق نمو مستدام ونتائج مثمرة على المدى الطويل.



علي خليل  
الرئيس التنفيذي

18 فبراير 2025

وعلى الصعيد الدولي، قدمت المحفظة العقارية أداءً جيداً رغم ارتفاع معدلات رأس المال نتيجة لارتفاع أسعار الفائدة. وقام "المركز" ببيع مشاريع استثمارية في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية بنجاح. ويولي "المركز" الآن اهتماماً أكبر للاستثمارات

ذات الإمكانيات العالية، مثل الاستثمار في الدين ذو الرافعة المالية المرتفعة في مشاريع التطوير الصناعي والسكني في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا. وقد ساهمت هذه المبادرات في تحقيق عوائد مماثلة لعوائد الاستثمارات في الأسهم، مع مستوى مخاطر أقل. وقام "المركز" بعقد شراكات مع خبراء موثوقين لخلق القيمة للعملاء وتعزيز قدرته على التكيف مع التغيرات في الأسواق.

وواصل فريق الخدمات المصرفية الاستثمارية إثبات قدراته الابتكارية من خلال تنفيذ برنامج سندات بقيمة 100 مليون دينار كويتي لصالح البنك التجاري الكويتي، وتقديم أول طرح لسندات قابلة للتحويل مضمومة بالدينار الكويتي في المنطقة. كما قدم الفريق خدمات استشارية متخصصة، شملت التقييمات واستراتيجيات إعادة الهيكلة ودراسات الجدوى، لدعم الشركات الكبرى والشركات العائلية في معالجة التحديات المالية المعقدة التي تواجههم. ومن خلال مواءمة خدماته الاستشارية مع متطلبات العملاء، عزز "المركز" سمعته كشريك موثوق في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية، من خلال خدماته الشاملة لتحقيق الأهداف طويلة المدى.

### أسرة "المركز" والمسؤولية الاجتماعية للشركة

في ظل بيئة أعمال متسارعة التغيير، تمثل القدرة على التكيف وتنمية كفاءة الموظفين وصقل مهاراتهم عوامل أساسية لتعزيز ريادة "المركز". ويساهم برنامج "المركز" لتطوير الخريجين في تنمية قدرات قادة المستقبل عبر تقديم خبرة عملية متقدمة في إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية والأبحاث. ويعكس هذا البرنامج الرائد التزام "المركز" بتمكين المواهب الناشئة. وإلى جانب ذلك، يواصل "المركز" جهوده في مجال المسؤولية الاجتماعية عبر مبادرات متنوعة، تشمل ورش عمل لتعزيز الثقافة المالية، ومشاريع تنمية قدرات الشباب، والشراكات مع المؤسسات غير الربحية، بهدف تعزيز التغيير الاجتماعي الإيجابي.

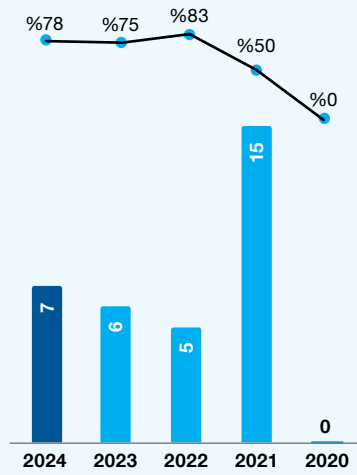
ويولي "المركز" اهتماماً لصحة ورفاهية الموظفين من خلال تنفيذ مبادرات تركز على الصحة النفسية والتطور الوظيفي وتحقيق التوازن بين العمل والحياة. كما يعزز ثقافة التنوع والمساواة والشمول،

## عام من الإنجازات

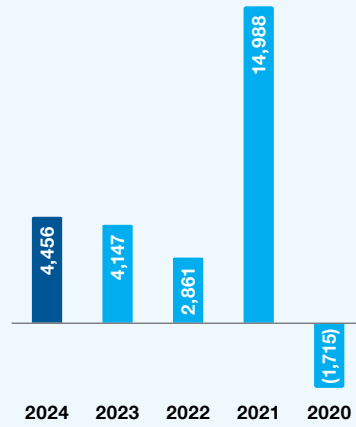
### أبرز بيانات الأداء المالي

الاستمرار في تقديم قيمة للمساهمين مدعومة بتوزيعات أرباح مستقرة

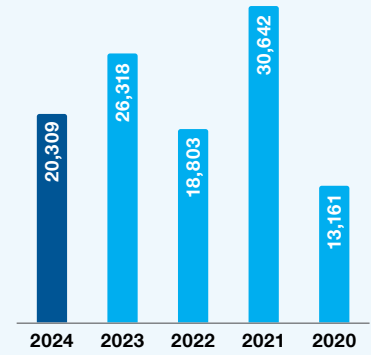
توزيعات الأرباح (فلس)<sup>2</sup> والدفع (%)



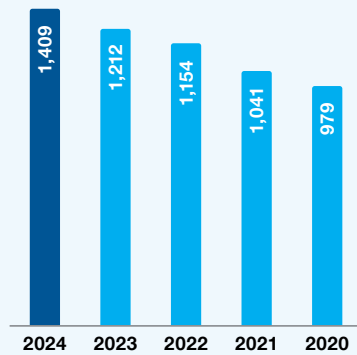
صافي الربح (ألف دينار كويتي)



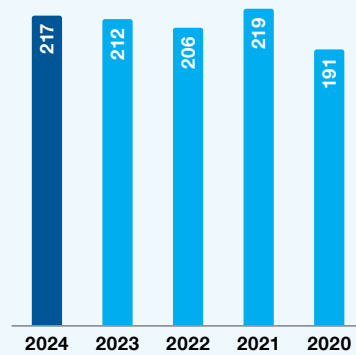
الإيرادات (ألف دينار كويتي)



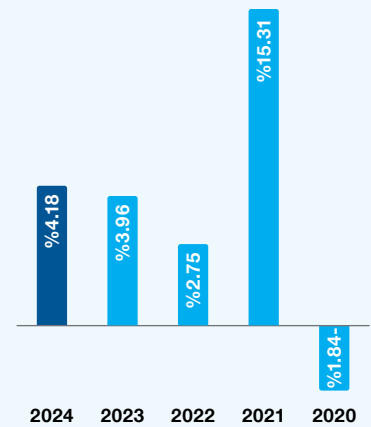
الأصول المدارة (مليون دينار كويتي)



القيمة الدفترية للسهم (فلس)



العائد على حقوق الملكية (%)



<sup>2</sup> وافقت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 16 مارس 2025 على توصية مجلس إدارة "المركز" بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من القيمة الإسمية للسهم أو 7 فلس للسهم الواحد.

## أهم الجوائز لعام 2024



### يوروموني

- الأفضل للحلول الرقمية
- إدارة الأوراق المالية الأكثر ابتكاراً في الكويت
- أفضل مدير استثمار عقاري في الشرق الأوسط
- أفضل مدير استثمار عقاري في الكويت

### جلوبال فاينانس

- أفضل ابتكار لصندوق يتبع استراتيجية الزخم



### ميد

- التميز في الاستشارات الاستثمارية
- التميز في الاستثمار العقاري



### ايميا فايننس

- أفضل مدير أصول في الكويت
- أفضل بنك استثماري في الكويت

## أنشطة الشركة

### إدارة الأصول<sup>3</sup>

#### صناديق الأسهم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

شهدت الأسواق المالية العالمية خلال عام 2024 نشاطاً قوياً، لا سيما في قطاع الأسهم، مدفوعاً بالنمو الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية وارتفاع أرباح الشركات وتفاؤل المستثمرين رغم الضغوط الناجمة عن مستويات التضخم وتعديلات السياسات النقدية للبنوك المركزية. إلا أن حالة عدم اليقين الجيوسياسية، إلى جانب وتيرة الانتعاش الاقتصادي في الصين التي جاءت أبداً من المتوقع، أسهمت في حدوث بعض التقلبات. وعلى الرغم من هذه العوامل، أظهرت اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي قدرة ملحوظة على التكيف، مستفيدة من السياسات المالية المدروسة ومبادرات التنوع الاقتصادي والاستثمارات المستمرة في تطوير البنية التحتية. وتأثرت الأسواق الخليجية بتذبذب أسعار النفط وارتفاع النشاط التجاري والإصلاحات الحكومية الهادفة إلى تعزيز التنوع الاقتصادي. وساهمت مشاريع البنية التحتية والتطورات على مستوى القطاعات بدور أساسي في دعم النمو الاقتصادي، حيث استفادت الدول من المشروعات الكبرى والاستثمارات الاستراتيجية للتخفيف من تداعيات حالة عدم اليقين العالمي. وسجل سوق دبي الأداء الأفضل بين أسواق المنطقة بنسبة 27.1% مدفوعاً بالطلب القوي على العقارات والانتعاش السياحي وزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي. وتلاه السوق الكويتي بمكاسب بلغت 12.2%، مدعوماً بنمو أرباح الشركات وزيادة مستويات السيولة في السوق والإصلاحات الاقتصادية. أما السوق السعودي، فسجل نمواً طفيفاً بنسبة 0.6% مدعوماً باستمرار الاستثمارات في البنية التحتية وتنفيذ مبادرات رؤية السعودية 2030، على الرغم من تخفيض إنتاج النفط وحالة عدم اليقين في الاقتصاد العالمي. وفي المقابل، حققت الأسواق الأخرى، مثل سوق قطر، توازناً من خلال اعتمادها التقليدي على قطاع الطاقة وتوجهها نحو تعزيز الأنشطة الاقتصادية غير النفطية.

وقام "المركز" بالاستفادة من هذه الفرص من خلال استراتيجيات استثمارية منضبطة ومتوافقة مع توجهات النمو. وحقق صندوق المركز للاستثمار والتطوير (ميداف) عائداً بنسبة 11.62%، متفوقاً على مؤشره القياسي، مؤشر ستاندرد أند بورز المحلي الكويتي لسقف السيولة. كما سجل صندوق المركز للعوائد الممتازة (ممتاز) عائداً بنسبة 11.04%، بأداء مقارب لمؤشره القياسي. وحقق صندوق المركز الإسلامي عائداً بنسبة 9.21%، بأداء مقارب لمؤشره القياسي. وبلغ عائد صندوق فرصة المالي 11.28%، متفوقاً على مؤشره القياسي الداخلي، وسجل صندوق الزخم الخليجي عائداً بنسبة 11.39% متجاوزاً أداء المؤشر الخليجي الذي سجل عائداً بنسبة 2.57% خلال عام 2024. وتعكس هذه النتائج قدرة "المركز" على تحقيق قيمة مستدامة للمستثمرين من خلال التركيز على القطاعات ذات الإمكانيات العالية وإدارة المخاطر بكفاءة.

وتطلعاً إلى عام 2025، تظل توقعات "المركز" إيجابية حيال أسواق الأسهم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مدعومة بسياسات التيسير النقدي واستقرار أسعار النفط ضمن نطاق 70 إلى 90 دولاراً أمريكياً، إلى جانب استمرار الجهود في تنوع الاقتصاد غير النفطى. وتشمل المحركات الرئيسية للنمو التوسع في المشاريع الضخمة الإقليمية وزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وتعزيز

دور القطاع الخاص وتسارع وتيرة التحول الرقمي. وتركز استراتيجية "المركز" على الاستثمار في شركات ذات أسس مالية قوية وقيادة إدارية كفؤة وأفاق نمو واضحة.

ومن المتوقع أن يجذب الاستقرار المالي الإقليمي والتقييمات الجاذبة تدفقات رأسمالية مستدامة، مما يعزز بيئة استثمارية مواتية للمستثمرين في أسواق الأسهم. ونواصل في "المركز" التزامنا بتحقيق عوائد مستدامة من خلال الاستفادة من الفرص الاستثمارية الواعدة، مع التركيز على تحقيق قيمة طويلة الأجل للأطراف ذات الصلة.

### صندوق الدخل الثابت

سجل مؤشر ستاندرد أند بورز للسندات والصكوك في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عائداً إجمالياً بلغ 1.36%، في حين حقق مؤشر بلومبرغ باركليز الخليجي الكلي نمواً بنسبة 3.40%. وشهدت ظروف الأسواق تبايناً، مع ثبات متوسط الفروقات. وسجلت الكويت والسعودية اتساعاً في الفروقات، في حين شهدت الإمارات وقطر وعمان والبحرين اتجاهات مشددة.

ويتبع صندوق "المركز" للدخل الثابت، وهو صندوق طرح خاص، استراتيجية استثمارية منضبطة تحقق الاستقرار رغم تقلبات السوق. ويتسم الصندوق بالنهج المحافظ، إلى جانب توزيع الأصول بعناية، مما يمكنه من التعامل مع تحركات أسعار الفائدة بفاعلية.

ويركز الصندوق على تقديم حلول مبتكرة للدخل الثابت عن طريق محافظ استثمارية مصممة خصيصاً لتتماشى مع المخاطر المختلفة. وتساعد عملية انتقاء الأصول بحكمة والمنهجية المعدلة وفقاً للمخاطر على تحديد الفرص الاستثمارية وإدارة حالات عدم اليقين في الأسواق الإقليمية بكفاءة. وفي إطار تعزيز مكانته في سوق الدخل الثابت لدول مجلس التعاون الخليجي، يواصل الصندوق السعي لتحقيق عوائد طويلة الأجل ومستدامة للمستثمرين.

### الصناديق العقارية

صندوق المركز العقاري، هو صندوق ذو رأس مال مفتوح يستثمر في العقارات المدرة للدخل في دولة الكويت، سواء العقارات التجارية أو السكنية أو الصناعية. وقد واصل الصندوق أداءه الإيجابي في عام 2024، مستفيداً من ارتفاع معدلات الإشغال ونمو قيمة الإيجارات. وحقق الصندوق عائداً إجمالياً بنسبة 12.8%، يتألف من مكاسب رأسمالية بنسبة 7.6% وتوزيعات نقدية بنسبة 5.2%.

كما يدير "المركز" صندوق "المركز للعقار الخليجي"، وهو صندوق طرح خاص ذو رأس مال مفتوح للاستثمار في العقارات التجارية والسكنية والصناعية المدرة للدخل في الكويت والسعودية والإمارات.

### إدارة المحافظ

يتمتع "المركز" بسجل حافل في تقديم خدمات الاستشارات الاستثمارية وإدارة المحافظ، بما يضمن التوافق بين محافظ العملاء والعوائد المتوقعة، مع البقاء ضمن معايير المخاطر المحددة مسبقاً. ويتبع "المركز" إطار استثماري منظماً ومنضبطاً يجمع بين تحليلات السوق وتقييم المخاطر والتوزيع الاستراتيجي للأصول، مما يساهم في تحقيق نتائج مستقرة ومستدامة.

<sup>3</sup> للمزيد من المعلومات عن أداء صناديق "المركز"، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني للشركة markaz.com

### الاستثمار العقاري الدولي

لا زالت التوقعات الاقتصادية مستقرة بشكل عام، رغم التفاوت بين الأسواق المختلفة والتغير المستمر في المؤشرات التي تنعكس على اتجاهات القطاع العقاري. وعلى الرغم من تباطؤ معدلات التضخم، إلا أن بقاء معدلات التضخم الأساسي عند مستويات مرتفعة دفع البنوك إلى الترقب واتخاذ نهج حذر، حيث حَقَص الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي أسعار الفائدة بمقدار 50 نقطة أساس لتصل إلى 4.5%، في حين حَقَص البنك المركزي الأوروبي وبنك إنجلترا معدلات الفائدة القياسية لدعم وتيرة التعافي للاقتصادي. وفي المقابل، استمرت التوترات الجيوسياسية واضطرابات سلاسل التوريد في تعزيز حالة عدم اليقين، مما أثر بشكل مباشر على ثقة المستثمرين، ودفعهم إلى اتخاذ قرارات الاستثمارية أكثر انتقائية.

وعكست القطاع العقاري التجاري في الولايات المتحدة الأمريكية اتجاهات الاقتصاد الكلي، حيث تكيف النشاط الاستثماري مع الظروف المتغيرة. وسجل قطاع العقار الصناعي صافي استيعاب بمقدار 135 مليون قدم مربع، فيما استقرت معدلات الشواغر عند 6.7%. وواصلت مبالغ الإيجارات المعروضة ارتفاعها بنسبة 4.5% على أساس سنوي، مما يعكس قوة الطلب رغم تباطؤ وتيرة تنفيذ مشاريع البناء. واستمر قطاع العقار السكني في تصدر حجم الاستثمارات، بقيمة بلغت 34.2 مليار دولار أمريكي، مع حفاظه على مستويات إشغال مرتفعة ونمو مستقر في الإيجارات. وفي المقابل، أظهر القطاع المكتبي بوادر تعافٍ أولية، حيث بلغت أنشطة التأجير 92% من مستويات ما قبل الجائحة، مع تزايد التوجه نحو مشاريع إعادة توظيف العقارات. وبينما تراجع قطاع التجزئة بنسبة 27.6% على أساس سنوي، حافظ قطاع الضيافة على أدائه الإيجابي، محققاً 97% من معدلات الإشغال قبل جائحة كوفيد-19.

وتباين أداء القطاع العقاري في أوروبا بين فئات الأصول المختلفة. فقد ارتفعت الاستثمارات في القطاع العقاري الصناعي بنسبة 15% على أساس سنوي، لا سيما في ألمانيا والمملكة المتحدة، مدفوعة باستقرار الطلب وانخفاض معدلات الشواغر. وواجه القطاع العقاري السكني تحديات مرتبطة بمحدودية العرض، مما جعل معدلات الإشغال تتجاوز 95% في الأسواق الرئيسية. وفي قطاع العقار المكتبي، توسعت أنشطة التأجير بنسبة 5% على أساس سنوي، مع زيادة الطلب على المساحات الحديثة عالية الجودة. وسجل قطاع التجزئة نمواً بنسبة 8.4% في إيجارات المواقع الرئيسية، بينما بلغت الاستثمارات في قطاع الضيافة 16.5 مليار يورو، مدفوعة بانتعاش حركة السياحة والسفر عالمياً.

واستثمر "المركز" في محفظة متنوعة من المشاريع، مع التركيز على قطاع التطوير العقاري الصناعي والتمويل المهيكل والإسكان الاجتماعي. وتضمنت الاستثمارات مشاريع عقارية صناعية من الفئة "أ" في ولايتي واشنطن وتكساس، ومنشآت للصناعات الخفيفة في كولورادو، ومبادرة إسكان اجتماعي في منطقة لندن الكبرى. وشملت عمليات التخرج الناجحة مشروعاً صناعياً في فويردي بألمانيا ومشروع آخر في الولايات المتحدة الأمريكية، مما يعكس إمكانات "المركز" التنفيذية القوية وقدرته على مواجهة التحديات الاقتصادية نحو تحقيق عوائد على رأس المال المعدل وفق المخاطر.

وسيوصل "المركز" التركيز على مشاريع التطوير العقاري الصناعي والسكني، إلى جانب تقديم حلول التمويل المهيكل. ومن المتوقع

كما يقدم "المركز" خدمات إدارة المحافظ الاستثمارية، بما يشمل المحافظ بإدارة الشركة أو إدارة العميل، لصالح الأفراد ذوي الملاءة المالية العالية والشركات العائلية والشركات والمؤسسات في دول مجلس التعاون الخليجي. ويعمل فريق متخصص من الخبراء الماليين بشكل وثيق مع العملاء لتطوير استراتيجيات استثمارية مخصصة تتماشى مع أهدافهم المالية ودرجة قبولهم للمخاطر وتطلعاتهم للنمو على المدى الطويل. ويعتمد "المركز" على أبحاث السوق المتعمقة وتنوع المحافظ والإدارة النشطة للمخاطر لتقديم حلول استثمارية منظمة تُمكن العملاء من تحسين العوائد مع ضمان مرونة المحافظ في مواجهة تقلبات الأسواق.

### الاستثمارات العقارية

#### الاستثمار العقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

استفاد القطاع العقاري في الكويت من بيئة الاقتصاد الكلي المستقرة، إلا أن نموه تأثر بزيادات متتالية في أسعار الفائدة، وانخفاض النفقات الرأسمالية، وبطء وتيرة المبادرات الحكومية. ورغم استقرار الطلب، ظلت أحجام المعاملات معتدلة، فيما سجلت معدلات نمو الإيجارات زخماً محدوداً.

وشهد القطاع العقاري السعودي توسعاً مدفوعاً بالنمو الاقتصادي وبرامج التنمية الطموحة التي تقودها الحكومة. وارتفع الطلب على المساحات في جميع القطاعات، حيث برزت الرياض وجدة كأكثر الأسواق نشاطاً. وأشارت معدلات الإشغال المتزايدة وارتفاع قيم الإيجارات وزيادة تقييمات العقارات إلى تصاعد ثقة المستثمرين.

وحافظ سوق العقارات في الإمارات على مساره التصاعدي، مستفيداً من مستويات السيولة القوية وارتفاع التقييمات ونمو الإيجارات في دبي، بينما شهدت أبوظبي انتعاشاً في سيولة السوق، مع اتجاه التقييمات نحو الارتفاع واستقرار معدلات الإيجارات.

ومن بين أبرز الصفقات العقارية التي قام بها "المركز" في عام 2024 في المنطقة، كان بيع "بوردووك ريزيدنس أبوظبي" وبعض الأراضي في مشروع التطوير العقاري في الخبر. كما تم توسيع نطاق تفويض "المركز" من قبل الهيئة العامة للاستثمار، حيث تولى "المركز" إدارة جميع العقارات المدرة للدخل التي كانت ضمن المحفظة الوطنية العقارية سابقاً. وقد جمع التفويض الجديد إدارة الأصول الحالية أيضاً في المحفظة ضمن نطاق عمل "المركز".

وفي عام 2025، توأصل إدارة الاستثمار العقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا استكشاف مشاريع البناء والتشغيل والتحويل في الكويت، حيث تأهل "المركز" مسبقاً لمشروع عبدالله الأحمد في مدينة الكويت، إلى جانب مدراء أصول آخرين. كما تجري حالياً مراجعة فرص إضافية في هذه النوعية من المشاريع. وإلى جانب ذلك، تتعاون الإدارة بشكل وثيق مع الشركات العائلية وأصحاب المحافظ العقارية الكبرى لتأسيس صناديق استثمار عقارية، بهدف تعزيز أداء المحافظ وتيسير عمليات التسييل المنظمة وتسهيل عملية التخرج الجزئي.

وستستمر إدارة الاستثمار العقاري في التركيز على تعزيز الدخل من القيم الإيجارية وتقييم فرص جديدة للتطوير العقاري. وسوف تستمر التحديات على عدد من العقارات قيد التأجير والمشاريع قيد التطوير واتجاهات السوق في الكويت والإمارات والسعودية في توجيه القرارات الاستراتيجية المستقبلية.

## أنشطة الشركة (تابع)

ونجحت إدارة الاستشارات في "المركز" في توسيع نطاق خدماتها في هذا القطاع عبر توقيع عقود مع عملاء جدد تشمل عمليات التقييم، وخطط إعادة الهيكلة المالية، وتنفيذ الاندماج والتصفية. وتضمنت أبرز الصفقات خطط إعادة هيكلة مالية للشركات المتعثرة مالياً، ومبادرات التوسع الاستراتيجية، ودراسات الجدوى لإتمام الصفقات المحتملة. كما تم إجراء تقييمات لتحديد القيم المحتملة للإدراج في الأسواق المالية، إلى جانب وضع استراتيجيات تصفية تتعلق بالحوكمة والمراحل الانتقالية في قطاعات متنوعة، أبرزها الخدمات المهنية والرعاية الصحية وقطاع النفط والغاز.

وفي هذا السياق، يواصل "المركز" جهوده لعقد تحالفات جديدة مع عملاء جدد وتعزيز استراتيجية تطوير أعمال العملاء الحاليين مع التركيز على استكشاف الفرص الناشئة والاستفادة منها، لضمان وجود مجموعة قوية من الصفقات المرتبقة التي ترفع نمو الأعمال، بما يتماشى مع أهداف النمو الاستراتيجي.

### إدارة الثروات وتطوير الأعمال

يعمل "المركز" دائماً على اغتنام الفرص الاستثمارية الفريدة، لا سيما في قطاعات الملكية الخاصة والائتمان الخاص والدخل الثابت الثانوي في الكويت. وعكس أداء "المركز" عبر مختلف فئات الأصول مستويات عالية من الكفاءة والقدرة على التكيف، حيث حققت أسواق الدين الخاص والعام عوائد إيجابية. وعزز هذا النهج الاستراتيجي العلاقات الوطيدة مع الأفراد ذوي الملاءة المالية العالية والمكاتب العائلية، مما أسهم في ترسيخ الثقة بقدرات "المركز" الاستثمارية.

واستجابة للطلب المتزايد من المستثمرين على فرص الاستثمار في الأسواق الخاصة، قامت إدارة الثروات وتطوير الأعمال بتوسيع محافظتها الاستثمارية العالمية. وتواصل الإدارة تركيزها على توفير فرصة وصول العملاء إلى منتجات مالية متنوعة وعالية الجودة، بما في ذلك حلول الدين الخاص. كما ساهمت الشراكات المؤسسية والمصرفية في توسيع نطاق فرص المستثمرين، في حين يعمل فريق إدارة الثروات على تعزيز تفاعل العملاء وتحسين قنوات التوزيع. وإلى جانب ذلك، أدى دمج فريق الاستثمارات الدولية ضمن إدارة الثروات وتطوير الأعمال إلى تعزيز فرص الوصول المباشر إلى الأسواق العالمية، مما ساهم في رفع مستوى تجربة العملاء.

### الاستشارات الاستثمارية

ساهمت عدة عوامل في تحديد ديناميكيات السوق في عام 2024، والتي شكلت الأداء القوي للأسهم والاستقرار الاقتصادي وتطوير استراتيجيات الاستثمار. وحققت أسهم الأسواق المتقدمة عائداً بنسبة 19.2%، مدعومة باستقرار النمو الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية، بينما ارتفعت أسهم الأسواق الناشئة بنسبة 8.1%، بفضل انتعاش اقتصاد الصين في الأشهر الأخيرة والأداء الإيجابي في الهند وتايوان. وواصلت أسهم شركات التكنولوجيا الكبرى في الولايات المتحدة الأمريكية زخمها التصاعدي للعام الثاني على التوالي، فيما ارتفعت أسهم القيمة بنسبة 12.3%، مستفيدة من التفاؤل الذي ساد الأسواق بعد الانتخابات، وخاصة القطاع المالي. وعلى صعيد السلع، فقد سجلت ارتفاعاً بنسبة 5.4%، مع تصدّر الذهب المشهد كأفضل الأصول أداءً، محققاً مكاسب بلغت 27.1%.

أن تتحسن ظروف السوق مع انخفاض أسعار الفائدة واستقرار تكاليف الاقتراض. ومع ذلك، تظل حالة عدم اليقين الاقتصادي، وقيود سلاسل التوريد، وتغير تفضيلات المستثمرين عوامل مؤثرة تفرض بعض التحديات، إلا أنها تقدم أيضاً فرصاً فريدة. ومن خلال استهداف الأصول ذات الطلب القوي، والاستفادة من الشراكات الاستراتيجية، وتطبيق نهج منضبط في تخصيص رأس المال، يسعى "المركز" إلى اغتنام فرص الاستثمار الناشئة لتحقيق النمو على المدى الطويل.

### الخدمات المصرفية الاستثمارية

#### أسواق المال

في عام 2024، قامت الصناديق السيادية والشركات في دول مجلس التعاون الخليجي بإصدار ديون أولية بقيمة 124.4 مليار دولار أمريكي من خلال 305 إصدار، ما يمثل ارتفاعاً بنسبة 30% على أساس سنوي. وتصدرت السعودية المشهد بإجمالي إصدارات بلغ 56.2 مليار دولار أمريكي، مستحوذة على 45% من إجمالي الإصدارات في المنطقة.

واستمر زخم نشاط الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة، حيث تم جمع 13.2 مليار دولار أمريكي عبر 53 عملية طرح، بارتفاع نسبته 23% مقارنةً للعام السابق. وتصدرت الإمارات قائمة الاكتتابات الأولية بحصيلة بلغت 6.4 مليار دولار أمريكي من خلال سبعة اكتتابات، وهو ما يمثل 49% من إجمالي القيمة. وجاءت السعودية في المرتبة الثانية، حيث بلغ إجمالي قيمة الاكتتابات 4.1 مليار دولار أمريكي من 42 اكتتاباً، أي نحو 31% من إجمالي العوائد. كما جمعت سلطنة عمان 2.5 مليار دولار أمريكي من اكتتابين، وهو ما يمثل 19% من القيمة الإجمالية، في حين ساهمت الكويت والبحرين بمبلغ 147 مليون دولار أمريكي و24 مليون دولار أمريكي على التوالي.

ولقد نجحت إدارة أسواق المال للدين في إصدار الشريحة الثانية من برنامج سندات الشريحة الأولى من رأس المال للبنك التجاري الكويتي بقيمة 50 مليون دينار، بالإضافة إلى مساعدة العديد من الشركات في التأهل للإدراج في أسواق المال. ومن المتوقع أن تشهد عام 2025 نمواً قوياً في أنشطة الاستثمار وجمع التمويل، مدعوماً باستمرار زخم الاكتتابات العامة الأولية، وتراجع أسعار الفائدة، إلى جانب الإصلاحات التنظيمية. وقد صادقت السعودية بالفعل على سبعة اكتتابات عامة أولية من بين إجمالي 50 اكتتاباً مرتقبا خلال النصف الأول من عام 2025.

### الاستشارات وعمليات الاندماج والاستحواذ

أدت المتغيرات في ضوابط حوكمة الشركات الخاصة إلى ارتفاع الطلب على عمليات التقييم والتصفية وإعادة التوجيه الاستراتيجي. وفي ظل بيئة معدلات الفائدة المرتفعة التي دفعت الشركات ذات التمويل الكبير إلى إعادة تقييم التزاماتها المالية، مما أدى إلى ارتفاع جهود إعادة الهيكلة، بينما تبنت المؤسسات الاستثمارية نهجاً أكثر حذراً في عمليات الاستحواذ، مع التركيز على إدارة المخاطر مع استكشاف فرص التوسع. وفي الوقت نفسه، استمرت موجة صفقات الاندماج في مختلف القطاعات، حيث سعت الشركات إلى تعزيز كفاءتها التشغيلية وترسيخ مكانتها التنافسية.

أكثر من 45 تقريراً عبر بوابة الأبحاث (www.marmoremena.com)، متناولة طيفاً واسعاً من موضوعات الاقتصاد الكلي والقطاعي. كما أصدرت 5 مقالات تحليلية عبر مدونتها، تناولت أبرز المستجدات في قطاع الأعمال والاقتصاد بالمنطقة. وأسهمت هذه المنشورات الرقمية في تعزيز حضور "مارمور" عبر الإنترنت، مما ساعد على نشر التحليلات والآراء على نطاق واسع وضمان توافر المعلومات في الوقت المناسب للأطراف ذات الصلة والجهات المعنية في مختلف أنحاء المنطقة.

وتم تعزيز التفاعل مع العملاء عبر مختلف المنصات الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي، مما ساهم في توسيع نطاق العملاء وتعزيز تبادل المعرفة. وسجلت خدمات "مارمور" الاستشارية نمواً متزايداً، حيث أكملت الشركة 25 مشروعاً استشارياً، كان أغلبها لصالح المؤسسات المالية والبنوك الخليجية.

ومع استمرار تطور المشهد الاقتصادي في دول الخليج، تبرز فرص جديدة للنمو والتوسع. وتتمتع "مارمور" بمؤهلات قوية تعزز ريادتها في السوق من خلال تقديم رؤى تطبيقية فعالة، وخدمات استشارية عالية الجودة. تُمكن العملاء من التعامل بمرونة مع المتغيرات الاقتصادية والقطاعية.

### الاتصال المؤسسي

رُكزت إدارة الاتصال المؤسسي في "المركز" جهودها على تعزيز العلامة التجارية "للمركز" عبر مختلف المنصات المحلية والإقليمية، تزامناً مع الاحتفال بمرور 50 عاماً على تأسيسه. واعتمدت الإدارة على مزيج من وسائل الإعلام التقليدية والرقمية، مع توظيف أدوات مبتكرة لتنفيذ استراتيجيات الاتصال بفعالية وكفاءة. وخلال العام، نظم "المركز" واستضاف العديد من الفعاليات للعملاء، حيث قدّم رؤى تحليلية حول متغيرات الأسواق، من بينها مؤتمر بعنوان "النظرة المستقبلية لعام 2025: أين تكمن الفرص الاستثمارية في ظل تحديات الأسواق"، تأكيداً على التزام "المركز" كشريك في إدارة الثروات بدعم المستثمرين ومواكبتهم لمستجدات الأسواق والفرص المتاحة. كما نظمت الإدارة فعالية حصرية لإطلاق "صندوق الزخم الخليجي" واستراتيجيته الاستثمارية. ووثقت الفعالية حدث بارز في مسيرة الصندوق، إذ حصد جائزة "أفضل الابتكارات في مجال التمويل" من قبل جلوبال فاينانس، ضمن فئة "أفضل ابتكار لصندوق يتبع استراتيجية الزخم". ويُعد هذا التكريم إنجازاً نوعياً للصندوق، خاصة في عامه الأول.

وفي إطار احتفال "المركز" بالذكرى الخمسين لتأسيسه، أطلقت إدارة الاتصال المؤسسي مجلة "المركز" نصف السنوية بجلتها الجديدة، مع تغيير اسمها من (Engage) إلى (Investor's Vantage). وتمثل النسخة المحدثة تحولاً استراتيجياً يركز على تقديم رؤى الخبراء والمحللين وقادة الفكر في "المركز". ويعكس إطلاق المجلة بتصميمها الجديد الجهود المستمرة لتعزيز المشاركة الرقمية وتعميق العلاقات مع العملاء، تأكيداً على التزام "المركز" بتوفير رؤى فريدة من خلال الابتكار والريادة الفكرية. كما تجسد الهوية الجديدة حرص "المركز" على تبادل المعرفة.

وتستند استراتيجية "المركز" للمسؤولية المؤسسية والاجتماعية والاقتصادية (CSER) إلى ثلاث ركائز رئيسية: بناء القدرات البشرية، ومواءمة بيئة العمل مع أفضل معايير الحوكمة المؤسسية، وتفعيل مبادئ الحوكمة الرشيدة في بيئة الأعمال. وخلال العام، عملت إدارة التواصل المؤسسي بفعالية على تحقيق هذه الأهداف من خلال

وشكّلت ظروف الاقتصاد الكلي ومتغيرات السياسات النقدية ملامح استراتيجيات الاستثمار في عام 2024. فقد أظهر الاقتصاد الأمريكي مرونة لافتة، حيث سجل نمو الناتج المحلي الإجمالي 2.5%، متجاوزاً توقعات سلبية بشأن الركود الاقتصادي. كما انعكست نتائج الانتخابات على التوقعات المرتبطة بتعديل السياسات المالية والتنظيمية، مما أدى إلى تغيير في معنويات المستثمرين. واكتسبت الأصول الخاصة زخماً ملحوظاً، حيث برز سوق الائتمان الخاص كفتة أصول مفضلة لدى المستثمرين الباحثين عن عوائد معدلة وفق المخاطر وتنوع المحافظ. وفي ظل بيئة شهدت معدلات فائدة مرتفعة خلال معظم العام، استقطب الائتمان الخاص تدفقات رأسمالية كبيرة من المستثمرين في الدخل الثابت، لا سيما أولئك الذين يركزون على الشركات ذات التدفقات النقدية المستقرة والمتكررة في القطاعات غير الدورية.

واستهدفت مبادرات "المركز" الاستراتيجية على مدار العام تعزيز الحلول الاستثمارية وتوسيع نطاق الشراكات. ومن أبرز المبادرات إطلاق محطة "المركز" للائتمان الخاص، المصممة لتوفير حل استثماري يوفر دخلاً متنوعاً يلبي احتياجات المستثمرين المحترفين والمؤهلين. وتتميز المحطة بمرونة خيارات التخارج، لتمنح المستثمرين حرية وسلاسة أكبر في استثماراتهم. إلى جانب ذلك، عززت الشراكات مع مديري الأصول الرأئدين من قدرات إدارة المحافظ، مما أتاح نهجاً متنوعاً ومنظماً لإدارة الثروات. وقد ساهمت هذه المبادرات في مواءمة استراتيجيات الاستثمار مع ملفات المخاطر الخاصة بالعملاء وأهدافهم المالية على المدى الطويل، لتضمن إطاراً استثمارياً شاملاً وقابلًا للتكيف مع متغيرات السوق.

وفي عام 2025، ستعتمد استراتيجيات "المركز" الاستثمارية على قدرة السوق على التكيف وإدارة المخاطر بفعالية. وسوف يسمح نهج "المركز" الاستباقي في التعامل مع اتجاهات الاقتصاد الكلي والمتغيرات التنظيمية ومستجدات القطاع باتخاذ قرارات تكتيكية ضمن إطار تخصيص الأصول الاستراتيجي على المدى الطويل. وسوف يظل التركيز على تقديم حلول استثمارية عالية الجودة، مع الحفاظ على استقرار المحافظ الاستثمارية وتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل. وبالاستفادة من الرؤى المستمدة من مواكبة الأسواق العالمية وتطورات القطاع، يهدف نهج "المركز" الاستثماري إلى تعزيز مرونة المحافظ الاستثمارية وتحسين وضع الأصول في بيئة مالية متغيرة.

### الأبحاث المنشورة

تمثل شركة "مارمور مينا إنتليجنس" الذراع البحثي "للمركز"، وهي متخصصة في تقديم تحليلات دقيقة لأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مع تركيز خاص على دول مجلس التعاون الخليجي. وتوفر الشركة تحليلات شاملة للاقتصاد وأسواق المال والقطاعات المختلفة، مما يدعم رؤى الشركات والمؤسسات المالية وصناع القرار في اتخاذ قرارات مدروسة وتعزيز النمو الاستراتيجي. ومن خلال الرؤى المتعمقة والخدمات الاستشارية المتخصصة، رسّخت الشركة حضورها عبر مبادرات تطوير أعمال مستهدفة، مما أسهم في استقطاب عملاء جدد وتعزيز العلاقات مع العملاء الحاليين. وواصلت "مارمور" تركيزها على إصدار تقارير موضوعية عالية الجودة، تقدم تحليلات معمقة لاتجاهات الأسواق والتطورات الاقتصادية والرؤى المتخصصة لكل قطاع. وخلال عام 2024، نشرت الشركة

## أنشطة الشركة (تابع)

أتمتة اتفاقيات المحافظ القياسية، مما عزز سرعة التنفيذ ودقة المعاملات. كذلك، قدم الفريق القانوني دعماً لإدارة العمليات من خلال توفير رؤى قانونية ونماذج مرجعية محدثة وثنائية اللغة للعقود الخاصة باتفاقيات صناعة السوق.

وواصل الفريق القانوني دوره الفعال في المشهد التنظيمي، حيث مثل رئيس الإدارة القانونية "المركز" في لجنة الشؤون القانونية لاتحاد شركات الاستثمار، بشأن معالجة التحديات التي تواجه القطاع. وأسهمت الجهود المبذولة لمواءمة الأطر القانونية مع اللوائح التنظيمية المتطورة في ضمان الامتثال عبر مختلف وظائف الأعمال، مما عزز استقرار العمليات القانونية في الشركة.

وشهدت التحولات الرقمية تقدماً ملحوظاً، مع التنفيذ الناجح لمنصة "عقود" المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والتي سرّعت عمليات البحث القانوني وصياغة العقود، مما أدى إلى تحسين سير العمل الداخلي ورفع كفاءة الإجراءات القانونية. ومن خلال هذه المبادرات، يستمر فريق الإدارة القانونية في الالتزام بتقديم حلول قانونية مبتكرة وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

### خدمات الشركات

تتولى إدارة خدمات الشركات في "المركز" دوراً محورياً في الإشراف الاستراتيجي على معاملات الشركات، مع ضمان الامتثال تنظيمياً عبر مختلف الاختصاصات القضائية. ويشرف فريقها المتخصص على تأسيس الشركات وحوكمتها وتصفياتها، بما في ذلك صناديق الاستثمار والهياكل المؤسسية المرتبطة بـ "المركز".

ويمثل التوسع في الأسواق الدولية أولوية رئيسية، ما أدى إلى تحقيق إنجازات بارزة. فقد نجح فريق الإدارة في دعم مشروع التوسع في المملكة العربية السعودية بالتعاون مع الإدارة المعنية. كما قام بدعم إدارة العقارات الدولية في دخول السوق البريطاني وإتمام أول صفقة به. وفي إطار تعزيز الامتثال التنظيمي، نقّدت إدارة خدمات الشركات تحديثات رئيسية وفقاً للكتاب الثالث عشر من اللوائح التنفيذية لهيئة أسواق المال، إلى جانب تعديل هيكلية الصناديق المحلية لمواكبة المتطلبات المتغيرة. كما عزز القدرات التشغيلية بإطلاق الشركات ذات الأغراض الخاصة، ليدعم الكفاءة التشغيلية ويسهّل تنفيذ العمليات.

ويُعد التواصل مع الجهات التنظيمية عنصراً أساسياً في استراتيجية الإدارة، حيث حافظت على التعاون النشط مع المستشارين القانونيين ومدققي الامتثال لأحكام الشريعة الإسلامية ومزودي الخدمات المؤسسية. كما قدمت دعماً تحليلياً شاملاً عبر إصدار ملخصات تنفيذية ودراسات مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات وحدات الأعمال المختلفة. وفي سياق تعزيز الهيكلية المؤسسية، ساهمت جهود الهيكلية وإعادة التنظيم في دول مجلس التعاون الخليجي وجزر الكايما والمملكة المتحدة في الامتثال للأطر القانونية وتعزيز الشفافية في العمليات التشغيلية.

وستستمر إدارة خدمات الشركات في الالتزام بتحسين العمليات المؤسسية وتعزيز أطر الحوكمة، ومواءمة خدماتها مع الأهداف الاستراتيجية للشركة. وستواصل الإدارة دفع عجلة النمو المستدام وتحقيق التميز التشغيلي داخل "المركز" عبر تقديم حلول مؤسسية شاملة.

عقد شركات استراتيجية مع مؤسسات مدنية في مجالات الصحة، والتعليم، والثقافة، وتنمية الشباب، والاستدامة الاقتصادية. وأسهمت هذه الجهود في تعزيز التفاعل البناء مع الأطراف ذات الصلة، وترسيخ قيادة "المركز" في تبني ممارسات أعمال مسؤولة ومستدامة.

وتطلعا إلى عام 2025، تسعى إدارة التواصل المؤسسي إلى تعزيز التواصل داخل "المركز" وخارجه، مع التركيز بشكل أكبر على منصات الإعلام الرقمي. ومن خلال توسيع التعاون الاستراتيجي مع خبراء القطاع، تهدف الإدارة إلى تحويل قيمة العلامة التجارية إلى فرص أعمال ملموسة، مما يساهم في تعزيز حضور "المركز" في السوق وتعميق علاقاته مع الأطراف ذات الصلة.

### الإدارات المساندة

#### إدارة الخزينة

تعتبر إدارة الخزينة في "المركز" من الإدارات المساندة الرئيسية في تنفيذ الاستراتيجية المالية للشركة وضمان استقرارها المالي في الكويت والخليج والأسواق العالمية. وتركز الإدارة على تمكين "المركز" من الوفاء بالتزاماته عبر الحفاظ على مستويات سيولة مستقرة، وتحقيق التوازن بين الأصول والالتزامات. ويتم تبني نهج استباقي في إدارة المخاطر المالية عبر التنوع والإدارة الفعالة للمخاطر الائتمانية والاستخدام الاستراتيجي للأدوات المالية. وتقدّم الإدارة دعماً رئيسياً لكافة الإدارات والشركات التابعة من خلال توفير أفضل الخدمات المصرفية بما فيها ترتيب التسهيلات الائتمانية، وإدارة التحويلات المالية، وأسواق النقد، ومعاملات الصرف الأجنبي، مما يضمن استمرارية العمليات والمرونة المالية.

ولا يزال تعزيز العلاقات المصرفية أولوية رئيسية للإدارة، حيث تواصل التركيز على بناء علاقات جديدة وتوطيد العلاقات الحالية مع البنوك الإقليمية والدولية للاستمرار في تلبية الأهداف المالية "للمركز". كما تلتزم الإدارة بتحقيق الكفاءة التشغيلية من خلال ترشيد العمليات وتحسين تخصيص الموارد ودمج الحلول التكنولوجية المتقدمة. وتتكون إدارة الخزينة من فريق عمل عالي الكفاءة، مدعوماً بأحدث تقنيات الاتصال المتطورة بالإضافة إلى منصات خدمات مصرفية حديثة، مما يمكن الإدارة من الاستجابة السريعة للظروف المالية المتغيرة. وتواصل الإدارة لعب دور أساسي في استدامة المئات المالية "للمركز" ودعم النمو المستقبلي، بما يعزز دوره في تحقيق الأهداف الاستراتيجية وترسيخ مكانته في الأسواق.

### إدارة شؤون الشركات - القانونية

تؤدي إدارة شؤون الشركات دوراً محورياً في ضمان الامتثال القانوني وتقديم الدعم الاستراتيجي لإدارات "المركز". ويقدم الفريق القانوني المشورة في المسائل المؤسسية، إلى جانب توفير إرشادات متخصصة لإدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية عبر مختلف المعاملات. كما تتولى الإدارة الإشراف على القضايا القانونية بالتنسيق مع المستشارين القانونيين الخارجيين، لضمان الامتثال التنظيمي والحد من المخاطر القانونية.

ويُعد تحسين الكفاءة التشغيلية وتبسيط العمليات القانونية أولوية رئيسية للإدارة، حيث أسهم التعاون مع إدارة الثروات في

## التخطيط الاستراتيجي

تواصل إدارة التخطيط الاستراتيجي التزامها بتحقيق أهداف "المركز" الاستراتيجية وتنفيذ المبادرات الداعمة لاستراتيجية النمو بفعالية. وفي "المركز"، يقوم تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات على نهج مرن يهدف إلى تعزيز الحضور في الأسواق ورفع كفاءة العمليات التشغيلية ودفع عجلة النمو طويل الأمد وسط بيئة أعمال متغيرة.

وقد شهد "المركز" تقدماً ملحوظاً في تنفيذ مبادراته الاستراتيجية، تحت إشراف مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، حيث نجح في التوسع إلى أسواق جديدة عبر تنفيذ أول استثمار عقاري له في المملكة المتحدة، مما عزز تواجه دولياً. وفي مجال إدارة الثروات، حقق "المركز" قفزات نوعية، تمثلت في إبرام شراكات عالمية وتوسيع نطاق أعمال الفريق وتحسين قنوات التوزيع الرقمية والتقليدية. وبالتوازي مع ذلك، تم تحسين نموذج التشغيل من خلال تحديث البنية التحتية الرقمية والتعاون مع أحد مزودي تكنولوجيا إدارة الثروات، بهدف تعزيز قدرات التعامل مع العملاء. أما على صعيد الاستثمارات العقارية، فقد توسعت الشركة في أنشطتها الاستثمارية الدولية، مما أسهم في تعزيز محفظتها الاستثمارية وترسيخ مكانتها في القطاع. وقد شكّلت هذه التطورات إنجازات بارزة خلال عام 2024، مؤكدة التزام "المركز" بنهج النمو المستدام.

وتطلعاً إلى عام 2025، ينصب التركيز على تسريع وتيرة تنفيذ الاستراتيجية من خلال التوسع الجغرافي في الأسواق الواعدة، وتعزيز التحول الرقمي لتقديم خدمات أكثر كفاءة، وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة التشغيلية لزيادة الإنتاجية، وتوسيع قاعدة الأصول لدعم الأهداف الاستراتيجية طويلة المدى. ويأتي ذلك في إطار رؤية طموحة تهدف إلى تعزيز ريادة "المركز" وتحقيق نمو مستدام.

## إدارة الخدمات المساندة - العقار والأوراق المالية

تتعاون إدارتي الخدمات المساندة - العقار والأوراق المالية مع الإدارات المسؤولة عن تحقيق الإيرادات في "المركز" لتحقيق أكبر العوائد الاستثمارية الممكنة وتعزيز القيمة المضافة للمستثمرين. وتعتمد الإدارة على التقنيات المتطورة والمنصات الرقمية لتعظيم قيمة الاستثمارات، من خلال المراقبة الدقيقة للمحافظ وإعداد التقارير وتطبيق استراتيجيات وقائية فعالة لتخفيف المخاطر.

وخلال عام 2024، أدى تطوير مستودع بيانات حديث إلى تبسيط عملية إعداد التقارير وتحسين الكفاءة وتعزيز قدرات التحليل داخلياً، وتوفير رؤى متعمقة تساهم في اتخاذ قرارات أكثر استنارة. وكجزء من رحلة التحول الرقمي، تم إجرار تقدم كبير في تطوير تجربة رقمية سلسلة للأطراف ذات الصلة، مما عزز من مرونة العمليات وسرعة الاستجابة لمتطلبات العملاء.

وتطلعاً إلى عام 2025، تركز الإدارة على توسيع نطاق الأتمتة لتبسيط العمليات، ودمج التحليلات المتقدمة للبيانات، وتحسين الضوابط الداخلية لرفع مستويات الكفاءة. وسيساهم تعزيز القدرات الرقمية في دعم عملية اتخاذ القرارات المستندة إلى بيانات دقيقة، بما يضمن سرعة الاستجابة لمتغيرات الأسواق. ومن خلال التطوير المستمر للبنية التحتية التكنولوجية، ستستمر الإدارة في تحقيق أداء مستدام للمحافظ الاستثمارية، مع الالتزام بالحوكمة الرشيدة والمراقبة الدقيقة للمخاطر.

## خدمات الحفظ

تقدم إدارة خدمات الحفظ مجموعة واسعة من الخدمات للعملاء، تشمل خدمات أمين حفظ الأصول بأنواعها من الأوراق المالية والأصول العقارية، وخدمات أمين لحفظ الأصول المرهونة من قبل العميل لصالح جهة دائنة، وخدمات وكيل حسابات الضمان في صفقات بيع وشراء الأصول.

وأدت الإدارة خلال عام 2024 دوراً محورياً في إعادة هيكلة ديون أحد البنوك، عبر تقديم خدمات حفظ وضمان متكاملة، ما انعكس إيجابياً على أداء الإيرادات. كما نجحت في تنفيذ صفقات عالية القيمة، مما عزز مكانة "المركز" في السوق، إلى جانب إتمام إجراءات إدراج أسهم إحدى الشركات الكويتية في سوق أبوظبي المالي، في خطوة تعكس قدرتها على تقديم حلول متكاملة لدعم عمليات الإدراج والتداول في أسواق المنطقة.

وتطلعاً إلى عام 2025، تواصل الإدارة تركيزها على توسيع نطاق الخدمات لتلبية احتياجات العملاء المتزايدة، وتعزيز سلاسة التواصل مع العملاء، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية.

## إدارة الالتزام

أسس "المركز" إطار عمل متيناً للالتزام، انطلاقاً من حرصه على التقيد بالمتطلبات الرقابية والالتزام بالسياسات الداخلية. وتشرف إدارة الالتزام على جهود الامتثال في "المركز"، بما يشمل تنفيذ ضوابط فعالة وأطر حوكمة متينة، ومواءمة السياسات مع اللوائح المتطورة. ويتم إطلاع الإدارات المعنية في "المركز" بالإعلانات التنظيمية بشكل دوري مع تحديث السياسات اللازمة وتطبيقها وفقاً لذلك. وتقوم الإدارة بتنفيذ مراجعات دورية للإجراءات للحفاظ على معايير الامتثال. وبالإضافة إلى ذلك، يطبق "المركز" سياسات مكافحة غسل الأموال وإدارة شكاوى العملاء وتنظيم برامج تدريبية لتعزيز ثقافة الامتثال داخل الشركة حول مكافحة غسل الأموال ومواضيع الامتثال الأخرى.

وخلال عام 2024، طور "المركز" عمليات مراجعة العقود والصفقات من خلال الأتمتة، وتحسين الكفاءة والمراقبة الدورية. ومن خلال هذه التدابير، يواصل "المركز" تعزيز هيكلية الامتثال وضمان الشفافية والمساءلة في جميع عملياته.

## إدارة المخاطر

تقدم إدارة المخاطر في "المركز" تقارير مستقلة إلى لجنة إدارة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة. وتركّز الإدارة على تحديد المخاطر المرتبطة بعمليات "المركز" وتقييمها ورصدها والإبلاغ عنها. ويعتمد "المركز" إطاراً واضحاً لإدارة المخاطر من خلال أنظمة وضوابط مناسبة. ويتبع "المركز" نهجاً متكاملًا لإدارة المخاطر، حيث تشكل إدارات الأعمال وإدارة المخاطر وإدارة التدقيق الداخلي ركائز أساسية في نموذج خطوط الدفاع لإدارة المخاطر.

وبالاستناد إلى مؤشرات المخاطر الرئيسية المحددة، يتم تقييم المخاطر الحرجة ومراقبة الامتثال بما يتماشى مع درجة تقبل المخاطر التي أقرها مجلس الإدارة. وتقدم إدارة المخاطر تقارير ربع سنوية إلى لجنة إدارة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة، وتقارير نصف سنوية لمجلس الإدارة. كما تجري تقييمات ذاتية دورية لضبط المخاطر، وتعمل على اختبار استمرارية الأعمال ومراقبة الأنشطة، مع وضع السياسات والإجراءات وآليات الرقابة الداخلية.

## أنشطة الشركة (تابع)

ومع تنامي الاعتماد على البنية التحتية الرقمية، تزايدت الحاجة إلى تعزيز الأمن السيبراني كأحد الأولويات الرئيسية. واعتمدت الإدارة ضوابط أمنية متقدمة، وطوّرت أنظمة كشف التهديدات السيبرانية، إلى جانب الامتثال للمعايير العالمية المتجددة، مما ساهم في تعزيز حماية البيانات واستقرار الأنظمة. كما قامت الإدارة بتوفير آليات مراقبة مستمرة وتحديثات استباقية، لضمان قدرة الأنظمة على مواجهة التهديدات المتزايدة.

وتطلعاً إلى عام 2025، تضع الإدارة تعزيز التدابير الأمنية على رأس أولوياتها، مع السعي إلى تجاوز المعايير الدولية لتقنية المعلومات. كما تسعى الإدارة إلى تحقيق شهادات الاعتماد العالمية، مما يعزز مستويات الامتثال والثقة مع الشركاء والمستثمرين، ويرسخ مكانة "المركز" في الأوساط المهنية. وتجه الإدارة كذلك نحو دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي، ليس فقط لتحسين آليات اتخاذ القرار، بل أيضاً لتعزيز الكفاءة التشغيلية. وعبر توظيف أدوات قائمة على الذكاء الاصطناعي، تسعى الإدارة إلى تعزيز الابتكار وترسيخ ريادة "المركز" في ظل المشهد الرقمي المتطور.

### العمليات

تلعب إدارة العمليات دوراً محورياً في دعم إدارة الأصول في "المركز"، حيث تتولى الإشراف على خدمات الأوراق المالية وتنفيذ العمليات والالتزام بالضوابط الرقابية الداخلية. ومن خلال التركيز على تطبيق الضوابط الداخلية وحفظ السجلات، تعمل الإدارة على تقديم معلومات مفصلة عن الحسابات للأطراف ذات الصلة.

وفي عام 2024، قامت الإدارة بتطوير السياسات والإجراءات، مما ساهم في تسهيل سير الأعمال لتحسين الكفاءة، مع الالتزام بأفضل الممارسات في القطاع. كما ساهمت الاستثمارات في الأتمتة والتقنيات الحديثة في تعزيز قدرة الإدارة على التكيف السريع والاستجابة الفعالة، عبر تحسين العمليات التشغيلية لمواكبة متطلبات التوسع والنمو.

وتطلعاً إلى عام 2025، تواصل الإدارة تطوير قدراتها الرقمية لتعزيز الدقة والكفاءة. ومن خلال الالتزام بأعلى معايير خدمة العملاء والتميز التشغيلي، تعزز الإدارة سمعة "المركز" الرائدة في تقديم خدمات موثوقة ودقيقة، لتضمن دعماً متكاملاً للأهداف الاستراتيجية للشركة.

### الإدارة المالية

تقوم الإدارة المالية في "المركز" بالمحافظة على سجلات محاسبية دقيقة وفورية، وتقديم البيانات المالية للشركة وللكيانات التابعة بما فيها الصناديق والشركات ذات الأغراض الخاصة في مواعيدها. كما تتكفل الإدارة بإعداد التقارير الرقابية والإفصاحات الموجهة إلى بنك الكويت المركزي وهيئة أسواق المال ووزارة المالية، إلى جانب تنفيذ المراجعات السنوية والتقييمات ربع السنوية بالتنسيق مع شركات التدقيق العالمية.

وتعتمد الإدارة نهجاً يقوم على التعاون بين إدارات "المركز"، حيث تتولى إعداد تقريراً سنوياً متكاملاً وفقاً للوائح هيئة أسواق المال وإطار إعداد التقارير المتكامل، بالتعاون الوثيق مع مختلف الإدارات.

وفي إطار تعزيز الرقابة على المخاطر، تواصل الإدارة تعزيز قدراتها الرقابية عبر دمج مجموعة من أدوات المخاطر الداخلية المتخصصة في مراقبة المخاطر، واعتماد أنظمة تحليل مخاطر متطورة تعتمد على أحدث المنصات العالمية.

### التدقيق الداخلي

تعمل إدارة التدقيق الداخلي تحت الإشراف المباشر للجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة. ويتولى مسؤول التدقيق الداخلي، المسجل لدى هيئة أسواق المال، إدارة عمليات التدقيق الداخلي، حيث تُنفذ عمليات التدقيق من قبل شركة تدقيق متخصصة، وفقاً لخطة التدقيق الداخلي المعتمدة من لجنة التدقيق. ويقدم مسؤول التدقيق الداخلي تقارير شاملة إلى لجنة التدقيق للمراجعة واتخاذ الإجراءات اللازمة.

وفي إطار الامتثال لمتطلبات هيئة أسواق المال، يخضع "المركز" لمراجعة سنوية للرقابة الداخلية من قبل شركة تدقيق مستقلة. وإضافة إلى ذلك، يستعين "المركز" دورياً بمدقق مالي مستقل لإجراء مراجعة وفق المعيار الدولي لضمان المشاركة (ISAE 3402)، بهدف تقييم كفاءة وفعالية الضوابط داخل الشركة.

ويقوم مسؤول التدقيق الداخلي بمراجعة السياسات والإجراءات والأنظمة والضوابط، لضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية وتحقيق الكفاءة التشغيلية. وبموجب قواعد هيئة أسواق المال، يتم تقييم جودة وظيفة التدقيق الداخلي في الإدارة مرة كل ثلاث سنوات.

### الضوابط الداخلية

يواصل "المركز" تعزيز إطار الرقابة الداخلية، بما يضمن الكفاءة التشغيلية والامتثال التنظيمي والحد من المخاطر. وقد اعتمدت إدارة الرقابة الداخلية نظاماً متكاملاً لحماية الأصول وتطبيق الفصل بين المهام وتعزيز التدابير الرقابية بما يتماشى مع التطورات المستمرة في بيئة الأعمال والمتطلبات التنظيمية. وأسهمت التقييمات الدورية وتحسين العمليات في ترسيخ الحوكمة وتعزيز دقة التقارير المالية.

وفي إطار استراتيجيته للتحويل الرقمي، يعتمد "المركز" على التقنيات الحديثة لتبسيط العمليات وتعزيز الرقابة الداخلية. ويتم تبني أدوات الأتمتة وتقنيات الذكاء التجاري بهدف رفع كفاءة الأداء وتعزيز الرقابة وإدارة المخاطر، ل إتاحة بيئة أكثر شفافية وتنظيماً تدعم الامتثال والكفاءة التشغيلية.

ويظل "المركز" ملتزماً بتطوير عملياته الرقابية الداخلية من خلال تطبيق حلول تقنية مبتكرة، بما يضمن حوكمة رشيدة وقدرة تشغيلية راسخة تواجه تحديات الأسواق بمرونة وكفاءة.

### تكنولوجيا المعلومات

واصلت إدارة تقنية المعلومات قيادة مسيرة التحويل الرقمي عبر أتمتة العمليات الأساسية والاستغناء عن الإجراءات اليدوية، مما ساهم في رفع كفاءة الأداء وتبسيط العمليات وتحقيق بيئة أعمال رقمية متكاملة.

تعزيز مهام الإدارات المسؤولة عن تحقيق الإيرادات، عبر استقطاب الكفاءات بدقة مستهدفة، بما يتماشى مع خطط الإحلال الوظيفي المعتمدة من مجلس الإدارة واستراتيجيات استدامة الأعمال. وأدى توسيع نطاق الخبرات في المجالات الأساسية إلى تعزيز قدرة "المركز" على النمو ومواكبة متطلبات المستقبل.

ويعتبر رفع كفاءة الموظفين من أهم أولويات الإدارة، حيث ركزت برامج التطوير المهني على تعزيز الخبرة في القطاع المالي، وصقل المهارات التقنية، وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية. وتم تصميم مبادرات التعلم بما يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية، مع إتاحتها لكافة الإدارات. كما وفرت برامج إعداد القادة فرصاً للموظفين للانفتاح على الأسواق العالمية واكتساب مهارات إدارية متقدمة. ومن أجل دمج خطط الموارد البشرية مع أهداف "المركز" التشغيلية، استحدثت الإدارة مهمة "شريك أعمال من الموارد البشرية" داخل الإدارات الرئيسية، لترفع مستويات التنسيق بين فرق العمل المختلفة وكفاءة الأداء التشغيلي، ولتساهم في تعزيز مشاركة الموظفين. كما أدت إعادة الهيكلة التنظيمية الشاملة إلى زيادة قدرة الشركة على مواكبة متطلبات الأسواق، وتعزيز تنافسية "المركز" في مشهد اقتصادي متغير.

وتطلعاً إلى عام 2025، تستهدف خطط الإدارة مستقبلاً تعزيز الابتكار والتواصل الفعال مع الموظفين والمرونة. وتشمل أهم أولويات الإدارة دمج التكنولوجيا في أنظمة الموارد البشرية، وتعزيز مستويات التنوع والاندماج والمساواة، وتحسين جودة حياة الموظفين، بهدف تعزيز مكانة "المركز" كوجهة مستقطبة للكفاءات، والمساهمة في تحقيق الأهداف طويلة المدى.

كما تضطلع بمتابعة الأداء المالي على مستوى الشركة والإدارات، وتزوّد الإدارة العليا برؤى مالية دقيقة تستند إلى معايير مرجعية وميزانيات محددة.

وخلال عام 2024، لعبت الإدارة دوراً أساسياً في دعم الإدارات التشغيلية والمساندة في وضع استراتيجياتها للفترة 2025-2029، بما يضمن توافقها مع أهداف "المركز". وفي إطار مبادرات الأتمتة، نقّدت الإدارة ترقية شاملة لنظام (Oracle ERP) وأطلقت نظام المشتريات الإلكترونية وعززت إدارة السيولة النقدية، بالإضافة إلى تحسين أنظمة الرقابة الداخلية. كما قامت بدمج نظام (Libra) المحاسبي مع منصة (Vestio) لإدارة الأصول، مما أدى إلى تطوير آليات المحاسبة للصناديق الاستثمارية وتبسيط إعداد التقارير المالية وتطلعاً إلى عام 2025، ستواصل الإدارة العمل على تعزيز الامتثال للمعايير الرقابية وتحسين آليات ضبط النفقات وتحديث السياسات المالية لمواكبة المتغيرات الاقتصادية ومتطلبات الأسواق، وضمان سلامة الأداء المالي ودعم الكفاءة التشغيلية.

#### إدارة الموارد البشرية

يواصل سوق العمل تطوره بفضل التحولات الاقتصادية والتقدم التكنولوجي وتغير توقعات الموظفين واحتياجاتهم. وفي ظل هذه التحولات، يلتزم "المركز" بضمان بيئة عمل عالية الأداء قائمة على المشاركة الفاعلة، من خلال الإدارة الاستراتيجية للكفاءات البشرية وبرامج التعلم المستمر والمرونة التشغيلية. ويمثل استقطاب الكفاءات والحفاظ عليها ركيزة أساسية في تحقيق النمو الاستراتيجي. وتؤدي إدارة الموارد البشرية دوراً محورياً في

## تقرير حوكمة الشركات

### القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة، وذلك على النحو الآتي:

يتألف مجلس الإدارة من سبعة أعضاء يتم انتخابهم من قبل الجمعية العمومية لمدة ثلاث سنوات.

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي / الخبرة العملية	تاريخ الانتخاب / تعيين أمين السر
ضرار يوسف الغانم	رئيس المجلس	خبرة تفوق 40 عام في القطاع المالي. شهادة في المحاسبة المهنية من جامعة غلاسكو.	2024/3/22
فيصل عبد العزيز الجلال	نائب الرئيس	خبرة تفوق 40 عام في قطاع العقار والقطاع المالي. شهادة جامعية من جامعة الإسكندرية.	2024/3/22
أيمن عبد اللطيف الشايح	عضو	خبرة تفوق 30 عام في التجارة العامة، التأمين والقطاع المالي. درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الكويت.	2024/3/22
فهد يعقوب الجوعان	عضو	خبرة تفوق 30 عام في القطاع التجاري والصناعي والمالي. درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة إيسترن واشنطن الأمريكية.	2024/3/22
عادل محمد الغنام	عضو مستقل	خبرة تفوق 30 عام في القطاع التجاري، التأمين والمالي. درجة جامعية في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية.	2024/3/22
عمران حبيب حيات	عضو مستقل	خبرة تفوق 30 عام في القطاع العقاري والنفطي. درجة جامعية في الهندسة المعمارية من جامعة ميامي وماجستير في إدارة المشاريع والتمويل من جامعة نورث إيسترن.	2024/3/22
فهد سليمان الدلالي	عضو مستقل	خبرة تصل إلى 17 عام في القطاع المالي والاستشاري والنفطي. درجة جامعية في الهندسة الكهربائية من جامعة ولاية ميشيغان وماجستير في التمويل والمحاسبة من جامعة بنسلفانيا.	2024/3/22
مهي عبد السلام عماد	أمين السر	بكالوريوس في العلوم في إدارة الأعمال من الجامعة اللبنانية الأمريكية.	2024/3/22
فداء جمال كتانه	نائب أمين السر	درجة جامعية في إدارة الأعمال.	2024/3/22

نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة الشركة، وذلك من خلال البيان التالي:

اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2024

الحضور • الغياب x

اسم العضو	اجتماع رقم (1) المنعقد في تاريخ 14 فبراير	اجتماع رقم (2) المنعقد في تاريخ 07 مايو	اجتماع رقم (3) المنعقد في تاريخ 17 يوليو	اجتماع رقم (4) المنعقد في تاريخ 07 أغسطس	اجتماع رقم (5) المنعقد في تاريخ 11 نوفمبر	اجتماع رقم (6) المنعقد في تاريخ 17 ديسمبر	العدد
ضرار يوسف الغانم (الرئيس)	•	•	•	•	•	•	6
فيصل عبد العزيز الجلال (نائب الرئيس)	•	•	x	•	•	•	5
أيمن عبد اللطيف الشايح (عضو)	•	•	•	•	•	•	6
فهد يعقوب الجوعان (عضو)	•	•	•	•	•	•	6
عادل محمد الغنام (عضو مستقل)	•	•	•	•	•	•	6
عمران حبيب حيات (عضو مستقل)	•	•	•	•	x	•	5
فهد سليمان الدلالي (عضو مستقل)	•	•	•	•	•	•	6

الشركة على جميع الإدارات للعمل بها. كما تقوم إدارة الخزينة بتعميم "لائحة المخولين بالتوقيع" على البنوك. ويتم تحديث هذه السياسة واللائحة عبر مقترحات تقدمها الإدارة التنفيذية للمجلس بغية تسهيل سير عمل الإدارات والشركة ككل. تم مراجعة وتحديث هذه السياسة واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في يوليو 2024؛ كما تم تحديث "لائحة المخولين بالتوقيع" في يوليو 2024.

يتم إعداد و/أو تعديل "سياسة تفويض الصلاحيات - اللجان الإدارية" بخصوص تشكيل اللجان، ونطاق عمل كل لجنة ومسؤولياتها، وآلية التصويت لكل منها من قبل إدارة الالتزام والمطابقة وإدارة المخاطر. بعد موافقة المجلس، تقوم إدارة الالتزام والمطابقة بتعميمها في الشركة على جميع الإدارات للعمل بها. ويتم تحديث هذه اللائحة عبر مقترحات تقدمها الإدارة التنفيذية للمجلس بغية إضافة أشخاص بحكم منصبهم ووظيفتهم، و/أو تعديل نطاق عمل اللجان لتسهيل سير العمل. تم مراجعة وتحديث السياسة وتحديث لوائح عضوية اللجان الإدارية واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في يوليو 2024.

#### إنجازات مجلس الإدارة خلال العام 2024:

- i. متابعة المبادرات والخطة التنفيذية لاستراتيجية النمو الجديدة
- ii. الموافقة على الخطوات الخاصة بتأسيس شركة تابعة في المملكة العربية السعودية والترخيص لها من قبل هيئة السوق المالية.
- iii. مناقشة واعتماد البيانات المالية المرحلية والسنوية للشركة.
- iv. الموافقة على نتائج تقييم أداء المجلس والإدارة التنفيذية.
- v. القيام بدورات تدريبية وتوعوية بشأن التعليمات الرقابية بخصوص مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب؛ ومتطلبات الإفصاح لأعضاء مجلس الإدارة، والأمن السيبراني، والمستجدات في البيئة الرقابية (تعديلات اللائحة التنفيذية - مخالفات الشركات) الموافقة على تعديل سياسات ولوائح داخلية وإصدار سياسات جديدة.
- vii. الموافقة على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت بخصوص تحديث الهيكل التنظيمي للشركة وخطة استثمارية الموارد البشرية وتحديث السياسات الداخلية للموارد البشرية وقبول استقالة تنفيذي وترشيح موظفين للإدارة التنفيذية، والوصف الوظيفي لهم.
- viii. الاطلاع على واعتماد التقارير المطلوبة دورياً و سنوياً، ورفع التقارير المطلوبة لهيئة أسواق المال.
- ix. الاطلاع على تقارير دورية عن شركات تابعة وزميلة.
- x. الاطلاع على ومناقشة تقارير تفتيش الجهات الرقابية ومتابعة تصويب الملاحظات. الاطلاع على التحقيق في مخالفة والرأي القانوني بشأنها، والاطلاع على تقرير إدارة الضوابط الداخلية بخصوص المخالفة والجزاء المالي المقرر من مجلس التأديب.
- xi. اعتماد الميزانية التقديرية للعام 2025 وخطة العمل للخمس سنوات القادمة.
- xii. الموافقة على واعتماد التعاملات مع أطراف ذات صلة.
- xiii. الدعوة لانعقاد الجمعية العامة السنوية وتقديم التوصيات المعتمدة من المجلس، بما فيها التوزيعات، مكافأة المجلس، وتعيين أو إعادة تعيين مراقبي الحسابات.

#### موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة.

تم مراجعة وتحديث "إجراءات أمانة سر المجلس" واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في إبريل 2023. يتبع فريق عمل أمانة السر إجراءات واضحة في إعداد وتوقيع وحفظ محاضر اجتماعات المجلس على النحو التالي:

- يتم تحضير مسودة المحضر من قبل أمين السر، ويتم عرضه على الرئيس التنفيذي للمراجعة والتدقيق.
- من بعدها يتم عرضه على الرئيس للمراجعة والتدقيق. يتم تنقيحه بحسب توجيهات الرئيس.
- يتم تسليم المحضر بالشكل النهائي لنائب أمين السر لمتابعة التوقيع عليه من قبل الرئيس والأعضاء الحاضرين.
- بعد استكمال التوقيعات من قبل الرئيس والأعضاء وأمين السر، يقوم نائب أمين السر بنسخه عبر السكائر وحفظه في ملف الاجتماعات، وحفظ الأصل في الملف الخاص بالاجتماع المعني

#### إقرار العضو المستقل بأنه تتوافر فيه ضوابط الاستقلالية، وترفق نسخة الإقرار مع التقرير.

- يشمل المجلس ثلاثة أعضاء مستقلين، بحسب ضوابط اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال والضوابط التي وضعها مجلس الإدارة عند انتخاب المجلس بتاريخ 22 مارس 2023.
- وقد قامت لجنة الترشيحات والمكافآت بتأكيد عدم انتفاء صفة الاستقلالية لعام 2024 بتاريخ 21 يناير 2025.
- مرفق طيه في نهاية تقرير حوكمة الشركات نسخ عن إقرارات الأعضاء المستقلين الثلاثة.

#### القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

نبذة عن كيفية قيام الشركة بتحديد سياسة مهام، ومسؤوليات، وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية.

- يتم إعداد "السياسة الداخلية لمجلس الإدارة" من قبل إدارة المطابقة والالتزام وأمانة سر المجلس، وفقاً لموجبات قانون الشركات وقانون هيئة أسواق المال ولائحته التنفيذية، ومتطلبات الحوكمة، وتعرض على مجلس الإدارة لمناقشتها والموافقة عليها. وتضم هذه السياسة التالي: مسؤولية ودور المجلس والرئيس والأعضاء واللجان المنبثقة عن المجلس وكيفية تشكيلها. كما تنص على إجراءات اجتماعات المجلس واللجان والجمعية العامة، بالإضافة إلى إجراءات تقديم البيانات المالية الدورية والسنوية للجهات الرقابية وكيفية الإفصاح عنها. تم مراجعة وتحديث هذه السياسة واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في إبريل 2023.

- يتم إعداد و/أو تعديل "سياسة تفويض الصلاحيات" و"لائحة المخولين بالتوقيع" من قبل إدارة الالتزام والمطابقة وإدارة المخاطر بحسب متطلبات العمل وموجبات القانون والمتطلبات الرقابية. تحدد هذه السياسة دور ومسؤوليات وصلاحيات (بما فيها المالية) للجان الإدارية والإدارة التنفيذية. تعرض السياسة على الإدارة التنفيذية للمراجعة والتدقيق. ويتم إصدارها بنسختها النهائية لعرضها على مجلس الإدارة لمناقشتها والبيت فيها. بعد موافقة المجلس، تقوم إدارة الالتزام والمطابقة بتعميمها في

## تقرير حوكمة الشركات (تابع)

نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية مع مراعاة ذكر المعلومات التالية عن كل لجنة:

بشأنها ورفعها لمجلس الإدارة، والاطلاع على تقرير إدارة الضوابط الداخلية بخصوص المخالفة والجزاء المالي المقرر من مجلس التأديب.

vii. الاطلاع على التقارير الدورية بخصوص الالتزام بمكافحة غسل الأموال، وعلى نتائج تقييم دولة الكويت من قبل منظمة العمل المالي FATF، الاستقلالات وأسبابها والتعيينات وضرورتها وخطة التعاقب الوظيفي، والقضايا المرفوعة من أو ضد الشركة.

viii. الاطلاع على تقارير التقييم الذاتي للتحكم بالمخاطر RCSA، وتقارير استمرارية الأعمال والضوابط الداخلية بخصوص شركات تابعة وأطراف ثالثة مقابلة.

ix. تقييم أداء مسؤول إدارة المخاطر للعام 2023 والموافقة على مؤشرات الأداء للعام 2024.

ب. تشكلت اللجنة في 22 مارس 2023؛ مدتها ثلاث سنوات.

ج. الرئيس: فهد يعقوب الجوعان - الأعضاء: عادل محمد أحمد الغنام، عمران حبيب حيات.

د. عقدت لجنة المخاطر خلال العام 2024 أربع اجتماعات.

### 3. لجنة الترشيحات والمكافآت

أ. مهام لجنة الترشيحات والمكافآت وإنجازاتها خلال العام 2024: اطلعت على نتائج تقييم أداء المجلس والإدارة التنفيذية وأوصت بها للمجلس.

ii. الموافقة على تقرير الحوكمة للعام 2023.

iii. الموافقة على تحديث الهيكل التنظيمي للشركة وخطة استمرارية الموارد البشرية وتحديث السياسات الداخلية للموارد البشرية وقبول استقالة تنفيذي وترشيح موظفين للإدارة التنفيذية، والوصف الوظيفي لهم، والتوصية بها لمجلس الإدارة.

iv. تأكيد استقلالية الأعضاء المستقلين.

ب. تشكلت اللجنة في 22 مارس 2023؛ مدتها ثلاث سنوات.

ج. الرئيس: ضرار يوسف الغانم - الأعضاء: فيصل عبد العزيز الجلال، أيمن عبد اللطيف الشايع، عادل محمد الغنام.

د. عقدت هذه اللجنة ثلاث اجتماعات خلال العام 2024.

موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب.

يقوم أمين السر ونائبه بتزويد أعضاء مجلس الإدارة بالمعلومات الكافية عن البنود التي ستتم مناقشتها قبل ثلاثة أيام عمل على الأقل من الاجتماع. كما يقوم أمين السر ونائبه بتدوين كافة نقاشات أعضاء مجلس الإدارة التي تتم خلال كل اجتماع، والقرارات التي اتخذت بشأن بنود جدول الأعمال في المحاضر. ويتم توفير نسخة عن المحاضر السابقة لاعتمادها في كل اجتماع، بالإضافة إلى نسخة عن سجل القرارات المتخذة لتاريخه في كل اجتماع.

وبعد أمين السر ونائبه سجل اجتماعات المجلس واللجان الذي يبين عدد الاجتماعات تواريخها وتوقيتها، والأعضاء الحاضرين والغياب. كما يقومون بإعداد سجلات بالقرارات التي يتخذها المجلس واللجان تبين ملخص عن هذه القرارات لكل اجتماع تم عقده خلال العام. وتعد هذه السجلات المذكورة بشكل سنوي لكل من المجلس ولكل لجنة على حدة.

أ. مهام وإنجازات لجنة التدقيق خلال العام 2024:

i. مراجعة البيانات المالية الدورية والسنوية مع مراقبي الحسابات، قبل عرضها على المجلس.

ii. الموافقة على خطة التدقيق الداخلي السنوية ومناقشة تقارير التدقيق الداخلي مع المدققين الداخليين بخصوص عمل الإدارات والتوصية بالخطوات التصحيحية.

iii. اصدار تقرير كفاية النظم الداخلية للجمعية العمومية.

iv. الاطلاع على تقرير التفتيش الميداني الصادر عن هيئة أسواق المال ومتابعة معالجة الملاحظات. الاطلاع على التحقيق في مخالفة والرأي القانوني بشأنها، والاطلاع على تقرير إدارة الضوابط الداخلية بخصوص المخالفة والجزاء المالي المقرر من مجلس التأديب.

v. الاطلاع على نتائج التفتيش على إجراءات مكافحة غسل الأموال ومتابعة معالجة الملاحظات.

vi. الاطلاع على تقرير تقييم مراقبي الحسابات والتوصية بتعيين أو إعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين.

vii. التوصية بتعيين أو إعادة تعيين المدقق الداخلي. الموافقة على تعيين مدقق لتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية (ICR).

ix. الموافقة على تعيين المدققين الداخليين للشركات التابعة، ولمحافظة القروض.

x. الاطلاع على التقارير الدورية بخصوص أنشطة إدارة الالتزام والمستجدات الرقابية، شكاوى العملاء، شكاوى المساهمين والقروض.

xi. الاطلاع على تقارير التدقيق على وحدة التدقيق الداخلي ومراجعة عمل الوحدة.

xii. تقييم أداء مسؤول التدقيق الداخلي للعام 2023 والموافقة على مؤشرات الأداء للعام 2024.

ب. تشكلت اللجنة في 22 مارس 2023؛ مدتها ثلاث سنوات.

ج. الرئيس: فيصل عبد العزيز الجلال - الأعضاء: فهد يعقوب الجوعان، فهد سليمان الدلالي.

د. عقدت اللجنة خلال العام 2024 ست اجتماعات.

### 2. لجنة إدارة المخاطر

أ. مهام وإنجازات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2024:

i. متابعة تطبيق إطار عمل إدارة المخاطر ونتائج اختبارات الضغط.

ii. مناقشة مصفوفة المخاطر والأمر التي تجري متابعتها من قبل الإدارة.

iii. الموافقة على دراسة تقييم مخاطر مكافحة غسل الأموال الاطلاع على مذكرة تأكيد استقلالية موظفي ومسؤولي إدارة المخاطر.

v. الاطلاع على التقارير الدورية بخصوص إدارة المخاطر، بما فيها تقارير الأصول المدارة.

vi. الاطلاع على نتائج التفتيش الميداني والتفتيش على إجراءات مكافحة غسل الأموال من قبل هيئة أسواق المال. الاطلاع على التحقيق في مخالفة وطلب الحصول على الرأي القانوني

الثلاثة. وسيتم عرضها على الجمعية العامة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 للموافقة عليها<sup>4</sup>.

#### الإدارة التنفيذية:

تتكون مكافأة الإدارة التنفيذية من جزء ثابت وجزء متغير. تقوم الشركة من حين لآخر بمقارنة نظام المكافآت مع ما هو مطبق في قطاع إدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية؛ وتقوم بمراجعة المكافآت بما يتماشى مع القطاع عموماً. ويتم تحديد مخصصات لهذه المكافآت وصرفها خلال السنة المالية. كما يمكن صرفها على دفعات مستقبلية، بحسب الحالة، لضمان الاحتفاظ بالكوادر الرئيسية وثبات أو استدامة الأداء.

1. يتم تحديد المكافآت الثابتة بناء على مستوى المسؤوليات المسندة والأثر المادي للأداء. كما يتم منح الموظفين مزايا معتادة بحسب ما هو مطبق في السوق.
2. المكافأة المتغيرة هي مكافأة خاصة بالدور المسند لكل عضو من أعضاء الإدارة التنفيذية، وهي تأخذ بالاعتبار العوامل التالية:
  - أ. ربحية الشركة
  - ب. مدى المساهمة في ربحية الشركة، والتي تشمل أتعاب الإدارة، وعوائد الاستثمار التي تفوق المؤشرات المعتمدة.
  - ج. مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بما يلي:
    - i. التنظيم الإداري
    - ii. الحوكمة
    - iii. التحسين الاستراتيجي
    - iv. المخاطر والاستدامة
    - v. العلاقة مع الأطراف المعنيين
    - vi. العلامة التجارية

#### 2. جداول المكافآت والمزايا:

مجلس الإدارة: للعام 2024، تمت التوصية بمنح مجلس الإدارة المبالغ المبينة في الجدول التالي، على أن تتم الموافقة عليها من قبل الجمعية العامة العادية للشركة<sup>5</sup>:

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة				المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم			إجمالي عدد الأعضاء
المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك.)		المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك.)		المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك.)		المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك.)	
مكافأة لجان	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (إجمالية خلال العام)	تأمين صحي	مكافأة لجان	مكافأة سنوية	تأمين صحي	
		لا ينطبق		15,000	105,000	لا ينطبق	7

■ تم اعتماد تطبيق Nasdaq Boardvantage لإدارة اجتماعات مجلس الإدارة واللجان، إذ يتيح حجز المواعيد وإعداد الاجتماعات وإرسال الملفات إلكترونياً من خلال التطبيق، بالإضافة إلى استخدام منصة Teams للحضور عن بعد. وتقوم الشركة بتقديم تقارير متكاملة للمجلس ولجانته والإدارة التنفيذية عن استراتيجية العمل والميزانيات والأداء والتقارير المالية. لقد قمنا بتوحيد التقارير إلى المجلس ولجان المجلس والإدارة التنفيذية ولجان الإدارة، حيث يتلقون التقارير المعدة من البيانات من خلال الأنظمة الداخلية وتطبيق Nasdaq Boardvantage ومنصة Teams.

#### القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

##### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت.

- تم وضع آلية تشكيل وعمل هذه اللجنة من ضمن "السياسة الداخلية لمجلس الإدارة". وقد تم تشكيل اللجنة في الاجتماع الأول لمجلس الإدارة الجديد المنعقد بتاريخ 22 مارس 2023.
- أكد المجلس في اجتماعه المنعقد بتاريخ 22 مارس 2023 تشكيل المجلس واللجان والأعضاء المستقلين.

#### تقرير المكافآت الممنوحة للأعضاء مجلس الإدارة وفريق عمل الإدارة التنفيذية والمدراء.

##### 1. ملخص سياسة المكافآت والحوافز:

مجلس الإدارة:

تعتمد مكافأة مجلس الإدارة على أداء الشركة، توزيعات الأرباح، الحضور، ومؤشرات الأداء المبنية على متطلبات الحوكمة. باستثناء الأعضاء المستقلين، لا تتخطى مكافأة أعضاء مجلس الإدارة 10% من صافي ربح الشركة (بعد الاستهلاك، المخصصات وتوزيع أرباح نقدية للمساهمين بما لا يقل عن 5% من رأس مال الشركة أو أكثر) بحسب ما ورد بالنظام الأساسي للشركة.

تمت التوصية بمنح مجلس الإدارة مكافأة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 تبلغ 105 ألف د.ك.؛ بالإضافة إلى إقرار أتعاب لجنة التدقيق بمبلغ 15 ألف د.ك. بالتساوي للأعضاء

<sup>4</sup> وافقت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 16 مارس 2025 على توصية مجلس إدارة "المركز" بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من القيمة الإسمية للسهم أو 7 فلس للسهم الواحد.

<sup>5</sup> وافقت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 16 مارس 2025 على مكافأة مجلس الإدارة للعام 2024.

## تقرير حوكمة الشركات (تابع)

الإدارة التنفيذية: بيان مكافآت ومزايا الإدارة التنفيذية للعام 2024:

**إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت، يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما إن لم يكونا من ضمنهم**

إجمالي عدد المناصب التنفيذية		المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم						المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة								
		المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك.)			المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك.)			المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك.)			المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك.)					
		الرواتب الشهرية (الإجمالية) خلال العام	تأمين صحي	تذاكر سنوية سكن	بدل مواسلات	بدل تعليم الأبناء	الرواتب الشهرية (الإجمالية) خلال العام	تأمين صحي	تذاكر سنوية سكن	بدل مواسلات	بدل تعليم الأبناء	الرواتب الشهرية (الإجمالية) خلال العام	تأمين صحي	تذاكر سنوية سكن	بدل مواسلات	بدل تعليم الأبناء
7		608,000	64,285	45,435	0	2,400	511,450	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		لا ينطبق														

تشمل رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، بعضهم لديه مؤهلات علمية في المجالات المحاسبية والمالية.

في حال وجود تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة، يتم تضمين بيان يفصل ويوضح التوصيات والسبب أو الأسباب من وراء قرار مجلس الإدارة بعدم التقيد بها. لم يكن ثمة تعارض بين توصيات اللجنة وقرارات مجلس الإدارة خلال العام 2024.

**التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي.**

- اجتمعت لجنة التدقيق وأوصت بإعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين بعد أن تم التأكد بأنهم من المقيدين في السجل الخاص لدى الهيئة، ومستوفون لكافة الشروط الواردة بمتطلبات قرار الهيئة بشأن نظام قيد مراقبي الحسابات.
- تم التأكد من كون مراقبي الحسابات الخارجيين مستقلين عن الشركة ومجلس الإدارة وعدم القيام بأعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتدقيق والتي قد تؤثر على الحيادية أو الاستقلالية.
- لا يقومون بأعمال مراقب حسابات لأية صناديق استثمارية مدارة من قبل الشركة.
- لا يقومون لصالح الشركة بأية أعمال أخرى لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتدقيق.
- يجري تدوير الشركاء من مكثبي مراقبي الحسابات كل 4 سنوات.

**القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية**  
بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق/ مكتب/ وحدة مستقلة لإدارة المخاطر.

- تعمل إدارة المخاطر باستقلالية تامة، وتتبع مباشرة لجنة المخاطر المنبثقة عن المجلس وتقدم تقاريرها الدورية للجنة وللمجلس؛
- تم تغيير مسؤول إدارة المخاطر المسجل لدى هيئة أسواق المال بتاريخ 4 يناير 2021 وهو يشغل منصب نائب رئيس، وتوظف الإدارة موظفين مؤهلين من ذوي الخبرات التقنية والمهنية في هذا المجال.

3. أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة: خلال العام 2024، لم يكن هناك أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

### القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية

التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية المعدة.

تم تقديم الإقرارات التالية في اجتماع مجلس الإدارة رقم 1 للعام 2025 المنعقد بتاريخ 18 فبراير 2025، عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

- مذكرة صادرة عن الإدارة التنفيذية بخصوص تأكيد سلامة ونزاهة البيانات المالية عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- مذكرة صادرة عن الإدارة المالية بخصوص المراجعة السنوية لهيكل رأس المال عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- مذكرة صادرة عن الإدارة المالية بخصوص تفاصيل الأصول والنفقات الرأسمالية عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- مذكرة صادرة عن الإدارة المالية بخصوص الالتزام بتفويض الصلاحيات للإدارة التنفيذية عند إجراء تعاملات مالية، عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- مذكرة صادرة عن الإدارة المالية بخصوص أسهم الخزينة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- يؤكد مجلس الإدارة سلامة ونزاهة البيانات المالية، عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق.

- تم تشكيل لجنة التدقيق بأعضائها الحاليين في 22 مارس 2023 بعد انتخاب مجلس الإدارة خلال الجمعية العامة العادية المنعقدة في 22 مارس 2023.
- تم وضع نطاق عمل ومسؤوليات لجنة التدقيق من خلال "السياسة الداخلية لمجلس الإدارة"، وتم وضع آلية وإجراءات عمل اللجنة من خلال "إجراءات أمانة سر المجلس".
- تتكون لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء، واحد منهم مستقل، ولا

- يقوم مسؤول التدقيق الداخلي بالتالي:
  - تنسيق اعداد خطة التدقيق الداخلي السنوية لتقديمها إلى لجنة التدقيق لاعتمادها.
  - تنسيق إنجاز أعمال التدقيق الداخلي (زيارات ميدانية، اجتماعات مع الإدارات المعنية، مراجعة مسودة التقارير، تجميع ملاحظات وردود الإدارات على التقارير).
  - التنسيق مع المدقق الداخلي لحضور اجتماعات لجنة التدقيق لتقديم تقارير نتائج التدقيق.
  - تنسيق تعيين مدقق وإعداد التقارير عن كفاية نظم الضبط الداخلي الدورية ICR.
  - تنسيق تعيين مدقق وإعداد التقارير عن أداء وحدة التدقيق الداخلي كل ثلاث سنوات.
  - تنسيق تعيين مدقق وإعداد تقارير التدقيق الداخلي للشركات التابعة.
  - التنسيق والمتابعة مع الإدارات لمعالجة ملاحظات التدقيق وتقديم تقارير دورية إلى لجنة التدقيق عنها.

#### القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية.

تمثل "قواعد السلوك في المركز" و"معايير السلوك المهني" مجموعة المبادئ الأساسية التي تقوم عليها أخلاقيات العمل. وتعتبر هذه المبادئ متوافقة مع معايير أفضل الممارسات في السوق المالي والتي تؤكد على معايير المهارة والاحتراف في إدارة الأصول والاستثمارات المصرفية الاستثمارية. كما تشمل هذه المعايير قواعد محددة للحد من التداول بناءً على معلومات داخلية والتزامنا بالحفاظ على سلامة أسواق المال وبواجبات الأمانة المنوطة بنا لعملائنا وبمتطلبات السرية وغيرها. يتم نشر "قواعد السلوك في المركز" و"معايير السلوك المهني" على نطاق واسع ومشارك مع أصحاب المصالح ذوي الصلة، فضلاً عن انطباقها على جميع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والشركات التابعة والصناديق المدارة.

#### موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح.

- اعتمدت الشركة "سياسة وإجراءات تعارض المصالح" لتحديد التوجيهات بخصوص التعامل العادل والصادق في أنشطة الشركة، والسلوك الذي تتوقعه الشركة من أعضاء مجلس الإدارة وموظفيها؛ والإجراءات المتبعة بهذا الخصوص. آخر تحديث للسياسة كان في مارس 2022.
- اعتمدت الشركة "سياسة التعاملات مع الأطراف ذات الصلة" لتحديد الإجراءات الواجب على الشركة اتباعها حرصاً على النزاهة لدى التعامل مع الأطراف ذات الصلة والكشف عن واجبات الإفصاح الخاصة بهذا النوع من التعاملات. آخر تحديث للسياسة كان في أكتوبر 2023.

تم تعريف مصطلح "الأطراف ذات الصلة" وواجبات الإفصاح المتعلقة بها في قانون الشركات الكويتي، ومعايير المحاسبة الدولية (IAS) 24 الخاصة بالإفصاح عن تعاملات الأطراف ذات الصلة، وفي اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال الصادرة في نوفمبر 2015 وتعديلاتها.

#### نبرة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر.

- تم تشكيل لجنة إدارة المخاطر من قبل المجلس الجديد في اجتماعه الأول المنعقد في 22 مارس 2023.
- تم وضع نطاق عمل ومسؤوليات لجنة إدارة المخاطر من خلال "السياسة الداخلية لمجلس الإدارة"، وتم وضع آلية وإجراءات عمل اللجنة من خلال "إجراءات أمانة سر المجلس".
- تتكون اللجنة من أعضاء مستقلين وغير مستقلين، غير تنفيذيين؛ ولا تشمل رئيس المجلس وقد تم تحديد مدة العضوية 3 سنوات وفق ما حدده ميثاق اللجنة.

#### موجز يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

- تتكون أنظمة الضبط والرقابة الداخلية من مجموعة من العناصر: هيكل تنظيمي يتلاءم مع استراتيجية عمل الشركة ونشاطاتها وبيئتها تبعية الإدارات. وصف وظيفي مفصل للوظائف والمسؤوليات والصلاحيات.
- مراجعة سنوية لأنظمة الرقابة الداخلية (ICR) من خلال مكتب تدقيق مستقل معتمد بخلاف مدققي حسابات الشركة الخارجيين لضمان كفاية نظم الرقابة الداخلية، ويصدر تقرير سنوي بذلك عن المدقق المستقل، ويتم تزويد لجنة التدقيق، مجلس الإدارة والهيئة بنسخة منه.
- تقييم أداء وحدة التدقيق الداخلي كل ثلاث سنوات من قبل مدقق مستقل.
- إجراء التقييم الذاتي لضوابط المخاطر (RCSA) لكافة الإدارات بالتعاون مع إدارة المخاطر بحسب الخطة المعتمدة.
- إجراء مراجعة دورية للضوابط الداخلية المتعلقة بالإجراءات التشغيلية من ضمنها الأنظمة الآلية وأمن البيانات.
- إجراء مراجعة دورية لإجراءات استمرارية الأعمال في الشركة، والشركات التابعة والأطراف الخارجية المقابلة.
- تحديد وإرساء السياسات واللوائح الداخلية والإجراءات التي تحدد الصلاحيات وآليات تنفيذ العمل.
- تفويض الصلاحيات بموجب سياسة واضحة معتمدة من قبل مجلس الإدارة.
- ضمان فصل المهام والمسؤوليات بين متخذي القرار ومنفذيه؛ لتحقيق الرقابة المزدوجة ومبدأ الفصل في المسؤوليات لتجنب تعارض المهام.
- إرساء ضوابط رقابة داخلية لضمان سلامة الأصول واحتواء المسؤوليات والمطالبات ضمن الحدود المعتمدة.
- توفير نظام محاسبي لقياد التعاملات المالية، وإصدار التقارير والبيانات المالية وفقاً لمبادئ المحاسبة المعتمدة.
- إرساء الضوابط والأنظمة لكشف وتقييم وإدارة عوامل المخاطر التي تتعرض لها مختلف أنشطة الشركة.

#### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي.

- أسندت الشركة عمل التدقيق الداخلي إلى مكتب تدقيق مستقل، وتقوم وحدة التدقيق الداخلي بدور المنسق لعمل التدقيق الداخلي فيما بين الشركة ومكتب التدقيق.
- تم تغيير مسؤول التدقيق الداخلي المسجل لدى هيئة أسواق المال في 11 يوليو 2023، وهي تشغل منصب مدير.

## تقرير حوكمة الشركات (تابع)

عن معلومات الشركة والمعلومات الجوهرية بطريقة عادلة وصحيحة وتوفير معلومات دقيقة في الوقت المناسب لأصحاب المصالح الداخلية والخارجية. آخر تحديث للسياسة كان في فبراير 2024.

- التزاماً بلوائح هيئة أسواق المال:
1. أنشأت الشركة وحدة شؤون المستثمرين وهي المسؤولة عن توفير المعلومات للمساهمين.
  2. تحتفظ الشركة بسجل الإفصاحات المتعلقة بأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية. يمكن للمساهمين الاطلاع على هذا السجل في وحدة شؤون المستثمرين والجمعية العمومية.
  3. خصصت الشركة على موقعها الإلكتروني حيزاً لحوكمة الشركات، الأخبار والأحداث، الإفصاحات، البيانات المالية ومعلومات الاتصال بوحدة شؤون المستثمرين.
  4. تحرص الشركة على تحديث فوري للمعلومات الجوهرية والنتائج المالية وأحداث الشركة على موقع الشركة.
  5. تحرص الشركة على نشر الأحداث الهامة للشركة مثل الجمعية العمومية والأداء المالي والإعلانات الرئيسية الأخرى من خلال الصحف وموقع الشركة الإلكتروني ووسائل الإعلام الاجتماعية.

### نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء.

- أنشأت الشركة وحدة شؤون المستثمرين وهي المسؤولة عن توفير المعلومات للمساهمين.
- تحتفظ الشركة بسجل الإفصاحات المتعلقة بأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية والمدراء. يمكن للمساهمين الاطلاع على هذا السجل لدى وحدة شؤون المستثمرين وفي الجمعية العمومية.

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين.

- تم إنشاء وحدة شؤون المستثمرين وتعيين ضابط مسؤول عنها في 2014؛
- تم الإعلان عن وحدة شؤون المستثمرين وإضافتها إلى الموقع الإلكتروني للشركة؛ مع تبيان وسائل الاتصال المتاحة.
- تم تحديث السياسة الداخلية لوحدة شؤون المستثمرين في يوليو 2022.
- قامت الشركة بتعيين شركة استشارية عالمية مقرها لندن للمساعدة في إعداد وإصدار وتوزيع تقارير الأداء الربع سنوية عن أنشطة ونتائج الشركة؛ وتقوم وحدة شؤون المستثمرين بالتنسيق مع المستشار لإعداد هذه التقارير وتوزيعها على المهتمين وتقوم الشركة الاستشارية بتوزيعها على العملاء المؤسسيين العالميين والمحليين والباحثين في الخارج.

### نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والاعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح.

- تم تخصيص حيز في الموقع الإلكتروني للشركة عن "شؤون المستثمرين" يضم الأقسام التالية:
- البيانات المالية؛
- التقارير السنوية؛
- مستندات الشركة؛
- الحوكمة؛

- تصنف الشركة الأشخاص أو الأطراف في فئة "الأطراف ذات الصلة" عندما تنطبق عليهم المعايير المنصوص عليها في أحد التعريفين على الأقل، وذلك حرصاً من الشركة على الامتثال بالمعايير المحاسبية واللوائح المعمول بها.
- تحتفظ إدارة الالتزام والمطابقة بقائمة أسماء الأطراف ذات الصلة ويتم تحديثها ومراجعتها بشكل دوري من قبل إدارة الالتزام وإدارة المخاطر والإدارة المالية وأمين سر مجلس الإدارة.
- تخضع كافة تعاملات الأطراف ذات الصلة إلى الشروط والأحكام المقبولة ضمن ممارسات الشركة العادلة والسليمة كما حددها مجلس الإدارة.
- يتم التعامل مع كافة تعاملات الأطراف ذات الصلة بحيادية وبناء على قيمة السوق العادلة وتقدم لها الضمانات بالشكل المناسب إذا اقتضى الأمر من دون فرض أية شروط تفضيلية تتجاوز الحدود المناسبة.
- يجب أن تتوافق كافة تعاملات الأطراف ذات الصلة مع المعايير المحاسبية واللوائح المعمول بها.
- تقوم إدارة المخاطر بمراجعة التعاملات التي يتم إجراؤها مع الأطراف ذات الصلة وتقديم توصيتها إلى المجلس.
- يشترط موافقة/مصادقة مجلس الإدارة والجمعية العامة لإجراء تعاملات مع الأطراف ذات الصلة.
- يتم الإفصاح عن كافة تعاملات الأطراف ذات الصلة بالشكل الملائم في التقرير السنوي المقدم في اجتماع الجمعية العمومية. كما يتم الالتزام بواجبات الإفصاح الخاصة بهذه التعاملات.
- يقوم رئيس قسم الإدارة المالية بتأكيد:
- إذا كان الطرف الآخر المعني من الأطراف ذات الصلة ومن ضمن قائمة الأطراف ذات الصلة.
- إذا كان التعامل قد تم بناء على الموافقات المطلوبة، وما إذا كان مسجلاً ومفصلاً عنه بالشكل المطلوب.
- إذا قررت إدارة الشركة إجراء التعامل مع أطراف ذات الصلة، فعليها إعلام رئيس قسم الإدارة المالية وأمانة سر المجلس الإدارة فوراً. وتقوم الإدارة المعنية في اتخاذ الترتيبات اللازمة لموافقة/مصادقة المجلس.
- يجب أن تشارك الإدارة التنفيذية في عملية التفاوض والتحقق الأولي من خلال تلقي معلومات كاملة في الوقت المناسب، ويحق لها طلب المزيد من المعلومات وتقديم المعلومات لمجلس الإدارة.
- يمكن لمجلس الإدارة طلب المساعدة من خبير مستقل واحد أو أكثر على نفقة الشركة. لا يوجد سقف للإنفاق على عمل الخبراء المستقلين الذين تعينهم الشركة للتحقق من التعاملات الجوهرية الخاصة بالأطراف ذات الصلة.

### القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

- موجز عن تطبيق آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف التي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح.
- تلتزم الشركة بتوفير معلومات منتظمة ودقيقة لأصحاب المصالح وفقاً للمتطلبات التنظيمية وسياسات الشركة. وقد اعتمد "المركز" سياسة الإفصاح والشفافية" و"إجراءات الإفصاح والشفافية" التي تفصل متطلبات الإفصاح والمبادئ التوجيهية ومسؤوليات الإفصاح (بما فيها الإفصاحات المالية وغير المالية والتنظيمية). كما تتطلب هذه السياسة تطبيق ممارسات الإفصاح لضمان نشر والإفصاح

- نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة.
- يتم نشر الدعوة إلى الجمعية العامة من خلال الصحف المحلية، موقع البورصة الإلكتروني، وموقع الشركة الإلكتروني.
- يتم إعداد وتوزيع ملفات تشتمل على نسخة من جدول الأعمال، تقرير مجلس الإدارة، تقرير الحوكمة، تقرير لجنة التدقيق عن كفاية الضوابط الداخلية والبيانات المالية.
- يقوم فريق عمل مكون من أعضاء من "وحدة شؤون المستثمرين" و"أمانة سر المجلس" بالمتابعة مع شركة المقاصة والمساهمين لضمان حصولهم على نماذج التوكيلات من شركة المقاصة واستيفائها من أجل ضمان حضورهم.
- يقوم الرئيس بتلاوة بنود جدول الأعمال تباعاً لمناقشتها خلال انعقاد الجمعية، ويطلب من الحضور التصويت عليها تباعاً.

### القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح

نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح.

- حدد المجلس "سياسة أصحاب المصالح" منذ ديسمبر 2014، وتم مراجعتها وتحديثها في نوفمبر 2024، وتشتمل على المبادئ التالية:
- أصحاب المصالح هم، دون الحصر: المساهمون، الموظفون، العملاء، شركاء العمل، الموردون، المنافسون، الدائنون، الجمعيات والهيئات المهنية، الجهات الرقابية، الإعلام، والجمهور عموماً.
- كل صاحب مصلحة له الحق في الوصول إلى المعلومات المهمة بالنسبة له دون تأخير، وعليه تعمل الشركة على ضمان إيصال المعلومات دون تأخير، من خلال النشر على الموقع الإلكتروني، المراسلات المباشرة، الاجتماعات وغيرها من الوسائل بحسب الحالة.
- لا يجوز التفضيل في المعاملة، وتخضع التعاملات مع الأطراف ذات الصلة لإجراءات محددة تضمن عدم تعارض المصالح والتعامل بعدل.
- يتم التعامل مع شكاوى أصحاب المصالح من خلال "إدارة المخاطر".

نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة.

- تعمل الشركة على نشر جميع الإعلانات على موقعها الإلكتروني ومنصات وسائل التواصل الاجتماعي.
- تعمل الشركة على نشر تصريحات صحفية خاصة بالأحداث المهمة والمعلومات الجوهرية، بشكل منتظم وعند الحاجة.

### القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء

موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر.

- حدد المجلس "سياسة التدريب لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية" في 9 مايو 2016 وجرى آخر تحديث لها في مايو 2023؛
- يخضع المجلس لدورات تدريبية وتثقيفية وفق خطة تدريب

- سهم الشركة؛
- الأخبار والأحداث؛
- الإفصاحات، وتشمل:
- كبار المساهمين ونسب ملكياتهم؛
- مراقبي الحسابات والجهات الرقابية؛
- المعلومات الجوهرية.
- وسيلة الاتصال بوحدة شؤون المستثمرين.
- وسائل تقديم شكاوى المستثمرين.

### القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين

موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين.

- حدد المجلس "سياسة حقوق المساهمين" منذ ديسمبر 2014، وقد خضعت للمراجعة والتحديث خلال نوفمبر 2024.
- تم نشر ملخص عن هذه السياسة والمبادئ العامة على الموقع الإلكتروني للشركة:
- حق المساهم في المساواة بالتعامل؛
- حق المساهم بالتداول والتصرف في السهم بملء إرادته، واللاكتتاب في زيادة رأس المال وفي السندات الصادرة عن الشركة؛
- حفظ حق المساهم بملكيته للسهم من خلال حفظ سجل المساهمين لدى جهة مستقلة؛
- حق المساهم في الحصول على حصته من التوزيعات؛
- حق المساهم في الحصول على حصته من أصول الشركة عند التصفية؛
- حق المساهم في التصويت في الجمعيات العامة العادية وغير العادية،
- حق التصويت لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة؛
- حق المساهم في مراقبة أعمال الشركة ومجلس الإدارة في إدارة أمور الشركة ومسألة المجلس عن أعماله؛
- حق المساهم في الاطلاع على عقد التأسيس، النظام الأساسي، سجل المساهمين وسجل حملة السندات لدى "وحدة شؤون المستثمرين" في الشركة.
- لا يجوز التفضيل في المعاملة، وتخضع التعاملات مع الأطراف ذات الصلة لإجراءات محددة تضمن عدم تعارض المصالح والتعامل بعدل؛
- يتم التعامل مع شكاوى المساهمين من خلال "وحدة شؤون المستثمرين" و"أمانة سر مجلس الإدارة".

موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين.

- تقوم الشركة الكويتية للمقاصة بمهام حفظ سجل المساهمين تحتفظ "وحدة شؤون المستثمرين" لدى الشركة بنسخة عن سجل المساهمين وسجل حملة السندات، وتجعلها متاحة للاطلاع المساهمين.
- نشرت "وحدة شؤون المستثمرين"، على موقع الشركة الإلكتروني، بيانات وسائل الاتصال بالضابط المسؤول للاستجابة لاستفسارات المساهمين.

## تقرير حوكمة الشركات (تابع)

يوافق عليها المجلس سنويًا. وتشمل هذه الدورات التثقيفية المواضيع التالية:

- شؤون مكافحة غسل الأموال، بشكل سنوي.
- التزامات الإفصاح.
- المستجدات القانونية: إصدار قوانين، تعديل قوانين، إصدار تعليمات من الجهات الرقابية (هيئة أسواق المال-البورصة) وغيرها من الأمور المتعلقة بالبيئة القانونية والرقابية عموماً وبأعمال الشركة خصوصاً.
- الأمور المستجدة على القطاع المالي، عالمياً ومحلياً.
- المواضيع المتعلقة بالمخاطر والضوابط الداخلية والأمن السيبراني.

نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

- منذ المجلس "سياسة تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية" في 31 أكتوبر 2016 وجرى آخر تحديث لها في مايو 2023.
- في اجتماعها المنعقد في 8 مارس 2017، أوصت لجنة الترشيحات والمكافآت إلى مجلس الإدارة باعتماد لائحة مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. كما أوصت بتقييم أداء أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، وأوصت اللجنة بتفويض رئيس مجلس الإدارة بتقييم أداء أعضاء الإدارة التنفيذية وتحديد مكافآتهم واعتماد تقرير المكافآت السنوي.
- في اجتماعه المنعقد في 8 مارس 2017، اعتمد المجلس لائحة مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- في نوفمبر 2022، وافق مجلس الإدارة على تحديث نماذج تقييم الأداء ولائحة مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لأعضاء مجلس الإدارة بالإضافة لمتطلبات الاستدامة حيثما توجب ذلك، بحسب قرار هيئة أسواق المال رقم (136) لسنة 2022.
- في إبريل 2023، وافق مجلس الإدارة على تحديث نماذج تقييم الأداء ولائحة مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لأعضاء مجلس الإدارة بالنسبة لنظام احتساب معدل التقييم.
- يتم تقييم أداء المجلس والإدارة التنفيذية سنويًا بناءً على هذه المؤشرات.
- ويتم تقييم مهارات أعضاء مجلس الإدارة من خلال استبانة كل سنتين، لتحديد مواضيع الدورات التوعوية والتدريبية. يتم الموافقة على خطة التدريب للمجلس كل سنتين.

نبذة عن جهود مجلس الإدارة يخلق القيم المؤسسية (Value Creation) لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء.

1. الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء

إنجازات إدارة التخطيط الاستراتيجي - 2024

- وافق مجلس إدارة "المركز" على استراتيجية النمو في 12 أبريل 2022، والتي حددت بوضوح المحركات الإستراتيجية (تصنيع المنتجات، وإدارة الثروات والتوزيع، ونموذج التشغيل) وحددت هدفًا لمضاعفة الأصول المدارة بحلول عام 2030. وخلال عام 2024، حققنا تقدمًا كبيرًا في جميع مجالات استراتيجيتنا مما عزز تواجدنا في السوق وعزز مرونتنا التشغيلية ومسار النمو.

1. المحور الأول: دخول أسواق جديدة (المناطق الجغرافية وخطوط الأعمال) - تقدم في ترخيص لشركة تابعة من قبل هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية، وترسيخ وجودنا في المملكة المتحدة مع توظيف كادر محلي، وتعيين مسؤول تنفيذي كبير لقيادة برنامج الاستثمار المباشر
2. المحور الثاني: التوزيع (القدرات والشبكات) - تعزيز القنوات الرقمية والمادية، واستحداث بوابة رقمية لتقارير العملاء عن الاستثمارات العقارية، وتوسيع قدرات إدارة الثروات من خلال الشراكات العالمية وتنمية فريق العمل.
3. المحور الثالث: نموذج التشغيل (الأفراد والتكنولوجيا) - ترقية البنية التحتية الرقمية، والشراكة مع مزود حلول تكنولوجية لإدارة الثروات وإدارة حسابات العملاء (CRM)، وإنشاء مستودع بيانات لإتاحة إعداد التقارير للموظفين بشكل انسيابي.
4. المحور الرابع: توسيع نطاق النشاط الحالي (النمو وإعادة التنشيط والتصفية) - تقدم كبير نحو توسيع نطاق البرنامج العقاري من خلال ضمان تعاقب الوظائف واستدامة العمليات، والعاقدة مع العديد من الشركاء الجدد واعتماد استراتيجيات جديدة. تُظهر هذه المعالم تفاني فريقنا وقدرته على التكيف في الاستجابة لظروف السوق المتغيرة، وهو ما يمثل حجر الزاوية في استراتيجيتنا. وبالنظر إلى المستقبل، نحن واثقون من أن جهودنا ستستمر في خلق القيمة، وسنظل ملتزمين بتعزيز التقدم عبر مواضيع التنفيذ الأربعة.

خلق القيم المؤسسية لدى العاملين في الشركة  
إنجازات إدارة الموارد البشرية في عام 2024

تعزيز الشركة بالكفاءات المطلوبة

تماشيًا مع إيماننا الراسخ بأن النمو يعتمد على امتلاك موظفي "المركز" للمعرفة والقدرات المناسبة، والتي تركز على العميل، فإننا نعتبر بأن مواهبنا مفتاح النجاح الاستراتيجي. وخلال عام 2024، نجح عدد من إدارات أنشطة الأعمال في استقطاب موظفين رئيسيين يتمتعون بمهارات تساهم بقيمة مضافة للأعمال، على النحو الذي حددته وتدفع به خطط التعاقب والتطوير الوظيفي واستدامة الأعمال المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

تحقيق التنافسية المهنية

استفاد موظفو "المركز" من الفرص المتواصلة للتعلم على مدار عام 2024؛ كما ظل تركيزنا موجهًا باستمرار نحو توسيع الخبرة والمعرفة المالية، وتعميق المهارات التقنية. ولا تزال الكفاءات المعتمدة لكل وظيفة، وبرنامجنا الشامل لتطوير الموظفين، مرتبطين بالأهداف الإستراتيجية، والاستعداد لفرص العمل، وزيادة الكفاءة التشغيلية، مدعومة بالوعي التنظيمي والرقابي المعتمد.

الأهداف الرئيسية لعام 2025

سيشهد عام 2025 استمرار إدارة الموارد البشرية في تعزيز الأهداف الإستراتيجية للأعمال "المركز" من خلال برنامج منهجي ومنسق لتنمية الأفراد، وسيكون "التميز المهني" و"مؤهلات القيادة" و"التواصل مع العملاء والشركاء والزملاء" أبرز المواضيع التي سيتم التركيز عليها في عام 2025.

- نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي.
- أكاديمية إي سي ميلان لكرة القدم في الكويت.
  - مبادرات مؤسسة لويك السنوية ومنها برنامج "الجوهر".
  - كودد - معسكر البرمجة في الشرق الأوسط.
  - معرض الفرص الوظيفية بكلية العلوم الإدارية، جامعة الكويت
  - الجمعية الكويتية لرعاية الأطفال في المستشفى وبيت عبد الله لرعاية الأطفال.
  - مركز سرطان الأطفال في لبنان.
  - مؤتمر "دول مجلس التعاون الخليجي"، من تنسيق منظمة "الديوان" في جامعة هارفارد.
  - مبادرة ترى لحفظ وتوثيق تاريخ الكويت.
  - دعم أنشطة المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
  - دعم أنشطة منظمة الأمم المتحدة للأطفال (يونيسف).
  - مؤتمر "قمة الأموال" في دورته الثالثة من تنظيم جريدة الجريدة
  - معرض "وظيفتي" الوظيفي من تنظيم شركة زون لإدارة وتنظيم المعارض والمؤتمرات.
  - معرض الفنون عن المرأة في زمن الحروب، من تنظيم مؤسسة انتصار الخيرية.
  - مسابقة "كويت كومبوت" لتصميم بطاقات النقل العام.
  - رعاية ملتقى الكويت للاستثمار في لندن، من تنظيم "ذا بيزنس بير".
  - "بزنس فرانس" - دليل الأعمال للكويت 2024.
  - دورة تدريبية في مجال تقييم الأعمال بالتعاون مع مركز التداول في جامعة الكويت قدمها البروفيسور أسوات داموداران.

## القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع.

انطلاقاً من سعيه الدائم للمشاركة الفاعلة في مجال خدمة المجتمع والمساهمة في بناء اقتصاد قوي ومستدام لدولة الكويت، تبنى المركز المالي الكويتي "المركز" استراتيجية للمسؤولية الاجتماعية والاقتصادية، تهدف إلى تلبية مسؤوليات الشركة تجاه المجتمع والاقتصاد الوطني.

وتم تأسيس الاستراتيجية بناءً على ثلاثة ركائز أساسية، وهي:

1. بناء القدرات البشرية  
تعزيز طاقات ومهارات الأفراد في مختلف المجالات الثقافية والرياضية والصحية والتعليمية والاقتصادية من خلال دعم المنظمات والهيئات الفاعلة لتحقيق التنمية المستدامة في الكويت.

2. مواءمة بيئة العمل مع أفضل معايير الحوكمة المؤسسية  
الاهتمام بأبحاث السياسات والدراسات والفعاليات المتعلقة بالإدارة العامة للقطاعين العام والخاص للوصول إلى أفضل الحلول العملية للنهوض ببيئة الأعمال.

3. تفعيل مبادئ الحوكمة الرشيدة في بيئة الأعمال  
السعي إلى توفير بيئة أعمال مؤهلة لتحقيق التنمية المستدامة من خلال تفعيل مبادئ الحوكمة الرشيدة القائمة على: المشاركة الديمقراطية، وتوفير احتياجات المواطن، والكفاءة، والشفافية، واحترام القانون، ومراعاة القواعد الأخلاقية، وبناء القدرات، والانفتاح والابتكار، والتنمية المستدامة، والإدارة المالية السليمة، ومحاسبة المسؤولين، واحترام حقوق الإنسان وتنوع الثقافات، وذلك في قطاعي الأعمال العام والخاص على حد سواء.

## تقرير حوكمة الشركات (تابع)

### إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

أقر أنا الموقع أدناه/ عادل محمد الغنام، وأحمل بطاقة مدنية رقم 268031700015، بأنني أستوفي كافة ضوابط الاستقلالية المنصوص عليها في قانون الشركات والفصل الثاني من الكتاب الخامس عشر (15) من اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال بشأن شغلي منصب عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المركز المالي الكويتي ش.م.د.ك.ع.، وأقر على وجه الخصوص باستيفائي للشروط التالية:

1. أنني لا أملك ما نسبته خمسة في المائة (5%) أو أكثر من أسهم شركة المركز المالي.
2. أنه ليس هناك صلة قرابة من الدرجة الأولى لي مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة في مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
3. أنني لست عضو مجلس إدارة في أي شركة من مجموعتها.
4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.
5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
6. أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الاسم: عادل محمد الغنام

الصفة: عضو مجلس إدارة مستقل

الشركة: شركة المركز المالي الكويتي ش.م.د.ك.ع.

التوقيع: 

التاريخ: 2020/1/9

### إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

أقر أنا الموقع أدناه/ فهد سليمان الدلالي، وأحمل بطاقة مدنية رقم 281010900428، بأنني أستوفي كافة ضوابط الاستقلالية المنصوص عليها في قانون الشركات والفصل الثاني من الكتاب الخامس عشر (15) من اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال بشأن شغلي منصب عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المركز المالي الكويتي ش.م.ك.ع.، وأقر على وجه الخصوص باستيفائي للشروط التالية:

1. أنني لا أملك ما نسبته خمسة في المائة (5%) أو أكثر من أسهم شركة المركز المالي.
2. أنه ليس هناك صلة قرابة من الدرجة الأولى لي مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة في مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
3. أنني لست عضو مجلس إدارة في أي شركة من مجموعتها.
4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.
5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
6. أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الاسم: فهد سليمان الدلالي

الصفة: عضو مجلس إدارة مستقل

الشركة: شركة المركز المالي الكويتي ش.م.ك.ع.

التوقيع: 

التاريخ: 2024/11/15

## تقرير حوكمة الشركات (تتمة)

### إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

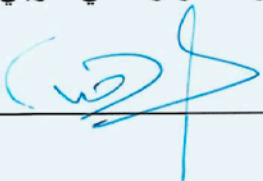
أقر أنا الموقع أدناه/ عمران حبيب حيات، وأحمل بطاقة مدنية رقم 267100701253، بأنني أستوفي كافة ضوابط الاستقلالية المنصوص عليها في قانون الشركات والفصل الثاني من الكتاب الخامس عشر (15) من اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال بشأن شغلي منصب عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المركز المالي الكويتي ش.م.د.ك.ع.، وأقر على وجه الخصوص باستيفائي للشروط التالية:

1. أني لا أملك ما نسبته خمسة في المائة (5%) أو أكثر من أسهم شركة المركز المالي.
2. أنه ليس هناك صلة قرابة من الدرجة الأولى لي مع أي من أعضاء مجلس إدارة الشركة أو الإدارة التنفيذية في الشركة أو في أي شركة في مجموعتها، أو الأطراف الرئيسية ذات العلاقة.
3. أنني لست عضو مجلس إدارة في أي شركة من مجموعتها.
4. أنني لست موظفاً بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها أو لدى أي من أصحاب المصالح.
5. أنني لست موظفاً لدى الأشخاص الاعتباريين الذين يملكون حصص سيطرة في الشركة.
6. أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الاسم: عمران حبيب حيات

الصفة: عضو مجلس إدارة مستقل

الشركة: شركة المركز المالي الكويتي ش.م.د.ك.ع.

التوقيع: 

التاريخ: 7-1-2025

## البيانات المالية المجمعة

### المحتويات

36	تقرير مراقبي الحسابات المستقلين
38	بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
	بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجمع
39	
40	بيان المركز المالي المجمع
41	بيان التدفقات النقدية المجمع
42	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
82-44	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## تقرير مراقبي الحسابات المستقلين

إلى السادة المساهمين شركة المركز المالي الكويتي - ش.م.ك.ع. الكويت

### التقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة لشركة المركز المالي الكويتي - شركة مساهمة كويتية عامة ("الشركة الأم") والشركات التابعة لها (يشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2024، وبيان الأرباح أو الخسائر المجموع وبيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجموع وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع وبيان التدفقات النقدية المجموع للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، فهم العملية المتبعة في الاعتراف بالإيرادات، تقييم مدى ملائمة تصميم وتنفيذ واختبار فعالية نظم الرقابة الموضوعية من قبل الإدارة لغرض تقييم الأصول المحتفظ بها بصفة الأمانة. قمنا باختيار عينات من تلك المحافظ/ الصناديق المدارة وقمنا بإعادة احتساب إيرادات الأتعاب بناءً على القيمة العادلة للأصول الأساسية بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة السائدة كما في تاريخ البيانات المالية، وقمنا كذلك بإعادة إجراء احتساب الإيرادات المُعترف بها بناءً على المعدلات المُتفق عليها تعاقدياً مع العملاء. لقد قمنا بتقييم الإفصاح المتعلق بهذا الأمر المدرج في البيانات المالية المجمعة مقابل متطلبات معايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية.

### المعلومات الأخرى المتضمنة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2024

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقبي الحسابات الصادر بشأنها. لقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم، قبل تاريخ تقرير مراقبي الحسابات، وتوقع الحصول على باقي فقرات التقرير السنوي للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بعد تاريخ تقرير مراقبي الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى ونحن لا نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المبينة أعلاه، وفي سبيل القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متطابقة بشكل مادي مع البيانات المالية المجمعة المرفقة أو مع معلوماتنا التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق أو ما يظهر خلاف ذلك على أن به أخطاء مادية. وإذا ما استنتجنا، بناءً على الأعمال التي قمنا بها استناداً إلى المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، وجود أخطاء مادية ضمن تلك المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا التقرير عن تلك الوقائع. ليس لدينا ما يستوجب التقرير عنه في هذا الصدد.

### مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن تطبيق الحوكمة حول البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمطبقة من قبل بنك الكويت المركزي للاستخدام في دولة الكويت، وعن نظام الضبط الداخلي الذي تراه مناسباً لتمكينها من إعداد البيانات المالية المجمعة بشكل خالٍ من فروقات مادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

ولإعداد البيانات المالية المجمعة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية، والإفصاح عند الحاجة، عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أنشطتها، أو عدم توفر أي بديل آخر واقعي سوى إتخاذ هذا الإجراء.

يتحمل المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

برأينا، أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2024، وعن أدائها المالي المجموع وتدفعاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية المطبقة من قبل بنك الكويت المركزي للاستخدام في دولة الكويت.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لتلك المعايير موضحة بشكل أكثر تفصيلاً ضمن فقرة مسؤوليات مراقبي الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الواردة في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية) ("الميثاق")، كما قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع متطلبات الميثاق. باعتبارنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتكون أساساً لإبداء رأينا.

#### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، حسب تقديرنا المهنية، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. لقد تم عرض هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وإبداء رأينا بشأنها دون أن نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

#### أتعاب إدارة وعمولات

تقوم المجموعة بإدارة عدة صناديق ومحافظ بصفة الأمانة لعملائها. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة بتقديم استشارات للشركات وخدمات مالية أخرى لعملائها في أسواق سندات الدين والأسواق المالية. قامت المجموعة بالاعتراف بأتعاب الإدارة وإيرادات العمولات الناتجة من هذه الخدمات ضمن الأرباح أو الخسائر بمبلغ 9.8 مليون د.ك. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 8.0 مليون د.ك.). إن الاعتراف بأتعاب الإدارة وإيرادات العمولات يعتمد على بنود التعاقد الواردة ضمن عقود الإدارة واستشارات الشركات المبرمة بين المجموعة وعملائها و/ أو الصناديق التي تديرها. يتم احتساب أتعاب الإدارة كنسبة من صافي قيمة الأصول للأصول الخاضعة للإدارة كما تم الاتفاق عليها تعاقدياً مع العملاء والتي تتفاوت بين الصناديق والمنتجات المختلفة. نظراً لمخاطر الاحتيايل المتأصلة والمرتبطة بالاعتراف بالإيرادات وأوجه التعقيد المتعلقة بعملية الاعتراف بالإيرادات كما هو موضح أعلاه، فلقد اعتبرنا أن الاعتراف بأتعاب الإدارة والعمولات كأحد أمور التدقيق الرئيسية. تم الإفصاح عن سياسة المجموعة بشأن الاعتراف بالإيرادات ضمن الإيضاح رقم 5.3 والإيضاحات المتعلقة به في إيضاح رقم 9 حول البيانات المالية المجمعة.

المجموعة للمجموعة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنفذة لأغراض تدقيق المجموعة، ونتحمل المسؤولية فقط عن رأي التدقيق.

نقوم بالعرض على المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، من بين أمور أخرى، خطة وإطار وتوقيت التدقيق والأمور الجوهرية الأخرى التي يتم اكتشافها، بما في ذلك أية نقاط ضعف جوهرية في نظام الرقابة الداخلي التي تلفت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.

كما قمنا بتزويد المسؤولين عن تطبيق الحوكمة ببيان يفيد التزامنا بمتطلبات أخلاقية المهنة المتعلقة بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي نرى بصورة معقولة أنها من المحتمل أن تؤثر على استقلاليتنا بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من التهديدات أو التدابير ذات الصلة المطبقة، متى كان ذلك مناسباً.

ومن بين الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها من قبلنا على أنها الأكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية، وتم اعتبارها كذلك، من أمور التدقيق الرئيسية. ولقد قمنا بالإفصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير التدقيق، ما لم تكن القوانين أو التشريعات المحلية تحد من الإفصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جداً، قررنا عدم الإفصاح عنها ضمن تقريرنا تجنباً لتوقع نتائج عكسية قد تحدث نتيجة الإفصاح عنها والتي قد تطفئ على المصلحة العامة.

### التقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعات الأخرى

برأينا أيضاً، أن الشركة الأم تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة، متفقة مع ما هو وارد في تلك السجلات. وقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، كما أن البيانات المالية المجمعة تتضمن جميع المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم (1) لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، والتعديلات اللاحقة لهم، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لنا، لم تقع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، مخالفات لأحكام قانون الشركات ولائحته التنفيذية أو عقد التأسيس أو النظام الأساسي للشركة الأم، والتعديلات اللاحقة لهم، على وجه يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا لم يرد إلى علمنا وجود أي مخالفات لأحكام القانون رقم 32 لسنة 1968، والتعديلات اللاحقة له، بشأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية واللوائح المتعلقة به أو لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن هيئة أسواق المال والتعليمات المتعلقة به خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 على وجه يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.



طلال يوسف المريني  
(مراقب مرخص رقم 209 فئة أ)  
ديلويت وتوش - الوزان وشركاه

### مسؤوليات مراقبي الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية المجمعة، بشكل متكامل، خالية من فروقات مادية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق، ستظهر دائماً الأخطاء المادية في حالة وجودها. إن الفروقات يمكن أن تنشأ من الغش أو الخطأ وتعتبر مادية سواء كانت منفردة أو مجتمعة، عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم بناء على ما ورد في تلك البيانات المالية المجمعة.

وكجزء من مهام التدقيق وفق معايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الفروقات المادية في البيانات المالية المجمعة، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة التي تتجارب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة التدقيق الكافية والملائمة لتوفر لنا أساساً لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الفروقات المادية الناتجة عن الغش تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الغش قد يشمل تواطؤ، أو تزوير، أو حذف مقصودة، أو عرض خاطئ أو تجاوز لإجراءات الضبط الداخلي.
- فهم إجراءات الضبط الداخلي التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية إجراءات الضبط الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المطبقة والإيضاحات المتعلقة بها والمعدة من قبل الإدارة.
- الاستنتاج حول ملائمة استخدام الإدارة للأسس المحاسبية في تحقيق مبدأ الاستمرارية، وبناء على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، سوف نقرر فيما إذا كان هناك أمور جوهرية قائمة ومرتبطة بأحداث أو ظروف قد تشير إلى وجود شكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود تلك الشكوك الجوهرية، فإن علينا أن نلفت الانتباه لذلك ضمن تقرير التدقيق وإلى الإيضاحات المتعلقة بها ضمن البيانات المالية المجمعة، أو في حالة ما إذا كانت تلك الإيضاحات غير ملائمة، سوف يؤدي ذلك إلى تعديل رأينا. إن استنتاجاتنا سوف تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي إلى عدم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية.
- تقييم الإطار العام للبيانات المالية المجمعة من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت تلك البيانات المالية المجمعة تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض الشامل بشكل عادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال تدقيق المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكيانات أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية



هند عبدالله السريع  
(مراقب مرخص رقم 141 فئة أ)  
جرانت ثورنتون - القطامي والعيان وشركاهم  
الكويت - 18 فبراير 2025

## بيان الأرباح أو الخسائر المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	إيضاحات	ألف دك	ألف دك
1,007	1,251	8		
1,454	1,176			
8,013	9,811	9		
(630)	4,798	10		
(13)	-			
(287)	2,602	19		
9	45	19.2		
1,057	-			
11,691	433	20		
2,192	605	20		
232	(788)			
1,593	376			
26,318	20,309			
(12,855)	(11,898)	11		
(3,521)	(2,653)	12		
(829)	(671)			
(106)	-			
272	(98)	20		
(17,039)	(15,320)			
9,279	4,989			
(40)	(43)			
(134)	(141)			
(53)	(56)			
(84)	(105)	29		
8,968	4,644			
4,147	4,456			
4,821	188			
8,968	4,644			
8 فلس	9 فلس	13		

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 44 - 82 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف دك	
8,968	4,644	ربح السنة
		<b>الإيرادات الشاملة الأخرى:</b>
		<b>بنود سيتم اعاده تصنيفها الى بيان الأرباح أو الخسائر في سنوات لاحقة:</b>
		احتياطي القيمة العادلة:
-	(219)	حصة في خسائر شاملة أخرى لشركات زميلة وشركات محاصة
770	(10)	احتياطي تحويل عملة أجنبية:
(8)	293	فروقات تحويل ناتجة من ترجمة الأنشطة الأجنبية
762	64	حصة من إيرادات/ (خسائر) شاملة أخرى لشركات زميلة وشركات محاصة
9,730	4,708	<b>مجموع الإيرادات الشاملة الأخرى</b>
		<b>مجموع الإيرادات الشاملة للسنة</b>
4,982	4,515	<b>مجموع الإيرادات الشاملة للسنة الخاصه بـ:</b>
4,748	193	مالكي الشركة الأم
9,730	4,708	الحصص غير المسيطرة

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 44 - 82 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان المركز المالي المجمع

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	إيضاحات	
ألف دك	ألف دك		
6,639	5,952	14	<b>الأصول</b>
272	1,208	14	نقد وأرصدة لدى البنوك
6,020	6,579	15	ودائع لأجل
2,565	2,498	16	ذمم مدينة وأصول أخرى
83,398	70,352	17	قروض للعملاء
4,302	3,723	18	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
33,679	59,164	19	أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة
30,086	34,757	20	استثمار في شركات زميلة وشركات محاصة
2,432	1,903		عقارات استثمارية
889	879		حق استخدام الأصول
170,282	187,015		معدات
			<b>مجموع الأصول</b>
			<b>الخصوم وحقوق الملكية</b>
			<b>الخصوم</b>
13,035	14,649	21	ذمم دائنة وخصوم أخرى
9,413	19,085	22	قروض
35,000	35,000	23	سندات مصدرة
57,448	68,734		<b>مجموع الخصوم</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
50,484	50,484	24	رأس المال
7,902	7,902	24	علاوة إصدار أسهم
(671)	(1,606)	25	أسهم خزينة
19,087	19,567	26	احتياطي اجباري
17,442	17,922	26	احتياطي اختياري
829	888	27	بنود أخرى لحقوق الملكية
10,992	12,177		أرباح مرحلة
106,065	107,334		<b>حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم</b>
6,769	10,947	7.2	الحصص غير المسيطرة
112,834	118,281		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
170,282	187,015		<b>مجموع الخصوم وحقوق الملكية</b>



علي حسن خليل  
الرئيس التنفيذي



ضرار يوسف الغانم  
رئيس مجلس الإدارة

## بيان التدفقات النقدية المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	إيضاحات	ألف دك	ألف دك
8,968	4,644			
(1,007)	(1,251)	8		
1,437	1,318			
287	(2,602)	19		
(9)	(45)	19.2		
106	-			
(1,057)	-			
(11,691)	(433)	20		
(272)	98	20		
(3)	671			
3,521	2,653	12		
280	5,053			
(982)	(10,097)			
458	(877)			
145	70			
(1,534)	2,015			
(1,633)	(3,836)			
13	(4)			
(598)	(360)			
-	852			
(2,230)	(479)			
(12,692)	(8,048)	20		
49,733	3,055	20		
488	895			
193	357	19		
(1,084)	(1,212)	19		
815	1,234	19		
(374)	-			
34,264	(3,710)			
(2,523)	(2,976)			
(1,666)	-			
9,413	11,137	22		
(29,035)	(1,500)	22		
(362)	(935)			
(523)	(616)			
(15,054)	4,653			
(3,558)	(2,445)			
(43,308)	7,318			
(10,677)	(228)			
385	473			
17,139	6,847	14		
6,847	7,092	14		

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 44 - 82 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع

حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم				
رأس المال	علاوة إصدار أسهم	أسهم خزينة	احتياطي إجباري	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	
50,484	7,902	(671)	19,087	<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>
-	-	-	-	صافي التغير في الحصص غير المسيطرة (إيضاح 7)
-	-	-	-	أثر التغير في نسبة ملكية الشركات التابعة (إيضاح 7.1.1)
-	-	-	-	توزيعات أرباح نقدية (إيضاح 28)
-	-	(935)	-	شراء أسهم خزينة
-	-	(935)	-	معاملات مع المالكين
-	-	-	-	ربح السنة
-	-	-	-	مجموع الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة
-	-	-	-	مجموع الإيرادات الشاملة للسنة
-	-	-	480	المحول إلى الاحتياطيات
50,484	7,902	(1,606)	19,567	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>
حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم				
رأس المال	علاوة إصدار أسهم	أسهم خزينة	احتياطي إجباري	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	
50,484	7,902	(309)	18,642	<b>الرصيد في 1 يناير 2023</b>
-	-	-	-	صافي التغير في الحصص غير المسيطرة
-	-	-	-	أثر التغير في نسبة ملكية الشركات التابعة (إيضاح 7.1.1)
-	-	-	-	أثر التغير في الحصص غير المسيطرة الناتج من عدم الاعتراف بصندوق تابع
-	-	-	-	توزيعات أرباح نقدية (إيضاح 28)
-	-	(362)	-	شراء أسهم خزينة
-	-	(362)	-	توزيعات أرباح نقدية مدفوعة للحصص غير المسيطرة
-	-	-	-	معاملات مع المالكين
-	-	-	-	ربح السنة
-	-	-	-	مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة الأخرى
-	-	-	-	مجموع الإيرادات الشاملة للسنة
-	-	-	445	المحول إلى الاحتياطيات
50,484	7,902	(671)	19,087	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2023</b>

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 44 - 82 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

المجموع ألف دك	الحصص غير المسيطرة ألف دك	المجموع الفرعي ألف دك	أرباح مرحلة ألف دك	بنود أخرى لحقوق الملكية (إيضاح 27) ألف دك	احتياطي اختياري ألف دك
112,834	6,769	106,065	10,992	829	17,442
4,653	4,653	-	-	-	-
-	(668)	668	668	-	-
(2,979)	-	(2,979)	(2,979)	-	-
(935)	-	(935)	-	-	-
739	3,985	(3,246)	(2,311)	-	-
4,644	188	4,456	4,456	-	-
64	5	59	-	59	-
4,708	193	4,515	4,456	59	-
-	-	-	(960)	-	480
118,281	10,947	107,334	12,177	888	17,922

المجموع ألف دك	الحصص غير المسيطرة ألف دك	المجموع الفرعي ألف دك	أرباح مرحلة ألف دك	بنود أخرى لحقوق الملكية (إيضاح 27) ألف دك	احتياطي اختياري ألف دك
133,273	29,680	103,593	9,883	(6)	16,997
(15,054)	(15,054)	-	-	-	-
-	(361)	361	361	-	-
(10,578)	(10,578)	-	-	-	-
(2,509)	-	(2,509)	(2,509)	-	-
(362)	-	(362)	-	-	-
(1,666)	(1,666)	-	-	-	-
(30,169)	(27,659)	(2,510)	(2,148)	-	-
8,968	4,821	4,147	4,147	-	-
762	(73)	835	-	835	-
9,730	4,748	4,982	4,147	835	-
-	-	-	(890)	-	445
112,834	6,769	106,065	10,992	829	17,442

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 1. التأسيس والأنشطة

تأسست شركة المركز المالي الكويتي ش.م.ك.ع ("الشركة الأم") عام 1974 وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية في دولة الكويت. إن الشركة الأم والشركات التابعة لها يشار إليهم معاً بـ "المجموعة". إن أسهم الشركة الأم مدرجة في بورصة الكويت وهي تخضع لتوجيهات بنك الكويت المركزي وهيئة أسواق المال الكويتية.

الأنشطة الرئيسية للشركة الأم هي كما يلي:

- تمويل عمليات الاستيراد والتصدير سواء عن طريق التسليف المباشر أو بواسطة قبول التحويلات المسحوبة على الشركة لأجل قصيرة، بالإضافة إلى الوساطة في تأمين التسهيلات المصرفية للعملاء في الكويت والخارج.
- القيام بوظيفة الوسيط بين المقرضين والمقترضين والقيام بأعمال الوكالة المعتمدة لعمليات الدفع الناشئة عن إصدار الأوراق المالية المتوسطة والطويلة الأجل، بالإضافة إلى حفظ الأوراق المالية نيابة عن العملاء.
- التعامل والمتاجرة في أسواق العملات الأجنبية والمعادن الثمينة داخل الكويت وخارجها.
- القيام بكافة الخدمات التي تساعد على تطوير وتدعيم قدرة السوق المالية والنقدية في الكويت وتلبية حاجاته وذلك كله في حدود القانون وما يصدر عن بنك الكويت المركزي من إجراءات أو تعليمات، وبجواز للشركة أن يكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه مع الهيئات التي تزاوُل أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق أغراضها في الكويت أو في خارجها ولها أن تشتري هذه الهيئات أو تلتحقها بها.
- تقديم القروض الشخصية والتجارية والاستهلاكية والقيام بعمليات التمويل على أساس الهامش والمتعلقة بعمليات الاستثمار في الأسواق المحلية والعالمية وتداول العملات وكذلك عمليات التمويل المرتبطة برهن المحافظ الاستثمارية والأوراق المالية والقيام بعمليات التمويل والوساطة في العمليات التجارية الدولية والمحلية.

- الاستثمار في مختلف القطاعات الاقتصادية من صناعية وعقارية وزراعية وخدمات وغيرها سواء بطريق مباشر أو خلال المساهمة في الشركات القائمة أو القيام بتأسيس هذه الشركات المتعلقة بالأنشطة المذكورة أو امتلاك المشروعات التي تحقق ذلك.
- القيام بوظائف امناء الاستثمار وإدارة المحافظ الاستثمارية لحساب الغير وما يتطلب ذلك من عمليات الاقتراض والاقتراض.
- وسيط أوراق مالية غير مسجل في بورصة الأوراق المالية.
- مدير محفظة الاستثمار.
- مدير نظام استثمار جماعي.
- مستشار استثمار.
- وكيل اكتتاب.
- أمين حفظ.

عنوان مكتب الشركة الأم المسجل هو: ص.ب. 23444، الصفاة 13095، برج الشايح، الدور 8، شارع السور، المرقاب، مدينة الكويت، دولة الكويت.

تمت الموافقة على إصدار هذه البيانات المالية المجمعة من قبل أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 18 فبراير 2025 وهي خاضعة لموافقة الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم.

### 2. أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الاصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والخصوم المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر ومشتقات الأدوات المالية والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة.

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي ("د.ك.") وهي العملة الرئيسية وعملة العرض للشركة الأم، وقد تم تقريب كافة المبالغ إلى أقرب قيمة بالألف دينار كويتي ما لم يذكر خلاف ذلك.

تقوم المجموعة بتخصيص إجمالي الإيرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة بناءً على حصص ملكية كل منهم.

### 3. بيان الالتزام

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية على النحو المعدل للاستخدام من قبل حكومة دولة الكويت للمؤسسات المالية التي يشرف عليها بنك الكويت المركزي. يتطلب هذا التعديل تطبيق كافة معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية لتلك المؤسسات باستثناء متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 فيما يتعلق بخسائر الائتمان المقدرة للقروض والذمم المدينة، والتي تم استبدالها بمتطلبات بنك الكويت المركزي الخاصة بخسائر الائتمان المقدرة ليتم قياسها بخسائر الائتمان المقدرة من تسهيلات الائتمان المحسوبة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، أو بالمخصص المطلوب وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي أيهما أعلى، والأثر المترتب على الإفصاحات ذات الصلة.

### 4. التغييرات في السياسات المحاسبية

#### 4.1 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

إن التعديلات التالية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية السارية قد دخلت حيز التنفيذ للسنة الحالية.

يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في	المعيار أو التفسير
1 يناير 2024	التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 - تصنيف الالتزامات في ظل التعهدات المالية
1 يناير 2024	تعديلات معيار المحاسبة الدولي 1 - تصنيف المطلوبات إلى متداولة أو غير متداولة
1 يناير 2024	معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - الإفصاح عن ترتيبات تمويل الموردين
1 يناير 2024	التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 - التزامات التأجير في البيع وإعادة التأجير

### تعديلات معيار المحاسبة الدولي للتقارير المالية 16 - التزامات التأجير في البيع وإعادة التأجير

تتطلب التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 أن يقوم البائع المستأجر بقياس أصل حق الاستخدام الناتج عن معاملة بيع أو معاملة بيع مع خيار إعادة التأجير بنسبة القيمة الدفترية السابقة للأصل التي تتعلق بحق الاستخدام الذي يحتفظ به البائع المستأجر. وفقاً لذلك، في معاملة البيع ومعاملة البيع مع خيار الإيجار، يعترف البائع أو المستأجر فقط بمبلغ أي ربح أو خسارة يتعلق بالحقوق المنقولة إلى المشتري أو الطرف المؤجر. إن القياس الأولي للالتزامات عقود الإيجار الذي ينشأ من معاملة بيع ومعاملة بيع مع خيار الإيجار هو نتيجة لكيفية قياس البائع أو المستأجر للأصل حق الاستخدام والأرباح أو الخسائر المعترف بها في تاريخ المعاملة. إن المتطلبات الجديدة لا تحول دون اعتراف البائع أو المستأجر بأي أرباح أو خسائر تتعلق بإنهاء عقد الإيجار كلياً أو جزئياً.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### 4.2 معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

بتاريخ المصادقة على تلك البيانات المالية المجمعة، تم إصدار بعض المعايير والتعديلات والتفسيرات من قبل مجلس المعايير الدولية ولكن لم يتم تفعيلها بعد ولكن تم تطبيقها مبكراً من قبل المجموعة.

تتوقع الإدارة أن يتم تطبيق كافة التعديلات ذات الصلة ضمن السياسات المحاسبية للمجموعة للمرة الأولى خلال الفترة التي تبدأ بعد تاريخ التعديلات. فيما يلي المعلومات حول المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة المتوقع أن يكون لها ارتباط بالبيانات المالية المجمعة للمجموعة. تم إصدار بعض المعايير والتفسيرات الجديدة الأخرى ولكن ليس من المتوقع أن يكون لها تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

المعيار أو التفسير	يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في
تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم القدرة على التبادل	1 يناير 2025
تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير 2026
المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية	1 يناير 2027
المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات	1 يناير 2027

### تعديلات معيار المحاسبة الدولي 1 - تصنيف الالتزامات في ظل التعهدات المالية

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 أن تصنيف الالتزامات إلى متداولة أو غير متداولة لا يعتمد إلا على التعهدات التي يتطلب من المنشأة الالتزام بها في تاريخ البيانات المالية أو قبل هذا التاريخ. إضافة إلى ذلك، يتعين على المنشأة الإفصاح عن هذه المعلومات ضمن الإفصاحات بما يمكن مستخدمي البيانات المالية من استيعاب التعرض للمخاطر عندما تصبح الالتزامات غير المتداولة في ظل هذه التعهدات قابلة للسداد في غضون اثنا عشر شهراً.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 - تصنيف الإلتزامات إلى متداولة أو غير متداولة

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 أن تصنيف الالتزامات على أنها متداولة أو غير متداولة يستند إلى حقوق المنشأة كما في نهاية فترة البيانات المالية. كما أنها توضح بأنه ليس لتوقعات الإدارة، ما إذا كان سيتم تأجيل السداد أم لا، تأثير على تصنيف الإلتزامات. لقد أضافت إرشادات حول شروط الإقراض وكيف يمكن أن تؤثر على التصنيف، كما تضمنت متطلبات الإلتزامات التي يمكن تسويتها باستخدام الأدوات الخاصة بالمنشأة.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### تعديلات معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - ترتيبات تمويل الموردين

أضافت تعديلات معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 أهدافاً جديدة للإفصاح في معيار المحاسبة الدولي 7 بهدف تمكين مستخدمي البيانات المالية من تقييم مدى تأثير ترتيبات تمويل الموردين على المطلوبات والتدفقات النقدية للكيان، وكذلك بهدف فهم تأثير هذه الترتيبات على تعرض الكيان لمخاطر السيولة، وإدراك الآثار المحتملة في حال انقطاع هذه الترتيبات. في حين أن التعديلات لا تحدد بشكل صريح ترتيبات تمويل الموردين، فإنها تصف بدلاً من ذلك خصائص هذه الترتيبات.

ولتحقيق أهداف الإفصاح، يتطلب من الكيان الإفصاح؛ بشكل إجمالي، عن ترتيبات تمويل الموردين الخاصة به:

- شروط وأحكام الترتيبات.
- القيمة الدفترية للالتزامات التي تشكل جزءاً من هذه الترتيبات والبنود المرتبطة بها المدرجة في بيان المركز المالي للمنشأة.
- القيمة الدفترية والبنود المرتبطة بها والمبالغ التي دفعها بالفعل مقدمو التمويل للموردين.
- أطياف آجال استحقاق الدفع لكل من الإلتزامات المالية التي تشكل جزءاً من ترتيبات تمويل الموردين والمستحقات التجارية المقارنة غير المشمولة في ترتيبات تمويل الموردين.
- معلومات حول مخاطر السيولة.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية عند وقوع (أو عدم وقوع) حدث طارئ لا يتعلق مباشرة بالتغيرات في مخاطر وتكاليف الإقراض الأساسية.

لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

سيحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية، على الرغم من أنه يتضمن عددًا من المتطلبات الحالية الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 1. يهدف المعيار الدولي للتقارير المالية 18 إلى ضمان أن توفر البيانات المالية معلومات ذات صلة تعكس بدقة موجودات المنشأة ومطلوباتها وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف. تتضمن المتطلبات الجديدة الرئيسية الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية 18 ما يلي:

- عرض فئات محددة ومجاميع فرعية في بيان الأرباح أو الخسائر.
- الإفصاحات الخاصة بمقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.
- تحسين عملية التجميع والتفصيل.

تتوقع الإدارة بأن قد يكون لتطبيق هذا المعيار الجديد في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات

يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية 19 بمتطلبات إفصاح مخفضة للمنشأة بدلاً من متطلبات الإفصاح الواردة في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى إذا كانت المنشأة: (1) شركة تابعة، (2) لا تخضع للمساءلة العامة، و(3) لديها شركة أم نهائية أو وسيطة (مباشرة أو غير مباشرة) تُصدر بيانات مالية مجمعة متاحة للاستخدام العام وتتسق مع معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. يجب على أي منشأة تختار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالي 19 أن تطبق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، باستثناء متطلبات الإفصاح.

لا تتوقع الإدارة تطبيق هذا المعيار الجديد في البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### 5. معلومات السياسات المحاسبية المادية

فيما يلي السياسات المحاسبية المادية المطبقة في إعداد البيانات المالية المجمعة.

#### 5.1 أساس التجميع

إن البيانات المالية للمجموعة تجمع الشركة الأم وجميع الشركات التابعة لها. تتمثل الشركات التابعة في جميع المنشآت (بما فيها المنشآت المهيكلة) التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على المنشأة عندما تتعرض المجموعة ل، أو يكون لها الحق يعوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ويكون لها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سلطتها على المنشأة. يتم تجميع الشركات التابعة بالكامل من التاريخ الذي يتم فيه نقل السيطرة إلى المجموعة ويتوقف تجميعها من التاريخ الذي تتوقف فيه تلك السيطرة. يتم

### 4. تابع / التغيرات في السياسات المحاسبية 4.2 تابع / معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم القدرة على التبادل تتناول تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 تحديد سعر الصرف في حالة عدم القدرة على التبادل على المدى الطويل. التعديلات:

- تحدد متى تكون/ لا تكون العملة قابلة للتبادل بعملة أخرى - تكون العملة قابلة للتبادل عندما يتمكن الكيان من استبدالها بعملة أخرى من خلال آليات السوق أو التبادل التي تُنشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ دون تأخير مفرط في تاريخ القياس ولغرض محدد؛ ولا تكون العملة قابلة للتبادل بعملة أخرى إذا كان بإمكان الكيان فقط الحصول على مبلغ ضئيل من العملة الأخرى.
- تحدد الطريقة التي يستخدمها الكيان لتحديد سعر الصرف الذي سيتم تطبيقه عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل - عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل في تاريخ القياس، يقوم الكيان بتقدير سعر الصرف الفوري باعتباره السعر الذي كان سيتم تطبيقه على معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس والتي من شأنها أن تعكس بكل وضوح الظروف الاقتصادية السائدة.
- تتطلب الإفصاح عن معلومات إضافية عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل - عندما تكون العملة غير قابلة للتبادل، يقوم الكيان بالإفصاح عن معلومات من شأنها تمكين مستخدمي بياناته المالية من تقييم مدى تأثير عدم قابلية تبادل العملة على أدائه المالي أو المركز المالي والتدفقات النقدية.

لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 - تصنيف وقياس الأدوات المالية

تتناول التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 ثلاث تغييرات:

- إلغاء الاعتراف بأي التزام مالي يتم تسديده عن طريق التحويل الإلكتروني، والذي يوجبه يجوز للمنشآت أن تعتبر أي التزام مالي (أو جزء منه) سيتم تسديده نقدًا باستخدام نظام دفع إلكتروني مستوفى قبل تاريخ الاستحقاق إذا تم استيفاء معايير محددة. يجب على المنشأة، التي تختار تطبيق خيار إلغاء الاعتراف، أن تطبقه على جميع عمليات التسوية التي تتم عبر نفس نظام الدفع الإلكتروني.

- تصنيف الموجودات المالية استناداً إلى (أ) الشروط التعاقدية التي تتسق مع ترتيبات الإقراض الأساسية، (ب) الموجودات المحملة بوصف عدم حق الرجوع والتي قد تم توسيع نطاق تعريفها لتشمل أي أصل مالي لديه خصائص عدم حق الرجوع إذا كان الحق النهائي للمنشأة في استلام التدفقات النقدية مقيداً تعاقدياً بالتدفقات النقدية الناتجة من موجودات محددة، و(ج) الأدوات المرتبطة تعاقدياً والتي قد تم توضيحها، و

- الإفصاحات المتعلقة بـ (أ) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث يتطلب من المنشآت الإفصاح بشكل منفصل عن الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة للموجودات المالية التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة، والأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة المتعلقة بالاستثمارات المحتفظ بها في نهاية الفترة، و(ب) الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير توقيت أو

ذات الأغراض الخاصة تمثل كيانات، بحسب تصميمها، (1) تفتقر إلى أسهم كافية للسماح للكيان بتمويل أنشطته ذات صلة دون دعم مالي ثانوي إضافي من أطراف أخرى أو (2) لديها مستثمرين في الأسهم ليس لديهم القدرة على اتخاذ قرارات هامة تتعلق بعمليات الكيان من خلال حقوق التصويت، أو ليس لديهم التزام بإطفاء الخسائر المتوقعة، أو ليس لديهم الحق في الحصول على العوائد المتبقية للكيان.

يجب على المستفيد الرئيسي من أي كيان ذو أغراض خاصة (أي الطرف الذي لديه مصلحة مالية مهيمنة) تجميع موجودات ومطلوبات الكيان ذو الأغراض الخاصة. إن المستفيد الرئيسي هو الطرف الذي يتمتع بكل من (1) القدرة على توجيه أنشطة ذات صلة بالكيان ذو الأغراض الخاصة التي تؤثر بشكل كبير على الأداء الاقتصادي للكيان ذو الأغراض الخاصة و(2) الالتزام بإطفاء الخسائر - عن طريق مصالحه داخل الكيان ذو الأغراض الخاصة - أو الحق في الحصول على منافع من الكيان ذو الأغراض الخاصة والتي من المحتمل أن تكون ذات أهمية بالنسبة للكيان ذو الأغراض الخاصة.

وفي سبيل تقييم ما إذا كانت المجموعة لديها القدرة على توجيه أنشطة ذات صلة بالكيان ذو الأغراض الخاصة التي تؤثر بشكل كبير على الأداء الاقتصادي للكيان ذو الأغراض الخاصة، تدرس المجموعة جميع الحقائق والظروف، بما في ذلك دورها في إنشاء الكيان ذو الأغراض الخاصة وحقوقها ومسؤولياتها المستمرة. يتضمن هذا التقييم:

- تحديد الأنشطة ذات الصلة التي تؤثر بشكل كبير على الأداء الاقتصادي للكيان ذو الأغراض الخاصة؛
- تحديد الجهة التي لها سلطة على تلك الأنشطة ذات الصلة، إن وجدت.

بشكل عام، تعتبر الأطراف التي تتخذ أهم القرارات التي تؤثر على الكيان ذو الأغراض الخاصة أو التي لها الحق في عزل صنع القرار هؤلاء من جانب واحد، لديها سلطة بتوجيه أنشطة أي كيان ذو أغراض خاصة.

في سبيل تقييم ما إذا كان لدى المجموعة التزام بإطفاء خسائر الكيان ذو الأغراض الخاصة أو الحق في الحصول على منافع من الكيان ذو الأغراض الخاصة والتي من المحتمل أن تكون ذات أهمية بالنسبة للكيان ذو الأغراض الخاصة، تدرس المجموعة جميع مصالحها الاقتصادية، بما في ذلك استثمارات الديون والأسهم وأتعاب الإدارة والرسوم التحفيزية أو المشتقات أو الترتيبات الأخرى التي تعتبر بمثابة مصالح متغيرة في الكيان ذو الأغراض الخاصة. ينطوي هذا التقييم على قيام المجموعة بتطبيق تقدير في سبيل تحديد ما إذا كانت تلك المصالح، في مجملها، تعتبر ذات أهمية محتملة للكيان ذو الأغراض الخاصة. وتشمل العوامل التي تؤخذ في الاعتبار عند تقييم الأهمية ما يلي: تصميم الكيان ذو الأغراض الخاصة، بما في ذلك هيكل رأس المال به؛ تبعية المصالح؛ أولوية الدفع؛ الحصة النسبية من المصالح المحتفظ بها عبر مختلف الفئات ضمن هيكل رأس مال الكيان ذو الأغراض الخاصة؛ وأسباب احتفاظ المجموعة بهذه المصالح.

إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لتاريخ التقرير والتي لا تزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ التقرير للشركة الأم، باستخدام سياسات محاسبية مماثلة. يتم عمل التعديلات لتعكس تأثير المعاملات الهامة والأحداث الأخرى التي تقع بين ذلك التاريخ وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم. تظهر تفاصيل الشركات التابعة الرئيسية في إيضاح (7) حول البيانات المالية المجمعة.

يتم عند التجميع استبعاد جميع الأرصدة والمعاملات الجوهرية المتبادلة بين شركات المجموعة، بما فيها الأرباح والخسائر غير المحققة من العمليات بين شركات المجموعة. وحيثما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة من بيع أصل بين شركات المجموعة عند التجميع، إلا أن هذا الأصل يجب فحصة لتحديد انخفاض القيمة بالنسبة للمجموعة. يتم تعديل المبالغ المسجلة في البيانات المالية للشركات التابعة وذلك للتأكد من توافقها مع السياسات المحاسبية المطبقة من قبل المجموعة.

يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على تلك الشركة التابعة. إن الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى للشركات التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة يتم تسجيلها من التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة، أو حتى التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن سيطرتها على الشركة التابعة، حيثما ينطبق.

إن الحصص غير المسيطرة، المعروضة كجزء من حقوق الملكية، تمثل نسبة في الربح أو الخسارة وصافي الأصول للشركات التابعة وغير المحتفظ بها من قبل المجموعة. تقوم المجموعة بتوزيع الحصص من مجموع الإيرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحصص غير المسيطرة بناء على حصص ملكية كلاهما. إن الخسائر في الشركات التابعة موزعة على الحصص غير المسيطرة حتى لو كانت النتائج تمثل رصيد عجز.

إن التغيير في نسبة ملكية الشركة التابعة، دون فقد السيطرة يتم المحاسبة عليه كعملية ضمن حقوق الملكية. إذا فقدت المجموعة السيطرة على الشركة التابعة فإنه يتم:

- عدم تحقق الأصول (يتضمن الشهرة) والخسوم للشركة التابعة.
- عدم تحقق القيمة الدفترية لأي حصة غير مسيطرة.
- عدم تحقق فروقات التحويل المتراكمة المسجلة ضمن حقوق الملكية.
- تحقق القيمة العادلة للمبلغ المستلم.
- تحقق القيمة العادلة لأي استثمارات متبقية.
- تحقق أي فائض أو عجز في الأرباح أو الخسائر.
- إعادة تصنيف حصة الشركة الأم في المحتويات المحققة سابقا في الإيرادات الشاملة الأخرى إلى الأرباح والخسائر أو الأرباح المرحلة، كما هو مناسب، كما سيتم طلبه إذا استبعدت المجموعة مباشرة الأصول أو الخسوم المتعلقة بها.

#### الكيانات المهيكلية

قامت المجموعة بإنشاء بعض الكيانات ذات الأغراض الخاصة لإدارة أصول المجموعة وأنشطة الاستثمار البنكية. إن الكيانات

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 5.2 تابع / معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 5.1 تابع / أساس التجميع

##### تابع / الكيانات المهيكلة

تستخدم بعض الكيانات ذات الأغراض الخاصة لجمع الأموال من عملاء المجموعة على أساس وثائق طرح المنتج ذات الأهداف النهائية للاستثمارات في فئات موجودات محددة على النحو المحدد في وثائق العرض الخاصة بها. تقوم فرق إدارة الأصول التابعة للمجموعة بإنشاء هذه الكيانات ذات الأغراض الخاصة نيابة عن العملاء، حيث يتولى مطور عقاري في الموقع المعني تطوير وإدارة العقارات الأساسية. ونظرًا إلى أن المجموعة لا تسيطر على هذه الكيانات ذات الأغراض الخاصة، كما في تاريخ البيانات المالية، وفقًا لتعريف السيطرة الوارد في المعيار الدولي للتقارير المالية 10، لا يتم تجميع هذه الكيانات ذات الأغراض الخاصة ضمن البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تخضع استثمارات المجموعة في الكيان ذو الأغراض الخاصة لشروط وأحكام ووثائق الطرح الخاصة بكيان ذو أغراض خاصة، وتكون عرضة لمخاطر أسعار السوق الناشئة عن عدم التأكد بشأن القيم المستقبلية للموجودات الأساسية للكيان ذو الأغراض الخاصة (إيضاح 34.5).

قامت المجموعة أيضًا بإنشاء أو رعاية بعض الكيانات ذات الأغراض الخاصة في المقام الأول لتمكين عملاء الخدمات المصرفية الاستثمارية من تحقيق أهدافهم المحددة أو السماح للعملاء بالاحتفاظ بالاستثمارات. يجوز للمجموعة تقديم خدمات إدارة الشركات وإدارة الموجودات والخدمات الاستشارية لهذه الكيانات ذات الأغراض الخاصة، والتي تتضمن قيام المجموعة باتخاذ القرارات نيابة عن هذه الكيانات. تقوم المجموعة بمهام الإدارة، وتدير هذه الكيانات نيابة عن العملاء ممن يمثلون طرفًا ثالثًا غير تابع والمستفيد الاقتصادي الرئيسي من الاستثمارات الأساسية. في حالة بعض الكيانات ذات الأغراض الخاصة، تمتلك المجموعة حقوق التصويت في الكيانات ذات الأغراض الخاصة والتي تكون ذات طبيعة وقائية (أي ليست جوهرية). وبالتالي، لا تسيطر المجموعة على هذه الكيانات ذات الأغراض الخاصة، كما في تاريخ البيانات المالية، وفقًا لتعريف السيطرة الوارد في المعيار الدولي للتقارير المالية 10، لا يتم تجميع هذه الكيانات ذات الأغراض الخاصة ضمن البيانات المالية المجمعة للمجموعة. يتم تصنيف حصة المجموعة في هذه الكيانات ذات الأغراض الخاصة كأدوات استثمارية ضمن الذمم المدينة والأصول الأخرى.

### 5.2 اندماج الأعمال

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة الشراء في المحاسبة عن دمج الأعمال. يتم احتساب المقابل المحول من قبل المجموعة لغرض الحصول على السيطرة على شركة تابعة، بمجموع القيم العادلة للأصول المحولة والخصوم القائمة وحقوق الملكية المصدرة من قبل المجموعة كما في تاريخ الشراء. والتي تشمل كذلك، القيم العادلة لأي أصل أو التزام قد ينتج عن ترتيبات طارئة أو محتملة. يتم تسجيل تكاليف الشراء كمصاريف عند حدوثها. وفي جميع معاملات دمج الأعمال، يقوم المشتري بتسجيل حصة الأطراف غير المسيطرة إما بالقيمة العادلة أو بنصيبه من حصته في صافي الأصول المحددة للشركة المشتراة.

وفي حالة ما إذا تمت عملية دمج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس القيمة العادلة للخصم التي تم شرائها في السابق بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاكتناء وذلك من خلال بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

تقوم المجموعة بتسجيل أصول محددة تم شرائها وخصوم تم افتراضها نتيجة دمج الأعمال بغض النظر عما إذا كانت تلك البنود قد تم تسجيلها ضمن البيانات المالية للشركة المُشترَاة أم لا، قبل تاريخ الاكتناء. ويتم عادة قياس الأصول المُشترَاة والخصوم المفترضة بقيمتها العادلة بتاريخ الشراء.

عند قيام المجموعة بشراء نشاط معين، تقوم الإدارة بتقدير ملاءمة تصنيفات وتوجيهات الأصول المالية والخصوم المفترضة وفقًا للبنود التعاقدية والظروف الاقتصادية والظروف القائمة بتاريخ الشراء. يتضمن ذلك فصل المشتقات الضمنية الواردة ضمن العقود الرئيسية المبرمة من قبل الشركة المشتراة.

يتم إثبات قيمة الشهرة بعد تسجيل قيمة الأصول التي تم تعريفها وبشكل منفصل، ويتم احتسابها على أنها الزيادة ما بين: (أ) القيمة العادلة للمقابل المقدم، (ب) القيمة المسجلة للخصم غير المسيطر في سجلات الشركة التي تم شراؤها، وبين، (ج) القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء، لأي حقوق ملكية قائمة في الشركة المشتراة فوق القيمة العادلة بتاريخ الشراء لصادفي الأصول التي تم تعريفها. إذا كانت القيم العادلة لصادفي الأصول المعرفة تزيد عن مجموع البنود أعلاه، يتم تسجيل تلك الزيادة (التي تعتبر ربح من شراء صفقة) ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع مباشرة.

### 5.3 تحقق الإيرادات

تنشأ الإيرادات من تقديم الخدمات والأنشطة الاستثمارية والأنشطة العقارية.

يتم قياس الإيرادات على أساس المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مع العميل ويستثنى المبالغ التي تم تحصيلها نيابة عن الغير. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تنقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى عميل. تتبع المجموعة عملية من خمس خطوات:

1. تحديد العقد مع العميل
2. تحديد التزامات الأداء
3. تحديد سعر المعاملة
4. تخصيص سعر المعاملة إلى التزامات الأداء
5. الاعتراف بالإيرادات عندما/ كلما يتم استيفاء التزام (التزامات) الأداء.

تعترف المجموعة بالإيرادات من المصادر الرئيسية التالية:

#### 5.3.1 تقديم الخدمات

تقوم المجموعة بتحصيل إيرادات العمولة والأتعاب من مجموعة متنوعة لإدارة الأصول، واستثمارات بنكية وحسابات أمانة وخدمات وساطة لعملائها. ويمكن تقسيم إيرادات الأتعاب على حسب الفئتين التاليتين:

#### إيرادات أتعاب مكتسبة من خدمات تم تقديمها خلال فترة معينة

يتم تسجيل إيرادات أتعاب الخدمات التي يتم تقديمها خلال فترة معينة باستخدام مبدأ الاستحقاق خلال تلك الفترة. تتضمن تلك الأتعاب إيرادات العمولة وإدارة الأصول وحسابات الأمانة وأتعاب الإدارة الأخرى.

### 5.6.3 الزكاة

تحتسب حصة الزكاة بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاص بالمالكي الشركة الأم وفقاً للقانون رقم (46) لسنة 2006.

بموجب لوائح ضريبية دعم العمالة الوطنية والزكاة لا يسمح بتحويل أي خسائر إلى السنوات المستقبلية أو ردها إلى سنوات سابقة.

### 5.6.4 الضريبة على الشركات التابعة الأجنبية

تحتسب الضريبة على الشركات التابعة الأجنبية على أساس أسعار الضرائب المطبقة والمقررة طبقاً للقوانين السائدة ولوائح وتعليمات الدول التي تعمل فيها تلك الشركات التابعة.

### 5.7 الاستثمار في الشركات الزميلة

الشركة الزميلة، هي تلك الشركة التي بإمكان المجموعة ممارسة التأثير الفعال عليها والتي لا تكون شركات تابعة أو شركات محاصة. يتم تسجيل الاستثمار في الشركة الزميلة مبدئياً بالتكلفة وبعد ذلك يتم محاسبتها باستخدام طريقة حقوق الملكية. لا يتم الاعتراف بالشهرة أو التعديلات في القيمة العادلة لحصة المجموعة في الشركة الزميلة بشكل منفصل ولكن يتم تسجيلها ضمن قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة.

عند استخدام طريقة حقوق الملكية، يتم زيادة أو تخفيض القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة بحصة المجموعة في الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى لتلك الشركة الزميلة بعد عمل التعديلات اللازمة لمطابقة السياسات المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم حذف الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة والشركات الزميلة لها إلى حد حصة المجموعة في تلك الشركات. وعندما يتم حذف الخسائر غير المحققة، يتم اختبار الأصول المعنية بتلك المعاملات لغرض التأكد من عدم انخفاض قيمتها.

يتم عرض الحصة في نتائج الشركة الزميلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع. إن هذا يمثل الربح المخصص لأصحاب حقوق الملكية في الشركة الزميلة وبالتالي هو الربح بعد الضريبة والحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة.

لا يتعدى الفرق في تواريخ البيانات المالية للشركة الزميلة والمجموعة عن ثلاثة أشهر. يتم عمل التعديلات اللازمة للمعاملات أو الأحداث الجوهرية التي تتم بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية المجمعة للمجموعة. إن السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل الشركة الزميلة هي ذاتها المستخدمة من قبل المجموعة في تلك المعاملات والأحداث المماثلة في نفس الظروف المحيطة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل خسارة إضافية في انخفاض القيمة في استثمار المجموعة في شركتها الزميلة. تحدد المجموعة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن الاستثمار في الشركة الزميلة قد انخفضت قيمته. إذا كان الأمر كذلك، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بأخذ الفرق بين القيمة الممكن استردادها للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية وتسجيل المبلغ ضمن بند منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

إيرادات أتعاب ناتجة عن خدمات تم تقديمها خلال فترة معينة يتم الاعتراف إيرادات الخدمات الناتجة عن تقديم خدمات استشارية محددة مثل خدمات الوساطة ومعاملات اكتتابات الأسهم والديون نيابة عن الغير أو الناتجة عن التفاوض أو المشاركة في التفاوض على معاملة نيابة عن الغير، ويتم الاعتراف برسوم الحوافز المكتسبة عند إتمام المعاملة الأساسية.

### 5.3.2 إيرادات فوائد

يتم تسجيل إيرادات الفوائد عند استحقاقها وباستخدام طريقة معدل سعر الفائدة الفعلي.

### 5.3.3 إيرادات توزيعات الأرباح

يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح، بخلاف تلك الناتجة من استثمار في شركات زميلة، عندما يثبت الحق في استلام تلك الدفعات.

### 5.3.4 إيرادات تاجير

يتم احتساب إيرادات التأجير الناتجة من العقارات الاستثمارية بطريقة القسط الثابت على مدة الإيجار.

### 5.3.5 إيرادات من بيع عقارات استثمارية

تدرج الإيرادات من بيع عقارات استثمارية عند اكتمال عقود البيع

### 5.4 المصاريف التشغيلية

يتم تسجيل المصاريف التشغيلية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجموع عند استخدام الخدمات المقدمة أو عند حدوثها.

### 5.5 تكاليف الاقتراض

يتم رسمة تكاليف الاقتراض الخاصة بشراء أو بناء أو إنتاج أصل معين وذلك خلال الفترة اللازمة للانتهاء من تحضير هذا الأصل للغرض المراد منه أو لغرض البيع. ويتم تحميل تكاليف الاقتراض الأخرى كمصاريف للفترة التي حدثت فيها ويتم إدراجها كتكاليف تمويل.

### 5.6 الضرائب

#### 5.6.1 مؤسسة الكويت للتقدم العلمي (KFAS)

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاضع للضريبة الخاص بالمالكي الشركة الأم وفقاً لعملية الاحتساب المعدلة بناءً على قرار أعضاء مجلس إدارة المؤسسة والذي ينص على أن الإيرادات من الشركات المساهمة الكويتية الزميلة والتابعة، والتحويل إلى الاحتياطي القانوني يجب استثنائها من ربح السنة عند تحديد الحصة.

#### 5.6.2 ضريبة دعم العمالة الوطنية (NLST)

تحتسب ضريبة دعم العمالة الوطنية وفقاً للقانون رقم 19 لسنة 2000 وقرار وزير المالية رقم 24 لسنة 2006 بنسبة 2.5% من ربح المجموعة الخاضع للضريبة الخاص بالمالكي الشركة الأم. وطبقاً للقانون، فإن الإيرادات من الشركات التابعة والزميلة المدرجة وتوزيعات الأرباح النقدية المباشرة من الشركات المدرجة الخاضعة لضريبة دعم العمالة الوطنية يجب خصمها من ربح السنة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

وبعد ذلك، يتم قياس المعدات باستخدام نموذج التكلفة، وهو التكلفة ناقصا للاستهلاك اللاحق وخسائر انخفاض القيمة. يتم تسجيل الاستهلاك على أساس القسط الثابت لتخفيض القيمة بعد خصم قيمة الخردة للمعدات.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن الطريقة المستخدمة وفترة الاستهلاك متماثلة مع المنافع الاقتصادية الناتجة من مكونات المعدات.

يتم استخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

- معدات مكتبية وبرمجيات 3 - 5 سنوات
- سيارات 3 - 4 سنوات
- أثاث وتجهيزات 7 - 10 سنوات
- ديكورات 7 سنوات

يتم تحديث البيانات الخاصة بتقديرات قيمة الخردة أو العمر الإنتاجي بحسب الطلب غير أنه يتم تحديثها سنويا على الأقل.

عند بيع الأصل أو استبعاده، يتم حذف التكلفة والاستهلاك المتراكم الخاص به من الحسابات وأية أرباح أو خسائر ناتجة عن الاستبعاد يتم تسجيلها ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة.

### 5.11 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالاصول المالية والخصوم المالية في المركز المالي المجموع للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة المالية.

يتم قياس الاصول المالية والخصوم المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. عند الاعتراف المبدئي، فإن تكاليف المعاملة التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إصدار الاصول والخصوم المالية (بخلاف الاصول المالية والخصوم المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) يتم إضافتها إلى أو خصمها من القيمة العادلة للاصول المالية أو الخصوم المالية، حسب الاقتضاء. يتم إثبات تكاليف المعاملات التي تنسب مباشرة إلى حيازة أو إصدار الاصول المالية والخصوم المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر مباشرة في الأرباح أو الخسائر.

#### 5.11.1 تصنيف وقياس الاصول المالية

لتحديد فئة التصنيف والقياس، يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 أن يتم تقييم كافة الاصول المالية، باستثناء أدوات حقوق الملكية والمشتقات استناداً إلى نموذج أعمال المنشأة المستخدم لإدارة الاصول وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأداة.

#### تقييم نموذج الاعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل طريقة إدارتها لمجموعات الاصول المالية كي تحقق الغرض من الأعمال ولتوليد التدفقات النقدية التعاقدية. ولا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة على أساس كل أداة على حدة، وإنما يتم تقييمه عند مستوى أعلى للمحافظ مجتمعة ويستند إلى عدد من العوامل الملحوظة مثل:

- السياسات والأهداف المحددة للاصول المالية وتنفيذ تلك السياسات المعمول بها؛

### 5.5 تابع / معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 5.7 تابع / الاستثمار في الشركات الزميلة

عند فقدان ميزة التأثير الفعال على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس وتسجيل أية استثمارات متبقية بقيمتها العادلة. يتم تسجيل أية فروقات بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان ميزة التأثير الفعال والقيمة العادلة للاستثمارات المتبقية والمحصل من البيع ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة.

#### 5.8 الاستثمار في شركات المحاصة

إن الترتيب المشترك يمثل ترتيب تعاقدي يمنح سيطرة مشتركة لطرفين أو أكثر. وتمثل السيطرة المشتركة الحصص المتفق عليها تعاقدياً من السيطرة بالترتيب والتي تتواجد فقط عندما يكون اتخاذ قرار متعلق بالأنشطة ذات الصلة يتطلب موافقة بالإجماع من كافة الأطراف المشتركة في السيطرة. إن شركة المحاصة تمثل ترتيباً مشتركاً بحيث يكون الأطراف التي لديها سيطرة مشتركة للترتيب حقوق في صافي أصول هذا الترتيب. تعتبر المجموعة بحصصها في شركة المحاصة كاستثمار وتقوم باحسابها باستخدام طريقة حقوق الملكية.

#### 5.9 العقارات الاستثمارية

تمثل العقارات الاستثمارية تلك العقارات المحتفظ بها لغرض التأجير و/ أو لغرض الزيادة في قيمتها. تشمل العقارات قيد التطوير أيضاً على عقارات يتم بناؤها أو تطويرها لاستخدامها مستقبلاً كعقارات استثمارية ولا يتم استهلاكها.

يتم قياس العقارات الاستثمارية مبدئياً بالتكلفة متضمنة تكاليف المعاملة وتكاليف الاقتراض إن أمكن. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم المحاسبة عن العقارات الاستثمارية باستخدام نموذج التكلفة، حيث يتم بموجبه إثبات العقارات الاستثمارية بالتكلفة ناقصا الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة إن وجدت. تستهلك المجموعة عقاراتها الاستثمارية باستثناء الأراضي والمشاريع قيد التطوير بطريقة القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المتوقعة بفترة تتراوح من 30 إلى 50 سنة.

يتم عدم الاعتراف بالعقارات الاستثمارية عندما يتم التخلص منها أو عزلها عن الاستخدام بشكل دائم حيث لا يوجد مكاسب اقتصادية متوقعة بعد التخلص منها. يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر من العزل أو التخلص من عقار استثماري في بيان الأرباح أو الخسائر المجمعة للسنة التي يتم فيها العزل أو التخلص من ذلك العقار الاستثماري.

تم التحويلات إلى أو من العقارات الاستثمارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام. بالنسبة للتحويل من العقار الاستثماري إلى عقار يشغله المالك، فإن التكلفة المعتبرة للمحاسبة اللاحقة هي القيمة العادلة بتاريخ التغير في الاستخدام. فإذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقاراً استثمارياً، عندها تقوم المجموعة باحساب هذا العقار وفقاً لسياسة بند الممتلكات والآلات والمعدات حتى تاريخ التغير في الاستخدام.

#### 5.10 المعدات

يتم تسجيل المعدات مبدئياً بتكلفة الشراء بما في ذلك التكاليف الإضافية اللازمة لجلب هذا الأصل إلى الموقع والحالة التي يمكن استخدامه من قبل إدارة المجموعة.

تتكون الاصول المالية للمجموعة والمدرجة بالتكلفة المطفأة من:  
**القروض والسلف**  
 تتمثل القروض والسلف في أصول مالية تنتجها المجموعة بتقديم الأموال مباشرة إلى المقترض وهي ذات دفعات ثابتة أو محددة وغير مدرجة في سوق نشط.

**الذمم المدينة والاصول الأخرى**  
 تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصا مخصص الإنخفاض في القيمة.

**ادوات الدين**  
 تمثل أدوات الدين المصنفة بالتكلفة المطفأة قروض ممنوحة.

**النقد وشبه النقد**  
 يتكون النقد وشبه النقد من نقد وأرصدة لدى البنوك وودائع لأجل يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ معروفة من النقد ولا تخضع لمخاطر هامة من التغيرات في القيمة.

**الأصول المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:**

الاصول المالية في هذه الفئة تمثل تلك الاصول التي تم تصنيفها من قبل الإدارة عند الاعتراف المبدئي أو تكون مطلوبة إلزاميا لقياسها بالقيمة العادلة في إطار المعيار الدولي للقرارات المالية رقم 9. تقوم الإدارة بتصنيف الأداة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة الذي يفرضه بالتطلبات التي ينبغي قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا ما كانت تستبعد أو تخفض بشكل كبير عدم التطابق المحاسبي الذي قد ينشأ بخلاف ذلك. إن الاصول المالية ذات التدفقات النقدية التعاقدية والتي لا تمثل فقط سداد المبلغ الأصلي والفائدة مطلوب إلزاميا بقياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم قياس الاصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر لاحقا بالقيمة العادلة. يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم احتساب إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات في حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عندما يتم إثبات الحق في التدفقات النقدية.

**أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:**

عند الاعتراف المبدئي، يجوز للمجموعة اتخاذ قرار لا رجعة فيه بتصنيف بعض استثماراتها في حقوق الملكية كأدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 32 الأدوات المالية: العرض وغير محتفظ بها للمتاجرة. يتم تحديد هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

• المخاطر التي تؤثر في أداء نموذج الأعمال (والاصول المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وبالأخص طريقة إدارة تلك المخاطر؛  
 • تكرار وجم وتوقيت المبيعات في الفترات السابقة وأسباب هذه المبيعات والتوقعات المنتظرة منها حول نشاط المبيعات المستقبلي.

يستند تقييم نموذج العمل إلى سيناريوهات متوقعة بشكل معقول دون أخذ "أسوأ الأحوال" أو "الحالة المضغوطة" في عين الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد التحقق المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للمجموعة، لن تغير المجموعة تصنيف الاصول المالية المتبقية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال، وفي المقابل ستقوم بإدراج هذه المعلومات عند تقييم الاصول المالية المستحدثة أو المشتراة مؤخرا في الفترات اللاحقة.

**تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل مدفوعات المبلغ الأساسي والفوائد فحسب (اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والفوائد فحسب)**

تقوم المجموعة بتقييم الشروط التعاقدية للاصول المالية لتحديد ما إذا كانت تستوفي اختبار تحقيق مدفوعات المبلغ الأساسي والفوائد فحسب. لغرض هذا الاختبار، يتم تعريف "المبلغ الأساسي" على أنه يمثل القيمة العادلة للأصل المالي عند التحقق المبدئي وقد تتغير على مدى عمر الأصل المالي. ويتم تعريف الفوائد على أنها تمثل مقابل القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان المتعلقة بالمبلغ الأساسي وكذلك مقابل مخاطر الاقراض الأساسية الأخرى والتكاليف إلى جانب هامش الربح. في سبيل تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل مدفوعات المبلغ الأساسي أو الفوائد فحسب، تضع المجموعة في اعتبارها ما إذا كان الأصل المالي يتضمن شرط تعاقدية من شأنه أن يؤدي إلى تغيير في توقيت وقيمة التدفقات النقدية التعاقدية بما قد يؤدي إلى عدم استيفاء ذلك الشرط.

تصنف المجموعة اصولها المالية عند التحقق المبدئي إلى الفئات التالية:

- اصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة.
- اصول مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.
- اصول مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

**اصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة:**

يدرج الأصل المالي بالتكلفة المطفأة في حالة استيفائه للشروط التالية:

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن "نموذج أعمال" الغرض منه الاحتفاظ بالاصول لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثل في مدفوعات للمبالغ الأساسية والفوائد فحسب على المبلغ الأساسي القائم.

يتم لاحقا قياس الاصول المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وفقا للتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. ويتم الاعتراف بإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر تحويل عملة أجنبية والإنخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن عدم التحقق في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 5. تابع / معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 5.11.1 تابع / الأدوات المالية

5.11.1 تابع / تصنيف وقياس الاصول المالية  
تابع / أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

لا يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر من القياس اللاحق لهذة الأدوات المالية إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم إثبات توزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إثبات الحق في التدفقات النقدية، إلا عندما تستفيد المجموعة من هذه العائدات كأسترداد جزء من تكلفة الأداة المالية، وفي هذه الحالة، يتم تسجيل هذه الأرباح ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى. إن أدوات الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لا تخضع لتقييم انخفاض القيمة. عند عدم الاعتراف بالتغيرات المتراكمة في القيمة العادلة يتم إعادة تصنيفها من احتياطي القيمة العادلة إلى الأرباح المرحلة في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع.

**أدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:**  
تقوم المجموعة بقياس أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في حالة استيفاء الشروط التالية:

- أن يتم الاحتفاظ بالأداة ضمن نموذج أعمال بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الاصول المالية.
- أن تستوفي الشروط التعاقدية للأصل المالي اختبار تحقيق مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط.

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة مع إدراج الأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى. ويتم تسجيل إيرادات الفوائد وأرباح أو خسائر تحويل العملات الأجنبية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. وعند الاستبعاد، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المسجلة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل فروقات عملة أجنبية على الاصول المالية:

- يتم تحديد القيمة الدفترية للاصول المالية المقومة بالعملة الأجنبية بتلك العملة الأجنبية وتتم ترجمتها بالسعر السائد في نهاية كل فترة بيانات مالية. على وجه التحديد؛
- بالنسبة للاصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة والتي لا تشكل جزءاً من علاقة التحوط المحددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف ضمن الأرباح أو الخسائر؛
- بالنسبة لأدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي لا تشكل جزءاً من علاقة التحوط المحددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف على التكلفة المطفأة لأداة الدين ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف بفروقات الصرف الأخرى في الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي القيمة العادلة؛
- بالنسبة للأصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي لا تشكل جزءاً من علاقة التحوط المحددة، يتم الاعتراف بفروق الصرف ضمن الأرباح أو الخسائر؛ و
- بالنسبة لأدوات حقوق الملكية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إدراج فروق الصرف في الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي القيمة العادلة.

#### انخفاض قيمة الاصول المالية

تقوم المجموعة بحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على الأدوات المالية التالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

- القروض للعملاء.
- أرصدة لدى بنوك والودائع لأجل.
- ذمم مدينة واصلون مالية أخرى.

استثمارات الأسهم ليست عرضة لخسائر الائتمان المتوقعة.

#### انخفاض قيمة القروض للعملاء:

تتكون القروض الممنوحة للعملاء من قبل المجموعة من قروض تجارية وقروض مقدمة للموظفين. يتم الاعتراف بالانخفاض في قيمة القروض المقدمة للعملاء في بيان المركز المالي المجمع بمبلغ مساو للقيمة الأعلى بين قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي، والأحكام التي تتطلبها تعليمات بنك الكويت المركزي.

#### انخفاض قيمة الاصول المالية بخلاف القروض المقدمة للعملاء

تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية الناتجة عن الأرصدة والودائع لدى البنوك والذمم المدينة.

تطبق المجموعة نهج مكون من ثلاث مراحل لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على النحو التالي:

#### المرحلة 1: الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار 12 شهراً

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً من الاصول المالية التي لم يكن بها زيادة جوهرية في خسائر الائتمان منذ التحقق المبدئي أو حالات التعرض للمخاطر التي تم التحديد بأنها تحتوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية في تاريخ التقرير. تضع المجموعة في اعتبارها الأصل المالي الذي يحتوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية عندما يكون معدل تلك المخاطر الائتمانية يستوفي تعريف "فئة الاستثمار" المتعارف عليه دولياً.

#### المرحلة 2: الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة - لم تنخفض قيمته الائتمانية

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة من الاصول المالية التي لم يكن بها زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي ولكن لم تنخفض قيمتها الائتمانية.

#### المرحلة 3: الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة - في حالة انخفاض القيمة الائتمانية

تقوم المجموعة بقياس مخصصات الخسائر بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة من الاصول المالية والتي يتم إثبات انخفاض قيمتها الائتمانية استناداً إلى الدليل الموضوعي على الانخفاض في القيمة.

إن خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة تمثل خسائر الائتمان التي تنتج من أحداث التعثر المحتملة على مدار العمر المتوقع للأداة

تصنف التسهيلات الائتمانية ضمن بند انقضى تاريخ استحقاقه عندما لم يتم استلام مبلغ السداد في تاريخ الدفع التعاقدى أو إذا كان المرفق يتجاوز الحدود المقبولة مسبقاً.

يتم تصنيف التسهيلات الائتمانية كقروض معدومة (قروض متعثرة) عندما يكون موعد سداد الفائدة أو الدفعة الأساسية قد انقضى بمدة تزيد عن 90 يومًا ما لم يكن لدى المجموعة أي معلومات معقولة ومؤيدة تشير إلى وجود معيار تعثر آخر أكثر ملائمة. بالإضافة إلى المخصصات المحددة، ويتعين قياس خسارة الائتمان المتوقعة الناتجة عن التسهيلات الائتمانية المحتسبة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي أو يتم إجراء مخصصات عامة بحد أدنى بنسبة 1% على التسهيلات النقدية ونسبة 0.5% على التسهيلات غير النقدية على جميع التسهيلات الائتمانية المعمول بها (خارج بعض فئات الضمانات المحظورة) التي لا تخضع لمخصصات محددة أيهما أعلى. تتم إدارة ومراقبة القروض التي انقضى تاريخ استحقاقها والقروض التي انقضى تاريخ استحقاقها والمنخفضة القيمة كتسهيلات غير منتظمة.

#### 5.11.2 التصنيف والقياس للخصوم المالية

تشتمل الخصوم المالية للمجموعة على قروض وذمم دائنة وخصوم أخرى وسندات ومشتقات الأدوات المالية والخصوم المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد القياس اللاحق للخصوم المالية على تصنيفها كما يلي:

#### الخصوم المالية بالتكلفة المطفأة

إن الخصوم المالية التي لا تمثل (1) المقابل المحتمل للمشتري في دمج الاعمال، (2) المحفظ بها للمتاجرة، أو (3) المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تصنيف الذمم الدائنة والخصوم الأخرى والقروض والسندات المصدرة كخصوم مالية يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

#### ذمم دائنة وخصوم أخرى

يتم تسجيل الذمم الدائنة والخصوم الأخرى لمبالغ سيتم دفعها في المستقبل عن بضائع وخدمات استلمت سواء صدر بها فواتير من قبل المورد أم لم تصدر.

#### القروض:

##### تسهيلات المرابحة

تمثل تسهيلات المرابحة المبلغ المستحق الدفع على أساس التسوية المؤجلة للاصول المشتراة بموجب ترتيبات المرابحة. تدرج تسهيلات المرابحة بالمبلغ التعاقدى المستحق، ناقصاً الأرباح المؤجلة المستحقة. يتم إدراج الأرباح المستحقة الدفع ضمن المصاريف على أساس نسبي زمني مع الأخذ في الاعتبار معدل الربح الخاص بها والرصيد القائم.

##### السندات

تدرج السندات بمبالغها الاصلية بعد طرح تكاليف إصدار السندات المرتبطة بها مباشرة إلى المدى الذي لم يتم فيه إطفاء هذه التكاليف. يتم إطفاء هذه التكاليف من خلال بيان الأرباح أو الخسائر المجمع على مدى عمر السندات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية.

المالية. وتمثل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً جزءاً من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة والتي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير. ويتم احتساب كلا من خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة وخسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً إما على أساس فردي أو مجمع بالاعتماد على طبيعة المحفظة الأساسية للأدوات المالية.

#### تحديد مرحلة الانخفاض في القيمة

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بإجراء تقييم لتحديد ما إذا كان أي بند من الاصول المالية أو مجموعة اصول مالية تعرضت للانخفاض في القيمة الائتمانية. ترى المجموعة أن أي بند من الاصول المالية قد يتعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية في حالة وقوع حدث واحد أو أكثر له تأثير ملحوظ على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره لتلك البند من الاصول المالية أو عندما ينقض تاريخ استحقاق المدفوعات التعاقدية بمدة 90 يوماً.

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة أيضاً بتقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي من خلال مقارنة مخاطر التعثر التي حدثت على مدار العمر المتوقع المتبقي اعتباراً من تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر في تاريخ التحقق المبدئي. إن المعايير الكمية المستخدمة لتحديد الزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية تمثل سلسلة من الحدود النسبية والمجردة. تعتبر كافة الاصول المالية التي انقضى تاريخ استحقاقها بمدة 30 يوم تشير إلى زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي ويتم تحويلها إلى المرحلة 2 حتى وإن لم تكن المعايير الأخرى تشير إلى زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية.

#### قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

تتمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة في تقديرات الخسائر الائتمانية على أساس ترجيح الاحتمالات ويتم قياسها بالقيمة الحالية لكافة حالات العجز النقدية المخصومة بمعدل الفائدة الفعلية للأداة المالية. يمثل العجز النقدي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمجموعة بموجب عقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها. تتضمن العناصر الأساسية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة احتمالية التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر وقيمة التعرض عند التعثر.

تقدر المجموعة تلك العناصر باستخدام نماذج المخاطر الائتمانية المناسبة مع الأخذ في الاعتبار تلك التصنيفات الائتمانية الداخلية والخارجية للاصول وطبيعة وقيمة الضمانات والسيناريوهات الاقتصادية الكبرى المستقبلية إلى آخره.

قامت المجموعة بتطبيق نهج مبسط على انخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (تتمثل في أنغاب الإدارة ومستحقات أخرى من عملاء) حسب المسموح به بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. كما قامت المجموعة بوضع مجموعة مخصصات تعتمد على خبرة المجموعة التاريخية لخسائر الائتمان معدلة لعوامل مستقبلية محددة للمدينين والبيئة الاقتصادية.

#### مخصص خسائر الائتمان وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي

يتعين على المجموعة احتساب مخصصات الخسائر الائتمانية الناتجة عن التسهيلات الائتمانية (قروض للعملاء) وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي بشأن تصنيف التسهيلات الائتمانية وحساب المخصصات.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 5. تابع / معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 5.11.1 الأذوات المالية

#### 5.11.2 تابع / التصنيف والقياس للخصوم المالية

#### تابع السندات

يتم بعد ذلك قياس جميع القروض الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عندما يتم استبعاد الخصوم وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي (EIR).

#### الخصوم المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم تصنيف الخصوم المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عندما تكون الخصوم المالية محتفظ بها للمتاجرة أو مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يتم قياس الخصوم المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بالقيمة العادلة مع الاعتراف بأية أرباح أو خسائر ناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة إلى الحد الذي لا تكون فيه ضمن علاقة تحوط محددة. يتم إثبات تكاليف المعاملة ضمن الأرباح أو الخسائر.

تصنف المجموعة التزامات البيع على المكشوف كخصوم مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر حيث أنه محتفظ بها لغرض المتاجرة. تنشأ التزامات البيع على المكشوف عندما يتم بيع الأوراق المالية المقترضة تحسباً لانخفاض القيمة السوقية لتلك الأوراق المالية.

#### الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل فروقات عملة أجنبية ناتجة عن الخصوم المالية

بالنسبة للخصوم المالية المقومة بعملة أجنبية ويتم قياسها بالتكلفة المطفأة في نهاية كل فترة تقرير، يتم تحديد أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية بناءً على التكلفة المطفأة للأذوات المالية. يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر صرف العملة الأجنبية ضمن الأرباح أو الخسائر بالنسبة للخصوم المالية التي لا تشكل جزءاً من علاقة التحوط المحددة. بالنسبة لتلك الخصوم التي تم تصنيفها كأداة تغطية للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية، يتم إثبات أرباح وخسائر العملات الأجنبية ضمن الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعها في بند منفصل ضمن حقوق الملكية.

#### 5.11.3 إلغاء الاعتراف بالاصول المالية والخصوم المالية:

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الاصول المالية فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل، أو عندما تقوم بتحويل الأصل المالي وكافة مخاطر ومزايا ملكية الأصل إلى كيان آخر. إذا لم تقم المجموعة بالتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومزايا الملكية بشكل جوهري واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، تعترف المجموعة بحصتها المحتفظ بها في الأصل والالتزام المرتبط بالمبالغ التي قد تضطر لدفعها. إذا احتفظت المجموعة بكافة مخاطر ومزايا ملكية الاصل المالي المحول، تستمر المجموعة في الاعتراف بالاصل المالي وتقر كذلك بالاقراض المضمون للعائدات المستلمة.

يتم عدم تحقق الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغاؤه أو

نفاذه. عندما يتم استبدال التزام قائم بالالتزام آخر من نفس المقترض بشروط مختلفة إلى حد كبير أو أن يتم تغيير شروط الالتزام المالي بشكل كبير فإن هذا الاستبدال أو التعديل يعامل كعدم تحقق للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام جديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين المبالغ الدفترية المتعلقة بذلك في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### 5.11.4 مشتقات الأدوات المالية ومحاسبة التحوط:

يتم إثبات المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد المشتقات ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة في تاريخ كل تقرير. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة ضمن الأرباح أو الخسائر مباشرة ما لم تكن المشتقات مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف في الأرباح أو الخسائر على طبيعة علاقة التحوط.

يتم الاعتراف بأي من الأدوات المشتقة ذي القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي، في حين يتم الاعتراف بأي من الأدوات المشتقة ذي القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية المجمعة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني ونية لتعويض.

يتم إثبات جميع الأدوات المالية المشتقة المستخدمة لمحاسبة التحوط مبدئياً بالقيمة العادلة ويتم تسجيلها لاحقاً بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي المجمع. إلى الحد الذي يكون فيه التحوط فعالاً، فإن التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المصنفة كأدوات تحوط في تحولات التدفقات النقدية يتم تسجيلها في الدخل الشامل الآخر ويتم إدراجها ضمن احتياطي تحوط التدفق النقدي في حقوق الملكية. يتم إثبات أي عدم فعالية في علاقة التحوط مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

في الوقت الذي يؤثر فيه البند المتحوط له على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع، يتم إعادة تصنيف أي ارباح أو خسائر تم إدراجها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع ويتم إظهارها كنسوية إعادة تصنيف ضمن الدخل الشامل الآخر. ومع ذلك، إذا تم إثبات أصل أو التزام غير مالي نتيجة معاملة التحوط، فإن الأرباح والخسائر المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم تضمينها في القياس الأولي للبند المتحوط.

يتم إدراج جميع الأدوات المالية المشتقة في بيان المركز المالي المجمع إما كأصول (قيم عادلة موجبة) أو خصوم (قيم عادلة سالبة).

تشتمل الأدوات المالية المشتقة التي تستخدمها المجموعة على العقود الآجلة للعملات الأجنبية.

يوضح إيضاح 35.2 تفاصيل القيم العادلة لأدوات المشتقات.

#### 5.12 المحاسبة على أساس تواريخ المعاملة والسداد

يتم إثبات كافة المشتريات والمبيعات بالطريقة العادية للاصول المالية بتاريخ المعاملة، أي التاريخ الذي تتعهد فيه الجهة بشراء أو بيع الأصل. إن الشراء أو البيع بالطريقة العادية هي مشتريات أو مبيعات الاصول المالية التي تتطلب تسليمها ضمن إطار الزمن المتعارف عليه بشكل عام بموجب القوانين أو الأعراف السائدة في السوق.

### 5.13 التكلفة المطفأة للأدوات المالية

يتم احتساب هذه التكلفة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصا مخصص انخفاض القيمة. إن عملية الاحتساب تأخذ بعين الاعتبار أي علاوة أو خصم على الشراء وتتضمن تكاليف ورسوم المعاملة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلية.

### 5.14 مقاصة الأدوات المالية

تم المقاصة بين الاصول المالية والخصوم المالية وصافي المبلغ المبين في بيان المركز المالي المجمع إذا كانت هناك حقوق قانونية حالية قابلة للتنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وتوجد نية السداد على أساس الصافي أو استرداد الاصول وتسوية الخصوم في آن واحد.

### 5.15 القيمة العادلة للأدوات المالية

إن القيمة العادلة للأدوات المالية التي يتم تداولها في أسواق نشطة بتاريخ كل تقرير مالي يتم تحديدها بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة أو أسعار المتداولين (سعر العرض للمراكز المالية الطويلة وسعر الطلب للمراكز المالية القصيرة) دون أي خصم خاص بتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية التي لا يتم تداولها في سوق نشط، يتم تحديد القيمة العادلة لها باستخدام تقنيات تقييم مناسبة. وهذه التقنيات قد تتضمن استخدام معاملات على أسس تجارية حديثة في السوق والرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة مالية أخرى مماثلة بصورة جوهرية وتحليل تدفقات نقدية مخصصة أو أساليب تقييم أخرى.

تم الإفصاح عن تحليل القيم العادلة للأدوات المالية وتفاصيل أخرى عن كيفية قياسها في إيضاح 35.

### 5.16 اختبار انخفاض الاصول غير المالية

يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض للمبلغ الذي تتجاوز فيه القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد قيمته القابلة للاسترداد والتي تمثل القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. ولغرض تقدير القيمة قيد الاستخدام، تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من كل وحدة منتجة للنقد وكذلك تقدير سعر فائدة معقول لغرض احتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن البيانات المستخدمة لاختبار انخفاض القيمة تكون مرتبطة مباشرة بأخر موازنة تقديرية معتمدة للمجموعة، والتي يتم تعديلها عند الضرورة لاستبعاد تأثير إعادة الهيكلة وتطوير الاصول. كما يتم تقدير سعر الخصم بشكل منفصل ولكل وحدة منتجة للنقد على حدة وهو يمثل انعكاس لتقييم الإدارة المصاحب لهذه المخاطر المتعلقة بالسوق والاصول.

تخضع خسائر الانخفاض للوحدات المنتجة للنقد أولاً القيمة الدفترية لأي شهرة مرتبطة بالوحدة المنتجة للنقد. ويتم توزيع ما تبقى من هذا الانخفاض على الاصول الأخرى كل حسب نسبته. وباستثناء الشهرة، يتم لاحقاً إعادة تقدير قيمة الاصول لتحديد مؤشرات تدل على أن خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة. ويتم رد قيمة هذا الانخفاض إذا تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد الخاصة بالوحدة المنتجة للنقد قيمتها الدفترية.

### 5.17 حقوق الملكية والاحتياطيات ودفعات توزيعات الأرباح

يتمثل رأس المال في القيمة الاسمية للأسهم التي تم إصدارها ودفعها.

تتضمن علاوة إصدار الأسهم أي علاوات يتم استلامها عند إصدار رأس المال. وأي تكاليف معاملات مرتبطة بإصدار الأسهم يتم خصمها من علاوة الإصدار.

يتكون الاحتياطي الاجباري والاختياري من مخصصات لأرباح الفترة الحالية والسابقة وفقاً لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم.

تتضمن البنود الأخرى لحقوق الملكية ما يلي:

- احتياطي تحويل عملة أجنبية - والذي يتكون من فروقات تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن تحويل البيانات المالية للشركات الأجنبية للمجموعة إلى الدينار الكويتي.
- احتياطي القيمة العادلة - يتضمن الأرباح والخسائر المتعلقة بالاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وحصة المجموعة من التغير التراكمي في احتياطي القيمة العادلة للشركات الزميلة وشركات المحاصة.

تتضمن الأرباح كافة الأرباح المرحلة للفترة الحالية والسابقة. وتسجل جميع المعاملات المبرمة مع مالكي الشركة الأم بصورة منفصلة ضمن حقوق الملكية.

يتم إدراج توزيعات الأرباح المستحقة لأصحاب حقوق الملكية في ذمم دائنة وخصوم أخرى عند اعتماد تلك التوزيعات في اجتماع الجمعية العمومية.

### 5.18 أسهم الخزينة

تتكون أسهم الخزينة من أسهم الشركة الأم المصدرة والتي تم إعادة شرائها من قبل المجموعة. يتم احتساب أسهم الخزينة باستخدام طريقة التكلفة. وبموجب هذه الطريقة، فإن متوسط التكلفة المرجح للأسهم المعاد شراؤها يحمل على حساب له مقابل في حقوق الملكية.

عند إعادة إصدار أسهم الخزينة، تقيد الأرباح بحساب منفصل في حقوق الملكية، ("احتياطي أسهم الخزينة")، وهو غير قابل للتوزيع. ويتم تحميل أي خسائر محققة على نفس الحساب إلى مدى الرصيد الدائن على ذلك الحساب. كما أن أي خسائر زائدة يتم تحميلها على الأرباح المرحلة ثم على الاحتياطي الاختياري والقانوني. لا يتم دفع أي توزيعات أرباح نقدية على هذه الأسهم. إن إصدار أسهم المنحة يزيد على عدد أسهم الخزينة بصورة نسبية ويخفض من متوسط تكلفة الأسهم دون التأثير على إجمالي التكلفة للأسهم الخزينة.

### 5.19 المخصصات والاصول الطارئة والالتزامات الطارئة

يتم تسجيل المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلائي نتيجة لحدث ماضي ويكون هناك احتمال الطلب من المجموعة تدفق مصادر اقتصادية إلى الخارج ويكون بالامكان تقدير المبالغ بشكل موثوق فيه. إن توقيت أو مبلغ هذا التدفق قد يظل غير مؤكد.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 5. تابع / معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### 5.19 تابع / المخصصات والاصول الطارئة والالتزامات الطارئة

يتم قياس المخصصات بالنفقات المقدرة المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي استناداً إلى الدليل الأكثر وثوقاً والمتوفر بتاريخ التقرير المالي، بما في ذلك المخاطر والتقدير غير المؤكدة المرتبطة بالالتزام الحالي. وحيثما يوجد عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية طلب تدفق مصادر اقتصادية إلى الخارج في التسوية تحدد بالنظر في درجة الالتزامات ككل. كما يتم خصم المخصصات إلى قيمها الحالية، حيث تكون القيمة الزمنية للنقود جوهرية.

لا يتم تسجيل الاصول الطارئة في البيانات المالية المجمعة لكن يتم الافصاح عنها عندما يكون هناك احتمال تدفق منافع اقتصادية إلى الداخل.

لا يتم تسجيل الالتزامات الطارئة في بيان المركز المالي المجمع لكن يتم الافصاح عنها إما لم يكن احتمال تدفق منافع اقتصادية إلى الخارج أمراً مستبعداً.

### 5.20 ترجمة العملات الأجنبية

#### 5.20.1 معاملات العملة الأجنبية

يتم تحويل معاملات العملة الأجنبية إلى العملة الرئيسية للمنشأة المعنية في المجموعة باستخدام أسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات (سعر الصرف الفوري). أن أرباح وخسائر الصرف الأجنبي الناتجة عن تسوية مثل تلك المعاملات وعن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بالعملة الأجنبية بأسعار الصرف في نهاية السنة المالية تسجل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. بالنسبة للبنود غير النقدية، لا يتم إعادة ترجمتها في نهاية السنة ويتم قياسها بالتكلفة التاريخية (تحويل باستخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملة)، باستثناء البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة والتي يتم ترجمتها باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

#### 5.20.2 العمليات الأجنبية

في البيانات المالية المجمعة للمجموعة، يتم ترجمة جميع الاصول والخسوم والمعاملات الخاصة بمنشآت المجموعة ذات العملة الرئيسية بخلاف الدينار الكويتي إلى الدينار الكويتي عند التجميع. كما أن العملة الرئيسية لمنشآت المجموعة بقيت دون تغيير خلال فترة البيانات المالية.

تم عند التجميع تحويل الاصول والخسوم إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال بتاريخ البيانات المالية. إن تعديلات الشهرة والقيمة العادلة الناشئة عن شراء منشأة أجنبية قد تمت معاملتها كاصول وخسوم للمنشأة الأجنبية وتم تحويلها إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال. كما أن الإيرادات والمصاريف قد تم تحويلها إلى الدينار الكويتي بمتوسط السعر طوال فترة البيانات المالية. يتم تحميل / تقييد فروقات الصرف على / في الإيرادات الشاملة الأخرى وتسجل ضمن احتياطي ترجمة العملة الأجنبية في حقوق الملكية. وعند بيع عملية أجنبية، فإن فروقات الترجمة التراكمية المتعلقة بها والمسجلة في حقوق الملكية يتم إعادة تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وتسجل كجزء من الأرباح أو الخسائر عند البيع.

### 5.21 مكافأة نهاية الخدمة

تقدم المجموعة مكافآت نهاية الخدمة لموظفيها. يستند استحقاق هذه المكافآت إلى الراتب النهائي وطول مدة الخدمة للموظفين خضوعاً لتمام حد أدنى من مدة الخدمة وفقاً لقانون العمل وعقود الموظفين. كما أن التكاليف المتوقعة لهذه المكافآت تستحق طوال فترة التعيين. إن هذا الالتزام غير الممول يمثل المبلغ المستحق الدفع لكل موظف نتيجة لانتهاء الخدمة بتاريخ البيانات المالية.

بالنسبة لموظفيها الكويتيين، تقوم المجموعة بعمل مساهمات للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية تحتسب كنسبة من رواتب الموظفين وتقتصر التزامات المجموعة على هذه المساهمات التي تسجل كمصاريف عند استحقاقها.

### 5.22 اصول بصفة اللمانة

إن الاصول والودائع المتعلقة بها المحتفظ بها بصفة الأمانة لا يتم معاملتها كأصول أو خسوم للمجموعة، وعليه لا يتم إدراجها في هذه البيانات المالية المجمعة.

### 5.23 التقارير القطاعية

للمجموعة ثلاث قطاعات تشغيلية: إدارة الاصول واستثمارات بنكية وأنشطة أخرى. ولغرض تعريف تلك القطاعات التشغيلية، تقوم الإدارة بتتبع خطوط خدمات المجموعة والمتمثلة في خدماتها الهامة. يتم إدارة تلك القطاعات التشغيلية بشكل منفصل حيث أن احتياجات وطرق إدارة كل قطاع تكون مختلفة.

وللأغراض الإدارية، تستخدم المجموعة نفس سياسات المقاييس المستخدمة ضمن البيانات المالية المجمعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الاصول أو الخسوم غير المخصصة لقطاع تشغيلي معين، لا يتم توزيعها للقطاع.

### 5.24 اصول مؤجرة

#### المجموعة بصفتها الطرف المستاجر

بالنسبة إلى أي عقود جديدة يتم إبرامها، تدرس المجموعة ما إذا كان العقد يمثل أو يحتوي على عقد إيجار. يُعرّف عقد الإيجار بأنه "عقد، أو جزء من عقد، يمنح الحق في استخدام الأصل (الأصل الأساسي) لفترة من الزمن في مقابل مبلغ".

لتطبيق هذا التعريف، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يفي بثلاثة تقييمات رئيسية وهي:

- يحتوي العقد على أصل محدد، والذي تم تحديده بشكل صريح في العقد أو تم تحديده ضمناً من خلال تحديده في الوقت الذي يتم فيه إتاحة الأصل للمجموعة.
- للمجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل المحدد طوال فترة الاستخدام، مع مراعاة حقوقها ضمن النطاق المحدد للعقد.
- للمجموعة الحق في توجيه استخدام الاصول المحددة خلال فترة الاستخدام. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لها الحق في توجيه "كيفية ولأي غرض" يتم استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام.

**المجموعة بصفتها الطرف المؤجر**  
تُبرم المجموعة عقود إيجار بصفتها الطرف المؤجر فيما يتعلق ببعض عقاراتها الاستثمارية. تقوم المجموعة بتصنيف عقود الإيجار إما كعقود إيجار تشغيلي أو تمويلي. يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي عندما تؤدي شروطها إلى تحويل معظم المخاطر والمنافع المرتبطة بالملكية إلى الطرف المستأجر. ويتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي.

عندما تُمثل المجموعة طرفًا مؤجرًا وسيطًا، يتم المحاسبة عن عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن كونهما عقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق استخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

يتم الاعتراف بإيراد الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدار مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكلفة الأولية المباشرة المتكبدة في ترتيب عقد الإيجار والتفاوض عليه إلى القيمة الدفترية لموجودات الإيجار ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة. يتم تخصيص إيرادات عقود الإيجار التمويلي للفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة المستحق لعقد الإيجار التمويلي.

### 5.25 الأمور المتعلقة بالمناخ

تراعي المجموعة عند الضرورة الأمور المتعلقة بالمناخ ضمن التقديرات والافتراضات. تشمل المخاطر الناجمة عن تغيرات المناخ مخاطر التحول (مثل التغيرات التنظيمية والمخاطر المتعلقة بالسمعة) والمخاطر المادية الناجمة عن الأحداث المرتبطة بالطقس (مثل العواصف وحرائق الغابات وارتفاع منسوب مياه البحر). لم تحدد المجموعة المخاطر الجوهرية الناجمة عن التغيرات المناخية والتي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي ومادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تقوم الإدارة باستمرار بتقييم تأثير الأمور المتعلقة بالمناخ.

تدمج البيانات المالية المجمع للمجموعة الأمور المتعلقة بالمناخ في بنود مختلفة. وتشمل هذه تقييم المجموعة للعمر الإنتاجي للممتلكات والمنشآت والمعدات والتقييم العادل للعقارات الاستثمارية والالتزامات الطارئة.

يمكن أن تتغير الافتراضات في المستقبل للاستجابة للأنظمة البيئية الجديدة والالتزامات المتخذة وطلب المستهلكين المتغير. إن هذه التغييرات، إذا لم تكن متوقعة، يمكن أن يكون لها تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية للمجموعة والأداء المالي والمركز المالي.

اختارت المجموعة المحاسبة عن عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للاصول منخفضة القيمة باستخدام الوسائل العملية. بدلاً من الاعتراف بحق استخدام الأصول والتزامات الإيجار، يتم الاعتراف بالمدفوعات المتعلقة بها كمصروف في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

**القياس والاعتراف بعقود الإيجار كطرف مستأجر**  
في تاريخ بدء عقد الإيجار، تدرج المجموعة حق استخدام الأصول والتزامات الإيجار في بيان المركز المالي المقاسة على النحو التالي

### حق استخدام الاصول

يتم قياس حق استخدام الاصول بالتكلفة، والذي يتكون من القياس المبدئي للالتزام الإيجار وأي تكاليف مباشرة أولية تتكبدها المجموعة، وتقديرًا لأي تكاليف لتفكيك وإزالة الأصل في نهاية عقد الإيجار وأي مدفوعات إيجار تتم قبل تاريخ بدء عقد الإيجار (بعد طرح أي حوافز مستلمة).

بعد القياس المبدئي، تقوم المجموعة باستهلاك حق استخدام الاصول على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لأي بند من بنود حق استخدام الاصول أو نهاية عقد الإيجار أيهما أسبق. تقوم المجموعة أيضًا بتقييم حق استخدام الاصول لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر يدل على الانخفاض في القيمة.

### التزام الايجار

في تاريخ البدء، تقيس المجموعة التزام الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المدفوعة في ذلك التاريخ، مخصصة باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا كان هذا السعر متاحًا بسهولة أو معدل اقتراض المجموعة الإضافي.

تتكون مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار من مدفوعات ثابتة (بما في ذلك الثابتة في جوهرها) ومدفوعات متغيرة بناءً على أي مؤشر أو معدل والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات يتأكد ممارستها بشكل معقول.

بعد القياس المبدئي، يتم تخفيض الالتزام للمدفوعات المقدمة وزيادته للفائدة. يتم إعادة قياسها لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديل، أو إذا كانت هناك تغييرات في المدفوعات الثابتة في جوهرها.

عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار، ينعكس التعديل المقابل في حق استخدام الاصول أو الربح والخسارة إذا تم تخفيض اصول حق الاستخدام إلى الصفر.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 6 الأحكام الهامة للإدارة وعدم التأكد من التقديرات

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتطلب من إدارة المجموعة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والاصول والخصوم والإفصاح عن الخصوم المحتملة في نهاية فترة البيانات المالية. ولكن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في المستقبل.

### 6.1 الأحكام الهامة للإدارة

قامت الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، بأخذ الأحكام التالية، والتي تؤثر بشكل كبير على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة:

#### 6.1.1 تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بتصنيف الاصول المالية بعد إجراء اختبار نموذج الأعمال. يتضمن هذا الاختبار الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الاصول وقياس أدائها والمخاطر التي تؤثر على أداء الاصول. تعتبر المراقبة جزءًا من التقييم المتواصل للمجموعة حول ما إذا كان نموذج الأعمال الذي يتم الاحتفاظ بالاصول المالية المتبقية فيه مناسبًا وإذا كان من غير المناسب ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وبالتالي تغييرًا مستقبليًا على تصنيف تلك الاصول.

#### 6.1.2 تصنيف العقارات

يتعين على الإدارة اتخاذ قرار بشأن حيازة عقار معين سواء كان يجب تصنيفه كعقار للمتاجرة أو قيد التطوير أو عقار استثماري.

تقوم المجموعة بتصنيف العقارات قيد التطوير كعقارات استثمارية إذا تم حيازتها بغرض الاحتفاظ بها لتحقيق إيرادات من تأجيره أو لرفع قيمته عند الانتهاء من التطوير.

وتقوم المجموعة بتصنيف العقار كعقار استثماري إذا تم حيازته لتحقيق إيرادات من تأجيره أو لرفع قيمته أو لاستخدامات مستقبلية غير محددة.

### 6.1.3 تقييم السيطرة

عند تحديد السيطرة، تقوم الإدارة بالنظر فيما إذا كانت المجموعة لديها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستمر فيها من تلقاء نفسها لإنتاج عوائد لنفسها. إن تقييم الأنشطة ذات الصلة والقدرة على استخدام سلطتها للتأثير على العوائد المتغيرة تتطلب أحكامًا هامة.

### 6.1.4 المنشآت المهيكلة

تقوم المجموعة باستخدام أحكام في تحديد أي المنشآت قد تمت هيكلتها. فإذا لم تكن حقوق التصويت أو الحقوق المماثلة هي العامل السائد في تحديد من يسيطر على المنشأة وحقوق التصويت تلك تتعلق بالمهام الإدارية فقط والانشطة ذات الصلة يتم إدارتها عن طريق ترتيبات تعاقدية، تقوم المجموعة بتحديد تلك المنشآت كمنشآت مهيكلة. بعد تحديد فيما إذا كانت المنشأة هي منشأة مهيكلة، تقوم الشركة بتحديد فيما إذا كانت بحاجة لتجميع هذه المنشأة استنادًا إلى مبادئ التجميع للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10.

### صناديق مدارة

تقوم المجموعة برعاية بعض صناديق إدارة الاصول كمدير للصندوق. عندما يتمتع الأعضاء غير المنتسبين للصندوق بالقدرة على عزل المجموعة بصفتها مدير للصندوق دون سبب (أي حقوق العزل)، بناءً على تصويت الأغلبية البسيطة، أو إذا تمتع الأعضاء غير المنتسبين بحقوق المشاركة في القرارات الهامة، لا تقوم المجموعة بتجميع هذه الصناديق. في حالات محدودة، عندما لا يتمتع الأعضاء غير المنتسبين بحقوق جوهرية في العزل أو المشاركة، تقوم المجموعة بتجميع الصناديق إذا كانت المجموعة، بصفتها مدير الصندوق، تتمتع بالسلطة وربما أهمية كبيرة.

تمتلك صناديق إدارة الاصول التابعة للمجموعة استثمارات في كل من الكيانات المملوكة للقطاع العام والخاص. تتم المحاسبة عن هذه الاستثمارات بموجب إرشادات "شركة الاستثمار"، وبالتالي، بغض النظر عن النسبة المئوية لحصص ملكية الأسهم، يتم إدراجها بالقيمة العادلة ضمن بيان المركز المالي المجمع. في حالة التجميع، تحتفظ المجموعة بالمحاسبة بموجب إرشادات "شركة الاستثمار" المتخصصة.

## 6.2 عدم التأكد من التقديرات

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات التي لها أهم الأثر على تحقق وقياس الاصول والخصوم والإيرادات والمصاريف مبينة أدناه. قد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية.

### 6.2.1 انخفاض قيمة الشركات الزميلة وشركات المحاصة

تقوم المجموعة بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية بالتحديد فيما إذا كان من الضروري تسجيل أي خسارة انخفاض في القيمة على استثمار المجموعة في الشركة الزميلة وشركة المحاصة بتاريخ كل بيانات مالية بناء على وجود أي دليل موضوعي على أن الاستثمار في الشركة الزميلة وشركة المحاصة قد انخفضت قيمته. فإذا كان الأمر كذلك، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض كالفارق بين القيمة الممكن استردادها للشركة الزميلة وشركة المحاصة والقيمة الدفترية وتسجيل المبلغ في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

### 6.2.2 انخفاض قيمة الاصول المالية

ينطوي قياس خسائر الائتمان المقدرة على تقديرات معدل الخسارة عند التعثر واحتمالية التعثر. إن معدل الخسارة عند التعثر تمثل تقديرًا للخسارة الناشئة في حالة تعثر العميل. وتمثل احتمالية التعثر تقديرًا لاحتمالية التعثر في المستقبل. استندت المجموعة إلى هذه التقديرات باستخدام معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، والتي تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيفية تأثير هذه العوامل على بعضها البعض.

### 6.2.3 مخصص خسائر الائتمان

قامت المجموعة بمراجعة قروضها للعملاء على أساس منتظم لتقييم ما إذا كان يجب تسجيل مخصص للخسائر الائتمانية في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. على وجه الخصوص، هناك حاجة إلى حكم كبير من قبل الإدارة في تقدير مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية عند تحديد مستوى المخصصات المطلوبة. تعتبر هذه التقديرات ضرورية بناءً على افتراضات حول عدة عوامل تتضمن درجات متفاوتة من الحكم وعدم التأكد، وقد تختلف النتائج الفعلية مما يؤدي إلى تغييرات مستقبلية في هذه المخصصات.

### 6.2.4 انخفاض قيمة عقارات استثمارية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لعقاراتها الاستثمارية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الاصول قد تعرضت لخسارة انخفاض القيمة أو تحديد مؤشرات تدل على أن خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة وفقاً للسياسات المحاسبية الواردة في إيضاح 5.9 وإيضاح 5.16. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل بناءً على القيمة العادلة والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى.

### 6.2.5 استهلاك العقارات الاستثمارية والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية وأعباء الاستهلاك ذات الصلة. سوف تتغير أعباء الاستهلاك للسنة بشكل كبير إذا كان العمر الإنتاجي الفعلي مختلف عن العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

### 6.2.6 القيمة العادلة للادوات المالية

تقوم الإدارة بتطبيق تقنيات تقييم لتحديد القيمة العادلة للادوات المالية عندما لا تتوفر هناك أسعار سوق نشط. وهذا يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات استناداً إلى معطيات سوقية وذلك باستخدام بيانات مرصودة سيتم استخدامها من قبل المتداولين في السوق في تسعير الأداة المالية. فإذا كانت تلك البيانات غير مرصودة، تقوم الإدارة باستخدام أفضل تقديراتها. قد تختلف القيم العادلة المقدرة للادوات المالية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ البيانات المالية (إيضاح 35).

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 7. الشركات التابعة

7.1 فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة للمجموعة كما في نهاية فترة البيانات المالية:

النشاط الرئيسي	نسبة الملكية		اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024		
إدارة الاصول	100.00	100.00	شركة مارجلف للإدارة	الولايات المتحدة الأمريكية
استشارات اقتصادية	94.94	94.94	المركز فيرست للاستشارات الإدارية الاقتصادية - ش.م.ك.م.	الكويت
صندوق استثمار	94.08	94.47	صندوق المركز العربي (ايضاح 7.1.1)	البحرين
صندوق استثمار	95.23	92.64	صندوق المركز للدخل الثابت (ايضاح 7.1.1)	الكويت
صندوق استثمار	89.96	54.69	صندوق الزخم الخليجي (ايضاح 7.1.1)	الكويت
إدارة استثمار	100.00	100.00	المركز الخارجي المحدودة	جزر كايمان
الاستشارات	98.73	98.73	مارمور مينا انتليجنس برايفت ليمتد	الهند
استثمارات عقارية	96.89	96.89	شركة اراضي للتطوير المحدودة	جزر كايمان
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة المركز للاستثمار العقاري ذ.م.م.	السعودية
اداره الاصول	100.00	100.00	شركة رمال للمشاريع ذ.م.م.	البحرين
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة التطوير الخليجي العربي العقارية ذ.م.م.	الكويت
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة باي فيو العقارية ذ.م.م.	الكويت
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة بوردووك الدولية للعقارات ذ.م.م.	الكويت
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة الرحاب المتحدة للعقارات ذ.م.م.	الكويت
استثمارات عقارية	99.85	99.85	شركة البندارية العقارية ذ.م.م.	الكويت
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة أزوري العقارية ذ.م.م.	الكويت
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة الخيارات العقارية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة
استثمارات عقارية	100.00	100.00	شركة سجنطوس القابضة ذ.م.م.	الكويت
استثمارات عقارية	62.64	62.64	شركة المركز للتطوير 3	جزر كايمان
استثمارات عقارية	100.00	100.00	مركز انفستمنت أدفايزرز ليمتد	جزر كايمان
استثمارات عقارية	100.00	100.00	إم كي زي ديفيلوبمنت 8	جزر كايمان
استثمارات عقارية	100.00	100.00	إم كي زي ديفيلوبمنت 15	جزر كايمان
استثمارات عقارية	100.00	100.00	إم كي زي ديفيلوبمنت 25	جزر كايمان
استثمارات عقارية	100.00	100.00	إم كي زي ديفيلوبمنت 29	جزر كايمان
استثمارات عقارية	100.00	100.00	إم كي زي ديفيلوبمنت 32	جزر كايمان

7.1.1 خلال السنة، ارتفعت نسبة ملكية صندوق المركز العربي بواقع 0.39%، وانخفضت في صندوق الزخم الخليجي بواقع 35.27%، كما انخفضت في صندوق المركز للدخل الثابت بواقع 2.59% نتيجة للتغيرات في عدد الوحدات الاستثمارية المملوكة من قبل الحصص غير المسيطرة كنتيجة للاشتراك والاسترداد في وحدات الصناديق. إن هذه التغيرات في الملكية نتج عنها صافي ربح بمبلغ 668 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: صافي ربح بمبلغ 361 ألف د.ك) والذي تم ادراجه في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع.

## 7.2 الشركات التابعة ذات الحصص غير المسيطرة الهامة

تتضمن المجموعة ثلاثة شركات تابعة لديها حصص غير مسيطرة هامة:

الاسم	نسبة حصص الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها من قبل الحصص غير المسيطرة					
	الحصص غير المسيطرة المتراكمة		ربح / (خسارة) الخاصة بالحصص غير المسيطرة		31 ديسمبر 2024	
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024
	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	%	%
شركة البندارية العقارية ذ.م.م (*)	2,162	2,234	55	67	0.15	0.15
إم كي زي ديفيلوبمنت 15 (**)	-	2,870	-	(53)	-	-
صندوق الزخم الخليجي الشركات التابعة الفردية غير الهامة ذات الحصص غير المسيطرة	264	2,197	24	170	10.04	45.31
	4,343	3,646	4,742	4		
	6,769	10,947	4,821	188		

\* حصة ملكية غير مسيطرة غير مباشرة بنسبة 50%.

\*\* حصة ملكية غير مسيطرة غير مباشرة بنسبة 45%.

مبين أدناه ملخص المعلومات المالية للشركات التابعة المذكورة أعلاه قبل الاستبعادات داخل المجموعة:

31 ديسمبر 2023			31 ديسمبر 2024			
شركة البندارية العقارية ذ.م.م للتطوير 15 الخليجي	شركة المركز للتطوير 15 الخليجي	شركة البندارية العقارية ذ.م.م للتطوير 15 الخليجي	شركة المركز للتطوير 15 الخليجي	شركة المركز للتطوير 15 الخليجي	شركة البندارية العقارية ذ.م.م للتطوير 15 الخليجي	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
-	3,308	4,445	-	7,671	4,360	الأصول غير المتداولة
2,642	97	215	4,993	1,950	184	الأصول المتداولة
2,642	3,405	4,660	4,993	9,621	4,544	مجموع الأصول
(8)	(28)	(364)	(145)	(3,232)	(97)	الخصوم
(8)	(28)	(364)	(145)	(3,232)	(97)	مجموع الخصوم
2,370	3,377	2,134	2,651	3,519	2,213	حقوق الملكية الخاصة بالكي الشركة الأم
264	-	2,162	2,197	2,870	2,234	الحصص غير المسيطرة (بما في ذلك حسابات المساهمين)
2,634	3,377	4,296	4,848	6,389	4,447	مجموع حقوق الملكية

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 7. تابع/ الشركات التابعة

#### 7.2 تابع/ الشركات التابعة ذات الحصص غير المسيطرة الهامة

تابع/ المعلومات المالية للشركات التابعة المذكور اعلاه قبل الحذفات داخل المجموعة ملخصة ادناه:

31 ديسمبر 2023			31 ديسمبر 2024			
شركة البندارية العقارية ذ.م.م ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة البندارية العقارية ذ.م.م ألف د.ك	
277	(2)	278	427	(9)	287	<b>الإيرادات</b>
214	(193)	50	205	(72)	65	ربح/ (خسارة) السنة الخاصة بمالكي الشركة الأم
24	-	55	170	(53)	67	ربح/ (خسارة) السنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة
238	(193)	105	375	(125)	132	<b>ربح/ (خسارة) السنة</b>
-	412	1	3	84	5	مجموع الإيرادات الشاملة الأخرى
238	219	106	378	(41)	137	<b>مجموع الإيرادات / (الخسائر) الشاملة للسنة</b>
						مجموع الإيرادات الشاملة للسنة الخاصة بمالكي الشركة الأم
214	219	51	206	12	69	مجموع الإيرادات / (الخسائر) الشاملة للسنة الخاصة بالحصص غير المسيطرة
24	-	55	172	(53)	68	<b>مجموع الإيرادات / (الخسائر) الشاملة للسنة</b>
238	219	106	378	(41)	137	

31 ديسمبر 2023			31 ديسمبر 2024			
شركة البندارية العقارية ذ.م.م ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة المركز للتطوير 15 ألف د.ك	شركة البندارية العقارية ذ.م.م ألف د.ك	
(2,392)	(2)	180	(1,655)	(3,785)	281	صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) أنشطة التشغيل
-	(145)	-	-	4,560	-	صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) أنشطة الاستثمار
2,397	119	(164)	1,836	-	(249)	صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من أنشطة التمويل
5	(28)	16	181	775	32	<b>صافي النقد الداخل / (الخارج)</b>

### 8. إيرادات فوائد

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	
136	57	من اصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة:
175	177	- ودائع لأجل
299	303	- قروض للعملاء
397	714	- أدوات الدين
1,007	1,251	من اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

### 9. أتعاب إدارة وإيرادات عمولات

إن أتعاب الإدارة وإيرادات العمولات تتعلق بالإيرادات الناتجة من إدارة المجموعة لمحافظ وصناديق وأمانة وغيرها من الأنشطة الائتمانية وأعمال الوصاية والاستشارات المالية.

## 10. ربح/ (خسارة) من اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف دك	
(747)	1,717	التغير في القيمة العادلة للاصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
117	3,081	ربح من بيع وإعادة تصنيف أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 17)
(630)	4,798	

## 11. مصاريف عمومية وإدارية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف دك	
6,908	7,061	تكاليف موظفين
1,437	1,318	استهلاك وإطفاء
4,510	3,519	مصاريف أخرى
12,855	11,898	

## 12. تكاليف تمويل

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف دك	
1,794	1,794	من خصوم مالية بالتكلفة المطفأة:
1,639	725	- سندات مصدرة
88	134	- قروض بنكية
3,521	2,653	- التزامات الإيجار

## 13. ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمالكي الشركة الأم

تحتسب ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمالكي الشركة الأم بتقسيم ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (باستثناء أسهم الخزينة).

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف دك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف دك	
4,147	4,456	ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم (ألف دك)
500,953,403	494,648,665	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (باستثناء أسهم الخزينة)
8 فلس	9 فلس	ربحية السهم الأساسية والمخفضة الخاصة بمالكي الشركة الأم

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 14. النقد وشبه النقد

يتكون النقد وشبه النقد المتضمن في بيان التدفقات النقدية المجمع من الحسابات التالية:

31 ديسمبر 2023 ألف د.ك.	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك.	
6,639	5,952	نقد وأرصدة لدى البنوك
272	1,208	ودائع لأجل
6,911	7,160	
(64)	(68)	مطروحا منه: ودائع لأجل ذات استحقاق تعاقدي يتجاوز ثلاثة أشهر
6,847	7,092	النقد وشبه النقد لغرض بيان التدفقات النقدية المجمع

تحمل الودائع لأجل المقومة بالدينار الكويتي والعائدة للمجموعة معدلات فائدة تتراوح بين 2.70% إلى 3.50% (31 ديسمبر 2023: 1.50% إلى 4.00%) والودائع لأجل المقومة بالعمله الاجنبية تحمل معدلات فائدة وريخ تتراوح بين 3.75% إلى 7.25% (31 ديسمبر 2023: 3.75% إلى 7.20%) سنويا.

بلغ مجموع قيمة تسهيلات سحب على المكشوف المتاحة وغير المضمونه للمجموعة من بنوك محلية تجارية والتي تحمل معدل فائدة تتراوح بين 2.00% إلى 2.25% فوق سعر الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي مبلغ 3,000 ألف د.ك. (31 ديسمبر 2023: 3,000 ألف د.ك.). لم يتم الاستفادة من هذه التسهيلات كما في 31 ديسمبر 2024 (31 ديسمبر 2023: لاشيء).

### 15. ذمم مدينة واصلول أخرى

31 ديسمبر 2023 ألف د.ك.	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك.	
2,659	2,737	أتعاب إدارة وعمولات مستحقة
590	583	مدفوعات ودفعات مقدمة سلفا
754	823	فوائد مستحقة
45	34	استثمار في شركات ذات غرض خاص*
1,972	2,402	ذمم مدينة أخرى
6,020	6,579	

\*يمثل هذا البند المبلغ المستثمر من قبل المجموعه في رأس مال شركات ذات غرض خاص محددة.

ان الفتره الائتمانية لاتعاب الاداره والعمولات المستحقه تتراوح بين 30-90 يوم. لا يتم تحميل فوائد على الارصده القائمه. يتم شطب الذمم (عدم الاعتراف بها) عندما لا يكون هنالك احتمالية لتحويلها.

تتكون أتعاب الإدارة والعمولات المستحقة من:

31 ديسمبر 2023 ألف د.ك.	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك.	
2,505	2,727	لم يفت موعد استحقاقها ولم تنخفض قيمتها
154	10	فات موعد استحقاقها ولم تنخفض قيمتها
2,659	2,737	

إن التحليل الزمني للأرصدة التي فات موعد استحقاقها ولم تنخفض قيمتها:

31 ديسمبر 2023 ألف د.ك.	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك.	
53	5	من 90 إلى 180 يوما
101	5	أكثر من 180 يوما
154	10	

## 16. قروض للعملاء

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
2,000	2,000	قرض تجاري
591	523	قروض شخصية
2,591	2,523	
(26)	(25)	مخصص عام لخسائر الائتمان
2,565	2,498	

يتراوح معدل الفائدة على القروض التجارية والشخصية بين 1.50% إلى 8.00% (31 ديسمبر 2003: 1.50% إلى 8.25%) سنوياً. جميع القروض الممنوحة مقومة بالدينار الكويتي كما في 31 ديسمبر 2024.

إن بيان استحقاق القروض للعملاء كما يلي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
12	4	ما بين شهر واحد وستة أشهر
16	2,026	ما بين ستة أشهر وسنة
2,563	493	أكثر من سنة
2,591	2,523	

يتم تكوين مخصص خسائر الائتمان وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي. إن قرض لعملاء بمبلغ 2,000 ألف د.ك هو قرض منتظم ومضمون مقابل محفظة العميل لصالح الشركة الام. إن القروض المتبقية التي تبلغ قيمتها 523 ألف د.ك منتظمة مقدمة لموظفي المجموعة حيث تتجاوز أرصدة نهاية الخدمة للموظفين أرصدة القروض القائمة.

## 17. اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
2,303	2,881	أوراق مالية محلية مسعرة
14,757	23,123	أوراق مالية أجنبية مسعرة
26,706	6,413	صناديق محليه مدارة
12,144	9,292	صناديق أجنبية مدارة
16,778	17,572	أوراق مالية ذات عائد ثابت
10,710	11,071	مساهمات في حقوق الملكية
83,398	70,352	

إن معدلات الفوائد على أوراق مالية ذات عائد ثابت تتراوح بين 2% إلى 7% (31 ديسمبر 2023: 2.25% إلى 7.625%) سنوياً.

خلال السنة، قامت المجموعة بإعادة تصنيف استثمارها في صندوق المركز للعوائد الممتازة - ممتاز بقيمة دفترية تبلغ 23,143 ألف د.ك من اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر إلى استثمار في شركات زميلة، حيث توصلت المجموعة إلى أنها تمارس تأثيراً جوهرياً على الصندوق (إيضاح 19). نتج عن إعادة التصنيف ربح بمبلغ 2,300 ألف د.ك تم الاعتراف به في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

كما في 31 ديسمبر 2023، تم إعادة تصنيف استثمارات محددة تبلغ 726 ألف د.ك من أوراق المالية أجنبية مسعرة إلى صناديق أجنبية مدارة.

## 18. أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة

تتمثل في أدوات دين أجنبية بمبلغ 3,723 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 4,302 ألف د.ك) تحمل معدل فائده يتراوح من 7.5% إلى 8% سنوياً (31 ديسمبر 2023: 7.5% إلى 8% سنوياً).

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 19. استثمار في شركات زميلة وشركات محاصة

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
33,656	59,164	استثمار في شركات زميلة
23	-	استثمار في شركات محاصة
33,679	59,164	

فيما يلي الحركة على استثمار في شركات زميلة وشركات محاصة:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
4,148	33,679	القيمة الدفترية في 1 يناير 2024
1,084	1,212	إضافات خلال السنة
29,847	23,143	إعادة التصنيف خلال السنة (19.1)
(806)	(1,189)	استرداد جزئي لرأس المال خلال السنة (19.2)
(193)	(357)	توزيعات أرباح نقدية مستلمة خلال السنة
(106)	-	انخفاض قيمة استثمار في شركة محاصة
(287)	2,602	حصة في نتائج شركات زميلة وشركات محاصة
(8)	74	حصة في الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة الأخرى
33,679	59,164	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2024

19.1 خلال السنة، قامت المجموعة بإعادة تصنيف استثمارها في صندوق المركز للعوائد الممتازة - ممتاز بقيمة دفترية تبلغ 23,143 ألف د.ك من أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر إلى استثمار في شركات زميلة، حيث توصلت المجموعة إلى أنها تمارس تأثيراً جوهرياً على الصندوق (إيضاح 17). هذا التصنيف يمثل معاملة غير نقدية، وبالتالي لم يتم الإفصاح عنها في بيان التدفقات النقدية. تعادل القيمة العادلة للاستثمار الحالي صافي أصول الشركة الزميلة عند الاعتراف.

19.2 نتج عن عمليات استرداد جزئي لرأس المال خلال السنة ربح بمبلغ 45 ألف د.ك (2023: 9 ألف د.ك).

### 19.3 فيما يلي تفاصيل استثمار المجموعة في الشركات الزميلة والشركات المحاصة:

المبلغ	حصة الملكية الفعلية		مكان التأسيس	الأنشطة الرئيسية	تصنيف الاستثمار	اسم الشركة
	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024				
ألف د.ك	ألف د.ك	%	%			
1,413	1,454	17.24	17.24	النقل والتأجير	استثمار في شركة زميلة	شركة فيرست إيكويليس للمعدات والنقل - ش.م.ك.م (غير مدرجة)
6,125	6,689	42.97	43.00	صندوق استثماري الكويت	استثمار في شركة زميلة	صندوق المركز الإسلامي
14,357	16,025	33.78	33.76	صندوق استثماري الكويت	استثمار في شركة زميلة	صندوق المركز للاستثمار والتطوير
6,384	5,043	31.70	26.89	صندوق استثماري الكويت	استثمار في شركة زميلة	صندوق المركز للعقار الخليجي
1,928	1,894	23.86	23.86	جزر كايمان الولايات المتحدة	عقارات	إم كي زي ديفلوبمنت 24
3,449	4,578	19.48	19.48	صندوق استثماري الأمريكية	استثمار في شركة زميلة	صندوق NW1 IOS GP LP
-	23,143	-	24.68	صندوق استثماري الكويت	استثمار في شركة زميلة	صندوق المركز للعوائد الممتازة - ممتاز (إيضاح 19.1)
-	338	-	26.83	جزر كايمان	عقارات	إم كي زي ديفلوبمنت دينفر
-	-	50	-	الكويت	استثمار في شركة محاصة	شركة جلف اوتو (غير مسعرة)
23	-	50	-	تركيا	استثمار في شركة محاصة	شركة ميزس لبيع وشراء العقارات (غير مسعرة)
33,679	59,164					

19.4 فيما يلي ملخص المعلومات المالية للشركات الزميلة المادية:

صندوق NW1 IOS GP LP		صندوق المركز الإسلامي		صندوق المركز للعقار الخليجي		صندوق المركز للاستثمار والتطوير		صندوق المركز للعوائد الممتازة - ممتاز		
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف دك	ألف دك	ألف دك	ألف دك	ألف دك	ألف دك	ألف دك	ألف دك	ألف دك	ألف دك	
17,781	23,620	14,281	15,583	20,595	19,332	45,031	47,558	-	93,929	مجموع الأصول
(76)	(117)	(26)	(26)	(455)	(578)	(2,531)	(91)	-	(164)	مجموع الخصوم
17,705	23,503	14,255	15,557	20,140	18,754	42,500	47,467	-	93,765	صافي الأصول
%19.48	%19.48	%42.97	%43.00	%31.70	%26.89	%33.78	%33.76	-	%24.68	حصة المجموعة في حقوق الملكية القيمة
3,449	4,578	6,125	6,689	6,384	5,043	14,357	16,025	-	23,143	الدفترية للاستثمار المجموعة
483	1,417	(1,039)	1,508	936	1,052	(1,494)	5,538	-	-	الإيرادات ربح/(خسارة) السنة
7	1,314	(1,280)	1,312	457	482	(2,313)	4,940	-	-	إيرادات/ (خسائر) شاملة أخرى للسنة
-	-	-	-	(15)	155	-	-	-	-	

قامت المجموعة باحتساب حصتها في نتائج الشركات الزميلة باستخدام البيانات المالية المدققة، باستثناء شركة فيرست ايكويليس، وصندوق المركز للعقار الخليجي، وإم كي زي ديفيلوبمنت 24، وصندوق NW1 IOS GP Fund LP وشركة إم كي زي ديفيلوبمنت دينفر، حيث تم احتساب حصة النتائج لهذه الشركات بناءً على الحسابات الإدارية غير المدققة كما في 31 ديسمبر 2024.

إن الشركات الزميلة والمحاصة المذكورة أعلاه هي شركات قطاع خاص وبالتالي فإن أسعار السوق المسعرة غير متوفرة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 20. عقارات استثمارية

فيما يلي الحركة في العقارات الاستثمارية:

المجموع ألف د.ك	أراضي ومباني ألف د.ك	مشاريع قيد التطوير ألف د.ك	اراضي ملك حر ألف د.ك	
				<b>31 ديسمبر 2024</b>
				<b>التكلفة</b>
31,188	8,148	21,277	1,763	في 1 يناير 2024
8,048	-	8,048	-	إضافات
(2,941)	(2,941)	-	-	استيعادات
-	10,159	(10,159)	-	تحويلات
(98)	-	(146)	48	رد/ (تحميل) هبوط في القيمة
(249)	58	(314)	7	تعديل عملة أجنبية
<b>35,948</b>	<b>15,424</b>	<b>18,706</b>	<b>1,818</b>	في 31 ديسمبر 2024
				<b>الاستهلاك المتراكم</b>
(1,102)	(1,102)	-	-	في 1 يناير 2024
(415)	(415)	-	-	المحمل على السنة
319	319	-	-	المتعلق بالاستيعادات
7	7	-	-	تعديل عملة أجنبية
<b>(1,191)</b>	<b>(1,191)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	في 31 ديسمبر 2024
<b>34,757</b>	<b>14,233</b>	<b>18,706</b>	<b>1,818</b>	<b>صافي القيمة الدفترية</b> <b>في 31 ديسمبر 2024</b>
				<b>31 ديسمبر 2023</b>
				<b>التكلفة</b>
75,715	65,453	8,500	1,762	في 1 يناير 2023
12,692	165	12,527	-	إضافات
(39,890)	(39,890)	-	-	استيعادات
(17,876)	(17,876)	-	-	استبعاد نتيجة عدم الاعتراف
272	273	-	(1)	(المحمل) / رد هبوط في القيمة
275	23	250	2	تعديل عملة أجنبية
<b>31,188</b>	<b>8,148</b>	<b>21,277</b>	<b>1,763</b>	في 31 ديسمبر 2023
				<b>الاستهلاك المتراكم</b>
(3,084)	(3,084)	-	-	في 1 يناير 2023
(802)	(802)	-	-	المحمل على السنة
1,848	1,848	-	-	المتعلق بالاستيعادات
949	949	-	-	المتعلق بعدم الاعتراف
(13)	(13)	-	-	تعديل عملة أجنبية
<b>(1,102)</b>	<b>(1,102)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	في 31 ديسمبر 2023
<b>30,086</b>	<b>7,046</b>	<b>21,277</b>	<b>1,763</b>	<b>صافي القيمة الدفترية</b> <b>في 31 ديسمبر 2023</b>

في 31 ديسمبر 2024، بلغت القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية 40,487 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 36,914 ألف د.ك). تم تقييم العقارات الاستثمارية بواسطة مقيمين مستقلين باستخدام عدد من الافتراضات بما في ذلك الإيرادات المقدرة للإيجار والعوائد الرأسمالية والمعاملات التاريخية والمعرفة السوقية ومعدلات الإشغال وتكلفة الإنشاءات. لغرض تقدير القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية فإن الاستخدام الحالي يعتبر هو الاستخدام الأفضل والأمثل لها، ولم يطرأ أي تغيير على أساليب التقييم خلال السنة.

خلال السنة، قامت المجموعة بتسجيل صافي خسائر الهبوط في القيمة بمبلغ 98 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: رد بمبلغ 272 ألف د.ك) متعلقة بعقارات استثمارية محددة.

عقارات استثمارية بقيمة دفترية تبلغ 2,622 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 38,042 ألف د.ك) تم بيعها خلال السنة باجمالي مبلغ 3,055 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 49,733 ألف د.ك) نتج عنها صافي ربح بمبلغ 433 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 11,691 ألف د.ك).

بلغت إيرادات التأجير المكتسبه من العقارات الإستثمارية مبلغ 1,582 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 3,113 ألف د.ك) وبلغت مصاريف التشغيل المباشرة ذات الصلة المتكبدة مبلغ 977 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 921 ألف د.ك).

عقارات استثمارية بقيمة دفترية بمبلغ 18,486 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 15,435 ألف د.ك) مضمونة مقابل القروض البنكية (إيضاح 22).

تقع العقارات الاستثمارية للمجموعة كما يلي:

31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	
15,435	18,486	أمريكا الشمالية
5,841	10,110	أوروبا
8,810	6,161	دول مجلس التعاون الخليجي
30,086	34,757	

## 21. ذمم دائنة وخصوم أخرى

31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	
2,620	2,528	مصاريف مستحقة
4,736	4,879	مكافاه نهاية الخدمة
422	425	توزيعات أرباح دائنة
878	3,169	مستحق للمقاولين
2,412	1,934	التزامات إيجار
1,967	1,714	خصوم أخرى
13,035	14,649	

## 22. قروض

يمثل هذا البند القروض البنكية التالية:

الرصيد القائم		حد التسهيل المتاح ألف د.ك	معدلات الفائدة	مضمونه*:
31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك			
2,989	4,453	6,482	2.45% فوق معدل سوفر **	قروض تقليدية أجنبية
4,924	7,882	8,935	2.75% فوق عائد سندات الخزنة الأمريكية لأجل 3 أشهر ***	غير مضمونة:
-	2,250	10,000	قروض بالدينار الكويتي: 1.75% إلى 2% فوق سعر الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي	قروض إسلاميه محلية
-	-	6,162	قروض بالدولار الأمريكي: 2% فوق معدل سوفر (لأجل 6 اشهر)	
1,500	4,500	20,000	قروض بالدينار الكويتي: 1.5% إلى 2% فوق سعر الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي	قروض تقليدية محلية
9,413	19,085	51,579		

\* هذه التسهيلات مضمونه مقابل بعض عقارات استثمارية أجنبية (إيضاح 20).  
\*\* معدل سوفر: معدل التمويل الليلي المضمون.  
\*\*\* USTCMYI: عائد سندات الخزنة الأمريكية.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 22. تابع/ قروض تسوية الخصوم الناشئة من أنشطة التمويل

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
29,015	9,413	الرصيد الافتتاحي
9,413	11,137	المحصل من قروض بنكية
(29,035)	(1,500)	المسدد من القروض البنكية
20	35	أثر التغير في أسعار صرف العملات الأجنبية
9,413	19,085	الرصيد الختامي

### 23. سندات مصدرة

- في 20 ديسمبر 2020، قامت الشركة الأم بإصدار سندات مالية غير مضمونة بمبلغ أصلي بقيمة 35,000 ألف د.ك. كما يلي:
- 17,500 ألف د.ك. بمعدل ثابت 4.75% تستحق الدفع على أساس ربع سنوي على شكل ديون تستحق في 20 ديسمبر 2025.
  - 17,500 ألف د.ك. بمعدل متغير 3% فوق سعر الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي، بحد أقصى 5.5%، تستحق الدفع على أساس ربع سنوي على شكل ديون تستحق في 20 ديسمبر 2025.

### 24. رأس المال وعلوّة إصدار أسهم أ. رأس المال

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
60,000	60,000	المصرح به: 600,000,000 سهم (31 ديسمبر 2023: 600,000,000 سهم) بقيمة 100 فلس كويتي للسهم
50,484	50,484	المصدر والمدفوع بالكامل: 504,841,834 (31 ديسمبر 2023: 504,841,834) سهم بقيمة 100 فلس كويتي للسهم

### ب. علوّة إصدار أسهم إن علوّة إصدار الأسهم غير قابلة للتوزيع.

### 25. أسهم خزينة

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
6,726,371	14,855,993	عدد الأسهم
%1.33	%2.94	نسبة الأسهم المصدرة
673	2,184	القيمة السوقية (ألف د.ك.)
671	1,606	التكلفة (ألف د.ك.)

إن احتياطات الشركة الأم المعادلة لتكلفة أسهم الخزينة تم تصنيفها على أنها غير قابلة للتوزيع.

**26. الاحتياطات****الاحتياطي الاجباري**

إن قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم يتطلب تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الاجباري ويوقف هذا التحويل السنوي بقرار من مساهمي الشركة الأم عند بلوغ الاحتياطي 50% من رأس المال المدفوع.

إن توزيع الاحتياطي الاجباري محدود بالمبلغ اللازم لدفع توزيعات تعادل 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي تكون فيها الأرباح المرحلة غير كافية لدفع هذه التوزيعات.

**الاحتياطي الاختياري**

وفقا للنظام الأساسي للشركة الأم وقانون الشركات، يتم تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي الاختياري. لا توجد قيود على توزيع الاحتياطي الاختياري.

لا يتم التحويل إلى الاحتياطات في السنة التي تتكبد فيها المجموعة خسارة أو عند وجود خسائر متراكمة.

**27. بنود أخرى لحقوق الملكية**

المجموع ألف د.ك	احتياطي تحويل عملة أجنبية ألف د.ك	احتياطي القيمة العادلة ألف د.ك	
829	829	-	<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>
(15)	(15)	-	فروقات تحويل ناتجة من ترجمة الأنشطة الأجنبية
74	293	(219)	حصة من (خسائر)/ إيرادات شاملة أخرى لشركات زميلة وشركات محاصة
59	278	(219)	مجموع (الخسائر)/ الإيرادات الشاملة الأخرى
888	1,107	(219)	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>
(6)	(6)	-	<b>الرصيد في 1 يناير 2023</b>
843	843	-	فروقات تحويل ناتجة من ترجمة الأنشطة الأجنبية
(8)	(8)	-	حصة من خسائر شاملة أخرى لشركات زميلة وشركات محاصة
835	835	-	مجموع الإيرادات الشاملة الأخرى
829	829	-	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2023</b>

**28. توزيعات أرباح مقترحة والجمعية العامة السنوية**

اقترح مجلس إدارة الشركة الأم توزيعات أرباح نقدية بواقع 7 فلس للسهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. إن توزيعات الأرباح المقترحة خاضعة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العامة السنوية للشركة الأم.

وافق مساهمي الشركة الأم في اجتماع الجمعية العامة السنوية المنعقد بتاريخ 19 مارس 2024 على البيانات المالية المجمعة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كذلك اعتمدوا مقترح أعضاء مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 6 فلس للسهم.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 29. المعاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في الشركات الزميلة والمساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة والسيطرة المشتركة أو التي يمارس عليها هؤلاء الأطراف تأثيراً جوهرياً. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة. إن تفاصيل المعاملات بين المجموعة والأطراف ذات الصلة مبينة أدناه.

أبرمت المجموعة خلال السنة المعاملات التالية مع الأطراف ذات الصلة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	
2	1	<b>المعاملات المتضمنة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع:</b>
299	303	إيرادات فوائد من قروض للعملاء
4,406	4,437	إيرادات فوائد من أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة
(106)	-	أتعاب إدارة وعمولات
(219)	(525)	هبوط في قيمة استثمار في شركات محاصه
(63)	(134)	مصارييف عموميه واداريه
		تكاليف تمويل

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	
923	1,160	<b>مكافأة الإدارة العليا:</b>
90	80	رواتب ومكافآت أخرى قصيرة الأجل (راجع "أ" أدناه)
15	15	مكافأة نهاية الخدمة
154	105	أتعاب لجنة التدقيق
1,182	1,360	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

أ. تتضمن الرواتب والمكافآت الأخرى قصيرة الأجل مخصص أجور متغير قد يختلف قليلاً عن المبالغ المدرجة أعلاه بين تاريخ إصدار هذه البيانات المالية المجمعة وتاريخ انعقاد الجمعية العمومية السنوية لسنة 2024، كما أنه ليس من المتوقع أن تكون قيمة التغيير جوهرياً.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	
81	47	<b>الأرصدة المتضمنة في بيان المركز المالي المجمع:</b>
4,302	3,723	قروض للعملاء
2,406	1,881	أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة
2,953	2,993	حق استخدام الاصول
4,339	3,241	ذمم مدينة واصول أخرى
		ذمم دائنة وخصوم أخرى
		<b>التزامات</b>
	174	أوراق مالية مُقترضة غير مباعه

**30. معلومات قطاعية**

إن قطاعات التشغيل المعلنة تستند إلى معلومات التقارير المالية الداخلية للإدارة التي تتم مراجعتها بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه، ومن ثم مطابقتها مع أرباح أو خسائر المجموعة.

تتلخص قطاعات الأعمال الخاصة بالمجموعة في إدارة الاصول واستثمارات بنكية والشركات وانشطه اخرى.

يتضمن قطاع إدارة الاصول الاستثمارات في دول الشرق الأوسط والاستثمارات الدولية، وأسهم شركات خاصة وعقارات ونفط وغاز وخدمات امين الحفظ والدخل الثابت.

يتضمن قطاع استثمارات بنكية أسواق رأس المال والخدمات الاستشارية وعمليات الدمج والاستحواذ.

يتضمن قطاع الانشطة الاخرى كل من الخزينة والقروض والاستثمارات المباشرة.

فيما يلي الإيرادات والأرباح الناتجة من قطاعات الاعمال الخاصة بالمجموعة والاصول والخصوم الموزعة الى تلك القطاعات على النحو التالي:

المجموع		الانشطة الاخرى		استثمارات بنكية		إدارة الاصول		
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	ألف د.ك	
26,318	20,309	413	(368)	579	829	25,326	19,848	إيرادات القطاع
9,279	4,989	(4,036)	(4,411)	(66)	(54)	13,381	9,454	نتائج القطاع
								مخصصات لحصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ولضريبة دعم العمالة الوطنية وللزكاة ولمكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(311)	(345)	(84)	(105)	-	-	(227)	(240)	ربح/(خسارة) السنة
8,968	4,644	(4,120)	(4,516)	(66)	(54)	13,154	9,214	مجموع الاصول
170,282	187,015	8,950	8,810	-	-	161,332	178,205	مجموع الخصوم
57,448	68,734	45,176	50,429	158	185	12,114	18,120	إيرادات فوائد
1,007	1,251	209	190	-	-	798	1,061	تكاليف تمويل
(3,521)	(2,653)	(2,731)	(2,184)	-	-	(790)	(469)	استهلاك وإطفاء
(1,437)	(1,318)	(534)	(868)	(5)	(3)	(898)	(447)	(هبوط)/رد هبوط في قيمة عقارات استثمارية
272	(98)	-	-	-	-	272	(98)	(صافي)
(598)	(360)	(575)	(325)	(3)	(2)	(20)	(33)	شراء معدات
(12,692)	(8,048)	-	-	-	-	(12,692)	(8,048)	إضافات إلى عقارات استثمارية

تمثل إيرادات القطاع أعلاه الإيرادات الناتجة من عملاء خارجيين. لا توجد إيرادات فيما بين القطاعات خلال السنة الحالية والسنة السابقة

لأغراض مراقبة أداء القطاع وتخصيص الموارد بين القطاعات:

- لا تستخدم أي اصول بشكل مشترك من قبل أي قطاع.
- لا توجد التزامات يكون أي قطاع مسؤولاً عنها بشكل مشترك.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 31. حسابات الأمانة

تدير المجموعة محافظ نيابة عن الغير وصناديق مشتركة، وتحفظ بأرصدة نقدية وأوراق مالية بصفة الأمانة والتي لا تظهر في بيان المركز المالي المجمع. إن الاصول المدارة في 31 ديسمبر 2024 بلغت قيمتها 1,409,466 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 1,211,966 ألف د.ك) والتي تتضمن اصول مدارة لاطراف ذات صلة كما في 31 ديسمبر 2024 بمبلغ 465,009 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 437,901 ألف د.ك). اكتسبت المجموعة أتعاب إدارة بمبلغ 8,726 ألف د.ك (31 ديسمبر 2023: 7,174 ألف د.ك) نتيجة القيام بادارة تلك الاصول.

### 32. التزامات

31 ديسمبر 2023 ألف د.ك	31 ديسمبر 2024 ألف د.ك	
1,104	818	التزامات لقاء شراء استثمارات
6,142	9,843	التزامات لقاء عقارات استثمارية
583	823	اوراق مالية مقترضة غير مباعه
342	-	خطابات ضمان
8,171	11,484	

### 33. عقود العملة الأجنبية الآجلة

مبالغ الإتفاقيات التعاقدية القائمة لعقود العملة الأجنبية الآجلة مع القيمة العادلة كما يلي:

31 ديسمبر 2023		31 ديسمبر 2024		
الأصول / (الخصوم) ألف د.ك	المبالغ التعاقدية ألف د.ك	الأصول / (الخصوم) ألف د.ك	المبالغ التعاقدية ألف د.ك	
26	10,717	(117)	10,758	بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عقود العملة الأجنبية الآجلة

### 34. أهداف وسياسات إدارة المخاطر

تتعرض أنشطة المجموعة إلى العديد من المخاطر المالية مثل مخاطر السوق (وتشمل مخاطر العملة الأجنبية ومخاطر معدلات الفائدة والربح ومخاطر أسعار الأسهم) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

إن أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم هم المسؤولون بشكل عام عن وضع استراتيجيات المخاطر وأهدافها وسياساتها لإدارتها. ويتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل الإدارة المركزية للمخاطر والتي تركز بشكل أساسي على تأمين الاحتياجات النقدية قصيرة ومتوسطة الأجل للمجموعة والتقليل من احتمالية التفاعل مع المؤشرات السلبية التي قد تؤدي إلى التأثير على نتائج أنشطة المجموعة من خلال تقارير المخاطر الداخلية التي توضح مدى التعرض للمخاطر من حيث الدرجة والأهمية. وتدار الاستثمارات المالية طويلة الأجل على أساس أنها ستعطي مردودا دائما.

إن أهم المخاطر المالية التي تتعرض لها المجموعة هي كما يلي:

#### 34.1 مخاطر السوق

##### أ. مخاطر العملة الأجنبية

تعمل المجموعة بشكل أساسي في دول مجلس التعاون الخليجي والولايات المتحدة الأمريكية وبعض دول الشرق الأوسط، وهي بذلك عرضة لمخاطر العملة الأجنبية الناتجة من العديد من العملات الأجنبية، وبشكل رئيسي المرتبطة بأسعار صرف الدولار الأمريكي والريال السعودي واليورو. تنشأ مخاطر العملة الأجنبية من المعاملات التجارية المستقبلية والاصول والخصوم المثبتة وصافي الاستثمارات الخاصة بمعاملات الأنشطة الأجنبية.

للتخفيف من تعرض المجموعة لمخاطر العملة الأجنبية، يتم مراقبة التدفقات النقدية بعملة بخلاف الدينار الكويتي، ويتم الدخول في عقود التبادل الآجلة وفقا لمتطلبات سياسة المجموعة لإدارة المخاطر. وبشكل عام، تتطلب الإجراءات المتبعة لدى إدارة المخاطر للمجموعة فصل التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية قصيرة الأجل (التي تستحق خلال فترة 12 شهرا) عن التدفقات النقدية طويلة الأجل. وفي حالة التوقع بأن المبالغ المستحق دفعها والمبالغ المتوقع استلامها قد يتم تسويتها بعضها ببعض، لا يتم عمل أية اجراءات تحوط لتلك المعاملات. ويتم الدخول في عقود التبادل الآجلة للعملة الأجنبية عند نشوء عوارض مخاطر جوهرية طويلة الأجل للعملة الأجنبية والتي لن يتم تسويتها بمعاملات عملة أجنبية أخرى.

تعرضت المجموعة للمخاطر الجوهرية التالية المقومة بالعملات الأجنبية والتي تم تحويلها إلى الدينار الكويتي بأسعار الإقفال في نهاية السنة:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
57,432	49,905	دولار أمريكي
2,905	12,076	ريال سعودي
15,224	16,427	يورو
1,121	7,270	أخرى

تم إجراء اختبار الحساسية المتعلق بالعملة الأجنبية استنادًا إلى الزيادة أو النقصان في سعر الصرف بنسبة 2% (31 ديسمبر 2023: 2%). لا يوجد هناك تغير خلال السنة على الأساليب والافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

وفي حالة ما إذا ارتفع أو انخفض سعر صرف الدينار الكويتي مقابل تلك العملات الأجنبية وبافتراض نسبة الحساسية المبينة في الجدول أدناه، لكان تأثير ذلك على ربح السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2023		31 ديسمبر 2024		
2% -	2% +	2% -	2% +	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	
1,523	(1,523)	1,702	(1,702)	ربح السنة

تتفاوت مخاطر تقلبات صرف العملة الأجنبية خلال السنة حسب حجم وطبيعة المعاملات. ولكن، يمكن اعتبار التحليل أعلاه على أنها تمثل مدى تعرض المجموعة لمخاطر تقلبات أسعار العملة الأجنبية.

#### ب. مخاطر معدلات الفائدة والربح

تنشأ مخاطر معدلات الفائدة والربح عادة من احتمال تأثير التغيرات في معدلات الفائدة والربح على الأرباح المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية. إن المجموعة معرضة لمخاطر معدلات الفائدة والربح بالنسبة لودائعها واستثماراتها وسنداتها وقروضها التي تحمل معدل فائدة وربح بالأسعار التجارية. لقد وضع مجلس الإدارة مدى الشرائح الواجب الإلتزام بها لمخاطر معدلات الفائدة والربح وكذلك مدى انحرافات فجوات معدلات الفائدة والربح خلال فترات معينة.

تم إجراء اختبار الحساسية المتعلق بمعدلات الفائدة والربح استنادًا إلى الزيادة أو النقصان في معدلات الفائدة والربح بنسبة 1% (31 ديسمبر 2023: 1%). لا يوجد هناك تغير خلال السنة على الأساليب والافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

وفي حالة ما إذا ارتفعت/ انخفضت معدلات الفائدة والربح وبافتراض نسبة الحساسية المبينة في الجدول أدناه، لكان تأثير ذلك على ربح السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2023		31 ديسمبر 2024		
1% -	1% +	1% -	1% +	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	ألف د.ك.	
188	(188)	305	(305)	ربح السنة

يتم مراقبة المخصصات بانتظام، كما أن استراتيجيات التحوط تستخدم لضمان الاحتفاظ على المراكز ضمن تلك الحدود.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 34. تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.1 تابع/ مخاطر السوق

##### ج. مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر احتمال تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق، سواء كان السبب في تلك التغيرات عوامل محددة للورقة المالية بمفردها أو بسبب عوامل تؤثر على جميع الأوراق المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم فيما يتعلق باستثماراتها في الأسهم المدرجة الموجوده بشكل أساسي في الكويت والولايات المتحدة الأمريكية ودول مجلس التعاون الخليجي. يتم تصنيف الاستثمارات في الأسهم كـ "أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر".

ولإدارة المخاطر الناتجة عن التقلبات السعرية لاستثماراتها في الأوراق المالية تقوم المجموعة بتنوع محافظها. وتتم عملية التنوع تلك بناء على حدود موضوعية من قبل المجموعة. لا يوجد تغيير خلال السنة في الأساليب والإفترضاات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية.

تم تحديد حساسية مخاطر أسعار الأسهم بناء على مدى التعرض لمخاطر أسعار الأسهم في تاريخ التقرير. إذا تغيرت أسعار الأسهم بالزيادة/ النقصان بنسبة 2% فإن التأثير على ربح السنة سيكون كما يلي:

ربح السنة		
31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
±356	±593	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

لا يمكن تحديد حساسية تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم فيما يتعلق باستثماراتها غير المسعرة بشكل موثوق فيه بسبب العديد من الشكوك وعدم توفر معلومات موثوقة لتحديد الأسعار المستقبلية لهذه الاستثمارات.

#### 34.2 مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي تلك المخاطر التي تنتج عن عدم قدرة طرف من أطراف الأدوات المالية الوفاء بالتزاماته تجاه الطرف الآخر مسببا بذلك خسارة مالية للطرف الآخر. إن سياسة المجموعة تجاه تعرضها لمخاطر الائتمان تتطلب مراقبة تلك المخاطر بشكل دائم. كما تحاول المجموعة عدم تركيز تلك المخاطر على أفراد أو مجموعة عملاء في مناطق محددة أو من خلال تنوع تعاملاتها في أنشطة مختلفة. كما يتم الحصول على ضمانات حيثما كان ذلك مناسباً.

إن مدى تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان محدود بالمبالغ المدرجة ضمن الاصول المالية كما في تاريخ بيان المركز المالي المجمع والملخصة على النحو التالي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك.	ألف د.ك.	
6,632	5,947	أرصده لدى البنوك
272	1,208	ودائع لأجل
5,430	5,996	ذمم مدينة واصلو أخرى (باستثناء دفعات مقدماً ودفعات مقدمة سلفاً)
2,565	2,498	قروض للعملاء
4,302	3,723	أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة
16,778	17,572	أوراق مالية ذات عائد ثابت
35,979	36,944	

باستثناء بعض الذمم المدينة وقروض للعملاء المذكورة في إيضاحي 15 و16، لم يفت تاريخ استحقاق أي من الاصول المالية الموضحة أعلاه او لم تنخفض قيمتها. تراقب المجموعة باستمرار حالات تعثر العملاء والأطراف الأخرى، المعرفين كأفراد أو كمجموعة، وتقوم بإدراج هذه المعلومات ضمن ضوابط مخاطر الائتمان. تستخدم المجموعة تصنيفات ائتمانية خارجية و/ أو تحصل على تقارير عن عملائها والأطراف الأخرى عندما تكون متوفرة بتكلفة معقولة. إن سياسة المجموعة هي التعامل فقط مع أطراف ذات كفاءة ائتمانية عالية. تعتبر إدارة المجموعة أن جميع الاصول المالية أعلاه والتي لم يفت تاريخ استحقاقها ولم تنخفض قيمتها في جميع تواريخ التقارير قيد المراجعة ذات كفاءة ائتمانية عالية.

بالنسبة للذمم المدينة، لا تتعرض المجموعة لأي مخاطر ائتمانية هامة من أي طرف من الأطراف. تم الإفصاح عن مزيد من التفاصيل فيما يتعلق بالمخاطر الائتمانية للذمم المدينة والقروض للعملاء في إيضاحي 15 و16 على التوالي. إن الأصول المالية للمجموعة التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة تتألف من ذمم مدينة مرهونة وبيكوك تعتبر استثمارات ذات مخاطر ائتمانية منخفضة. تتمثل سياسة المجموعة في قياس مثل هذه الأدوات على أساس مدة 12 شهراً. إن مخاطر الائتمان الخاصة بالأرصدة لدى البنوك والودائع لأجل تعتبر غير هامة، حيث أن الأطراف المقابلة عبارة عن مؤسسات مالية ذات كفاءة ائتمانية عالية، ولا يوجد تاريخ للتعثُر. بناءً على تقييم الإدارة، فإن تأثير الخسائر الائتمانية المتوقعة والناتج عن هذه الأصول المالية غير مهم للمجموعة حيث أن مخاطر التعثُر لم تزداد بشكل كبير.

إن المعلومات عن التركيزات الهامة لمخاطر الائتمان الأخرى مبينة في إيضاح 34.3.

### 34.3 مواقع تركز الأصول

تعمل المجموعة في مناطق جغرافية مختلفة. فيما يلي توزيع الأصول المالية المعرضة لمخاطر الائتمان بحسب الاقليم الجغرافي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف دك	ألف دك	
7,597	8,364	الكويت
19,115	20,351	أمريكا الشمالية
2,351	1,474	دول مجلس التعاون الخليجي
6,824	6,638	أوروبا
92	117	أخرى
35,979	36,944	

### 34.4 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي تلك المخاطر التي تكمن في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. إن نهج المجموعة في إدارة هذه المخاطر هو دوام التأكد قدر الإمكان من توافر سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند الاستحقاق، سواء في ظل ظروف طبيعية أو قاسية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة.

يأخذ أعضاء مجلس الإدارة على عاتقهم المسؤولية الكاملة عن إدارة مخاطر السيولة حيث قاموا باعتماد إطار مناسب لإدارة مخاطر السيولة، لإدارة عمليات التمويل قصير ومتوسط وطويل الأجل ومتطلبات إدارة السيولة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة عن طريق الإبقاء على احتياطات كافية من التسهيلات المصرفية وتسهيلات الاقتراض الاحتياطي عن طريق المراقبة والرصد المتواصل للتدفقات النقدية المتوقعة والفعلية ومضاهاة تواريخ استحقاق الاصول والخصوم المالية.

يوضح الجدول التالي اللزيمات المالية للمجموعة على أساس الفترة المتبقية من تاريخ المركز المالي إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن المبالغ المفصّل عنها في هذا الجدول تمثل التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة. تعادل الأرصدة المستحقة خلال سنة واحدة أرصدها المسجلة حيث أن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

المتوسط المرجح لمعدل الفائدة والربح الفعلي %	المجموع ألف دك	أكثر من 1 سنة ألف دك	من 3 إلى 12 شهراً ألف دك	من 1 إلى 3 أشهر ألف دك	حتى 1 شهر ألف دك	31 ديسمبر 2024	
						الخصوم المالية	ذمم دائنة وخصوم أخرى قروض سندات مصدرة
-	9,770	299	4,979	2,066	2,426		
%4.13 - %7.64	21,040	13,339	624	229	6,848		
%4.75 - %5.50	36,793	-	36,345	448	-		
	67,603	13,638	41,948	2,743	9,274		
						31 ديسمبر 2023	
						الخصوم المالية	
-	8,299	878	3,016	1,829	2,576		ذمم دائنة وخصوم أخرى قروض بنكية سندات مصدرة
%4.50 - %7.64	11,235	9,136	400	147	1,552		
%4.75 - %5.50	38,587	36,794	1,345	448	-		
	58,121	46,808	4,761	2,424	4,128		

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 34. تابع/ أهداف وسياسات إدارة المخاطر

#### 34.4 تابع / مخاطر السيولة

فترات الاستحقاق للاصول والخصوم في 31 ديسمبر 2024:

المجموع ألف د.ك	أكثر من سنة ألف د.ك	خلال سنة ألف د.ك	
<b>31 ديسمبر 2024</b>			
<b>الاصول:</b>			
5,952	-	5,952	نقد وأرصدة لدى البنوك
1,208	64	1,144	ودائع لأجل
6,579	246	6,333	ذمم مدينة واصول أخرى
2,498	492	2,006	قروض للعملاء
70,352	-	70,352	اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
3,723	-	3,723	أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأه
59,164	59,164	-	استثمار في شركات زميلة وشركات محاصة
34,757	34,757	-	عقارات استثمارية
1,903	1,903	-	حق استخدام الاصول
879	879	-	معدات
<b>187,015</b>	<b>97,505</b>	<b>89,510</b>	
<b>الخصوم:</b>			
14,649	5,179	9,470	ذمم دائنة وخصوم أخرى
19,085	12,335	6,750	قروض
35,000	-	35,000	سندات مصدره
<b>68,734</b>	<b>17,514</b>	<b>51,220</b>	

فترات الاستحقاق للاصول والخصوم في 31 ديسمبر 2023:

المجموع ألف د.ك	أكثر من سنة ألف د.ك	خلال سنة ألف د.ك	
<b>31 ديسمبر 2023</b>			
<b>الاصول:</b>			
6,639	-	6,639	نقد وأرصدة لدى البنوك
272	52	220	ودائع لأجل
6,020	1,066	4,954	ذمم مدينة واصول أخرى
2,565	2,541	24	قروض للعملاء
83,398	-	83,398	اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
4,302	2,046	2,256	أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأه
33,679	33,679	-	استثمار في شركات زميلة وشركات محاصة
30,086	30,086	-	عقارات استثمارية
2,432	2,432	-	حق استخدام الاصول
889	889	-	معدات
<b>170,282</b>	<b>72,791</b>	<b>97,491</b>	
<b>الخصوم:</b>			
13,035	5,614	7,421	ذمم دائنة وخصوم أخرى
9,413	7,913	1,500	قروض بنكية
35,000	35,000	-	سندات مصدره
<b>57,448</b>	<b>48,527</b>	<b>8,921</b>	

### 34.5 المنشآت الهيكلية (شركة ذات أغراض خاصة)

قامت المجموعة بتأسيس بعض شركات ذات أغراض خاصة لأنشطة إدارة اصول المجموعة. تستخدم هذه الشركات ذات الأغراض الخاصة لجمع الأموال من عملاء المجموعة على أساس مذكرة تقديم المنتج مع الأغراض النهائية للاستثمارات في فئات اصول محددة كما هو محدد في مستندات التقديم للشركات ذات الأغراض الخاصة. تدار هذه الشركات ذات الأغراض الخاصة على أساس مبدأ الأمانة من قبل فريق إدارة اصول المجموعة، وحيث أن المجموعة لا تسيطر على هذه الشركات ذات الأغراض الخاصة كما في تاريخ البيانات المالية وفقا لتعريف السيطرة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10، لا يتم تجميع هذه الشركات ذات الأغراض الخاصة ضمن البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

تخضع استثمارات المجموعة في الشركة ذات الأغراض الخاصة لبنود وشروط مستندات الطرح للشركة ذات الأغراض الخاصة المعنية كما تخضع لمخاطر أسعار السوق الناتجة عن عدم اليقين بالقيم المستقبلية لاصول الشركة ذات الأغراض الخاصة.

إن التعرض لمخاطر الاستثمارات في الشركات ذات الأغراض الخاصة بالقيمة العادلة، عن طريق الاستراتيجية المستخدمة، مفصّل عنه في الجدول التالي.

إن هذه الاستثمارات مدرجة ضمن الاصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي المجموع.

النسبة المئوية لاصول المجموعة الخاصة بالقيمة العادلة لاستثمار المجموعة في الشركات ذات الأغراض الخاصة	القيمة العادلة لاستثمار المجموعة في الشركات ذات الأغراض الخاصة ألف دك	عدد الشركات ذات الأغراض الخاصة	نوع النشاط	استراتيجية التمويل
9.24% (31 ديسمبر 2023: 10.02%)	6,033 (31 ديسمبر 2023: 6,942)	14 (31 ديسمبر 2023: 12)	استثمار في عقارات	حقوق الملكية

### 35. قياس القيمة العادلة وملخص الاصول والخصوم بحسب الفئة

#### 35.1 فئات الاصول والخصوم المالية

فيما يلي القيم الدفترية للاصول والخصوم المالية للمجموعة الواردة في بيان المركز المالي المجموع:

31 ديسمبر 2023 ألف دك	31 ديسمبر 2024 ألف دك	
		<b>الاصول المالية:</b>
		<b>بالتكلفة المطفأة:</b>
6,639	5,952	- نقد وأرصدة لدى البنوك
272	1,208	- ودائع لأجل
5,404	5,996	- ذمم مدينة واصلون أخرى (باستثناء مدفوعات مقدمة ومدفوعات مقدمة سلفاً)
2,565	2,498	- قروض للعملاء
4,302	3,723	- أصول مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة
		<b>بالقيمة العادلة:</b>
83,398	70,352	أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
		<b>عقود العملة الأجنبية الآجلة:</b>
26	-	- بالقيمة العادلة (متضمنة في ذمم مدينة واصلون أخرى)
102,606	89,729	<b>مجموع الاصول المالية</b>
		<b>الخصوم المالية:</b>
		<b>بالتكلفة المطفأة:</b>
8,299	9,770	- ذمم دائنة وخصوم أخرى
9,413	19,085	- قروض بنكية
35,000	35,000	- سندات مصدره
		<b>عقود العملة الأجنبية الآجلة:</b>
-	117	بالقيمة العادلة (متضمنة في ذمم دائنة وخصوم أخرى)
52,712	63,972	<b>مجموع الخصوم المالية</b>

ترى الإدارة أن القيم الدفترية للاصول والخصوم المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة تقارب قيمها العادلة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 35. تابع/ قياس القيمة العادلة وملخص الاصول والخصوم بحسب الفئة

#### 35.2 التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تتمثل القيمة العادلة في السعر الذي يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

إن الاصول المالية والخصوم المالية المقاسة بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي المجمع يتم تصنيفها إلى ثلاثة مستويات من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. يتم تحديد المستويات الثلاث بناء على قابلية الملاحظة للمدخلات الهامة للقياس وذلك على النحو التالي:

- مستوى 1:** تتمثل قياسات القيمة العادلة في القياسات المشتقة من الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في أسواق نشطة في ما يتعلق باصول أو خصوم مماثلة؛
- مستوى 2:** تتمثل قياسات القيمة العادلة في القياسات المشتقة من مدخلات بخلاف الأسعار المدرجة والقابلة للرصد في ما يتعلق بالاصول أو الخصوم إما بصورة مباشرة (كالاسعار) أو بصورة غير مباشرة (المشتقة من الاسعار)؛ و
- مستوى 3:** تتمثل قياسات القيمة العادلة في القياسات المشتقة من أساليب تقييم تتضمن مدخلات خاصة بالاصول أو الخصوم التي لا تستند إلى بيانات سوقية مرصودة (مدخلات غير قابلة للرصد).

إن الاصول والخصوم المالية المقاسة بالقيمة العادلة على أساس دوري في بيان المركز المالي المجمع يتم تصنيفها إلى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على النحو التالي:

#### ألف دك

المجموع	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
				<b>31 ديسمبر 2024</b>
				<b>اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر</b>
26,004	-	-	26,004	أوراق مالية مسعرة
15,705	-	12,064	3,641	صناديق مدارة
11,071	11,071	-	-	مساهمات في حقوق ملكية
17,572	1,500	-	16,072	أوراق مالية ذات عائد ثابت
70,352	12,571	12,064	45,717	
				<b>مشتقات مالية</b>
(117)	-	(117)	-	عقود العملة الأجنبية الآجلة المحتفظ بها للمتاجرة
70,235	12,571	11,947	45,717	
				<b>31 ديسمبر 2023</b>
				<b>اصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر</b>
17,060	-	-	17,060	أوراق مالية مسعرة
38,850	-	38,124	726	صناديق مدارة
10,710	10,710	-	-	مساهمات في حقوق ملكية
16,778	1,600	-	15,178	أوراق مالية ذات عائد ثابت
83,398	12,310	38,124	32,964	
				<b>مشتقات مالية</b>
26	-	26	-	عقود العملة الأجنبية الآجلة المحتفظ بها للمتاجرة
83,424	12,310	38,150	32,964	

لم تكن هناك أي عمليات تحويل هامة بين المستويات 1 و 2 خلال فترة التقرير.

### القياس بالقيمة العادلة

إن الطرق وتقنيات التقييم المستخدمة لأغراض قياس القيمة العادلة لم تتغير بالمقارنة مع فترة التقرير السابقة.

#### أ. أوراق مالية مسعرة

إن جميع أوراق حقوق الملكية المدرجة يتم تداولها في الأسواق المالية. تم تحديد القيم العادلة بالرجوع إلى آخرورض أسعار بتاريخ التقرير.

#### ب. أوراق مالية غير مسعرة

تتضمن البيانات المالية المجمعة ملكيات في أوراق مالية غير مدرجة يتم قياسها بالقيمة العادلة. كما يتم تقدير القيمة العادلة لها باستخدام أساليب تقييم أخرى تشمل بعض الافتراضات غير المدعومة من قبل أسعار أو معدلات سوقية قابلة للرصد.

#### ج. استثمارات في صناديق مدارة

يتكون الاستثمار في صناديق مدارة من قبل الغير من وحدات غير مسعرة، يتم تحديد القيمة العادلة لتلك الوحدات بناء على صافي قيمة الاصول المعلنة من قبل مدراء الصناديق كما في تاريخ التقرير.

يبين الجدول التالي المعلومات حول كيفية تحديد القيم العادلة لتلك الاصول المالية (بصفة خاصة، أساليب التقييم والمدخلات المستخدمة).

العلاقة بين المدخلات غير القابلة للرصد والقيمة العادلة	مدخلات جوهرية غير قابلة للرصد	أساليب التقييم والمدخلات الرئيسية	التسلسل الهرمي للقيمة العادلة	القيمة العادلة كما في		الأصول المالية
				31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
				ألف دك	ألف دك	
						<b>أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:</b>
لا يوجد	لا يوجد	أسعار العرض المعلنة	1	17,060	<b>26,004</b>	أوراق مالية مسعرة
لا يوجد	لا يوجد	أسعار العرض المعلنة	1	726	<b>3,641</b>	صناديق مدارة
صافي قيمة الاصول	صافي قيمة الاصول	على أساس صافي قيمه الاصول	2	38,124	<b>12,064</b>	صناديق مدارة
لا يوجد	لا يوجد	أسعار العرض المعلنة	1	15,178	<b>16,072</b>	أوراق مالية ذات عائد ثابت
كما زاد التدفق النقدي المقدر	التدفق النقدي	التدفقات النقدية المخصومة	3	1,600	<b>1,500</b>	أوراق مالية ذات عائد ثابت
وقل معدل الخصم، ينتج عنه زيادة في القيمة العادلة كلما قل معدل الخصم، ينتج عنه زيادة في القيمة العادلة	المقدر ومعدل الخصم	على أساس صافي قيمة الاصول المعدلة	3	10,710	<b>11,071</b>	مساهمات في حقوق الملكية مشتقات مالية
لا يوجد	لا يوجد	اسعار صرف العملات الاجنبيه/ طريقة التدفقات النقدية المخصومة	2	6	<b>(117)</b>	عقود العملة الأجنبية للاجلة المحتفظ بها للمتاجرة

إن التأثير على بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وبيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجمع سيكون غير جوهري إذا كان التغيير في المخاطر ذات الصلة المستخدم لتقدير القيمة العادلة لاستثمارات المستوى 3 بنسبة 5%.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تابع)

### 35. تابع/ قياس القيمة العادلة وملخص الاصول والخصوم بحسب الفئة

#### 35.2 تابع/ التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

#### المستوى الثالث - قياسات القيمة العادلة

إن قياس المجموعة للاصول والخصوم المالية المصنفة ضمن المستوى (3) تستخدم تقنيات تقييم تستند إلى مدخلات غير مبنية على البيانات السوقية المعلنة. كما يمكن تسوية الأدوات المالية ضمن هذا المستوى من الأرصدة الافتتاحية إلى الأرصدة الختامية على النحو التالي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
21,782	12,310	الرصيد الافتتاحي
(6,919)	1,521	صافي عمليات الشراء/ (الاسترداد)
(1,928)	-	المعاد تصنيفه
(625)	(1,260)	صافي التغير في القيمة العادلة
12,310	12,571	الرصيد الختامي

### 36. مخاطر التشغيل

إن مخاطر التشغيل هي مخاطر الخسارة الناتجة من العمليات الداخلية غير الكافية أو القاصرة أو الخطأ البشري أو تعطل الأنظمة أو بسبب الأحداث الخارجية. توجد لدى المجموعة منظومة من السياسات والإجراءات التي أقرها أعضاء مجلس الإدارة ويتم تطبيقها بشأن تحديد وتقييم ومراقبة مخاطر التشغيل. تعمل الإدارة على التأكد من إتباع السياسات والإجراءات ومراقبة مخاطر التشغيل كجزء من أنشطة إدارة المخاطر الشامل.

### 37. أهداف إدارة رأس المال

إن أهداف المجموعة الخاصة بإدارة رأس المال هي التركيز على مبدأ الاستمرارية للمجموعة وتحقيق العائد المناسب للمساهمين، وذلك من خلال استغلال أفضل هيكل لرأس المال.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وعمل التعديلات اللازمة على ضوء المتغيرات في الظروف الاقتصادية والمتغيرات الأخرى المتعلقة بالمخاطر المرتبطة باصول المجموعة. وللمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديلها، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين وحوادث رأس المال على المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيض المديونيات.

تقوم إدارة مخاطر المجموعة بمراجعة هيكل رأس المال على أساس نصف سنوي. كجزء من هذه المراجعة تعتبر الإدارة أن تكلفة رأس المال ومخاطرها مرتبطة بكل فئة من فئات رأس المال.

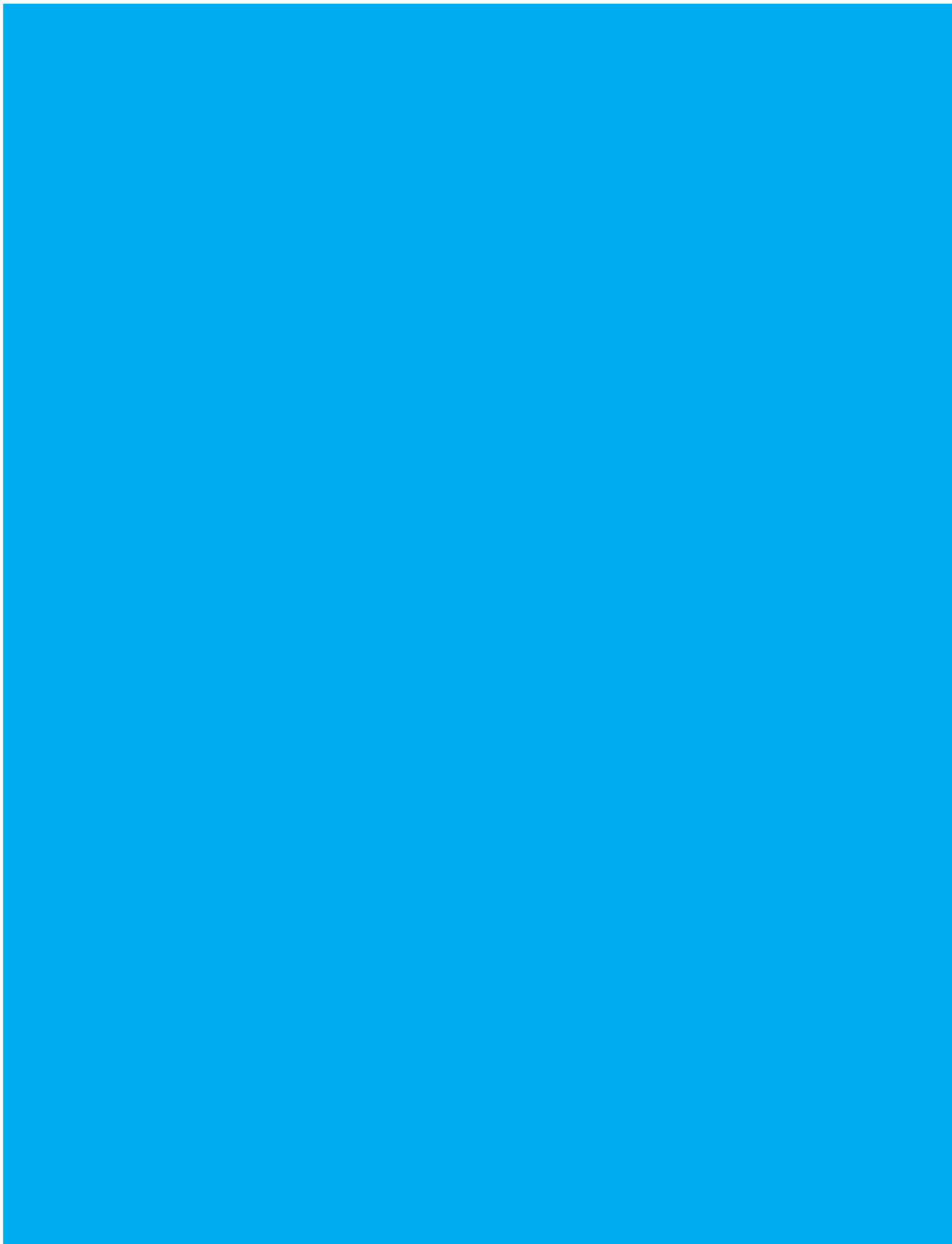
يتكون رأس مال المجموعة مما يلي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
ألف د.ك	ألف د.ك	
44,413	54,085	قروض بنكية وسندات مصدرة
(6,847)	(7,092)	ناقص: النقد وشبه النقد
37,566	46,993	صافي المديونيات
112,834	118,281	مجموع حقوق الملكية

وتماشيا مع الجهات الأخرى في نفس القطاع، تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال على أساس معدل المديونية.

يتم احتساب معدل المديونية عن طريق قسمة صافي المديونية على مجموع حقوق الملكية كما يلي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	
%	%	
33.3	39.7	نسبة صافي المديونية إلى حقوق الملكية





هاتف: +965 2224 8000  
ص.ب 23444، الصفاة 13095، الكويت

[markaz.com](http://markaz.com)